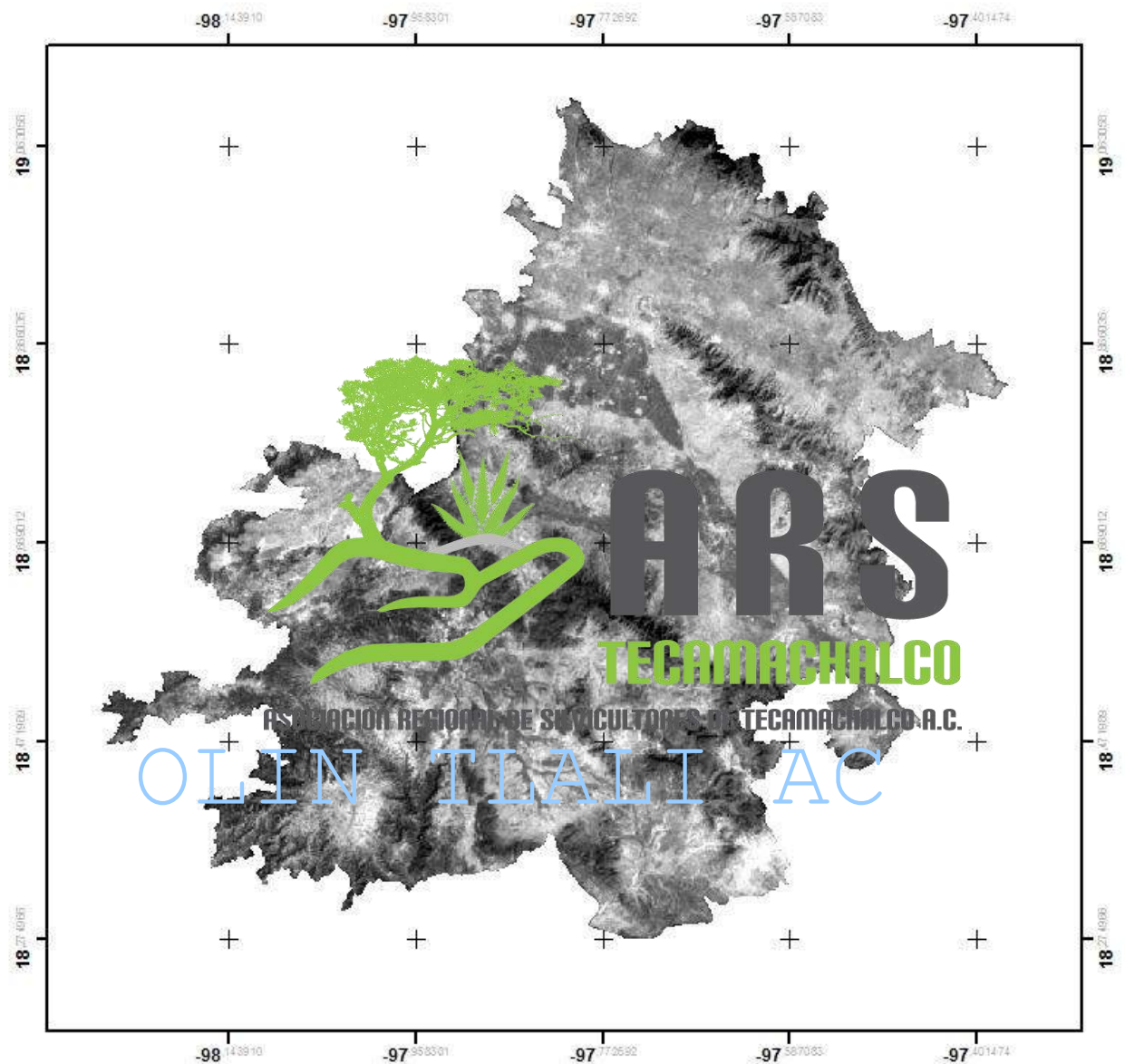


2015-2020



PLAN ESTRATÉGICO DE MEDIANO PLAZO UMAFOR 2106 “TECAMACHALCO”

ELABORACIÓN

DICIEMBRE-ENERO 2015

Índice

I.	DATOS DE LA ORGANIZACIÓN, DEL ASESOR TÉCNICO.....	3
1.1.	Datos de la organización.....	3
1.2.	Datos del responsable de la elaboración del proyecto.....	3
II.	INTRODUCCIÓN Y ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL.....	4
1.1.	Introducción.....	4
1.2.	Antecedentes.....	8
1.3.	Situación actual.....	9
1.4.	Misión.....	10
1.5.	Visión.....	10
1.6.	Perspectiva.....	10
1.7.	Objetivos.....	10
III.	CARACTERIZACIÓN Y DIAGNÓSTICO.....	12
1.8.	Descripción de la UMAFOR, y de los instrumentos de planeación.....	12
1.9.	Uso de suelo y vegetación.....	14
1.10.	Zonificación forestal.....	16
1.11.	Manejo forestal en la UMAFOR.....	16
1.12.	Aspectos sociales de la UMAFOR.....	19
1.12.1.	Tenencia de la tierra (superficies ejidales).....	19
1.12.2.	Población en la UMAFOR.....	21
1.12.3.	Población indígena.....	22
1.12.4.	Analfabetismo.....	24
1.12.5.	Grado de marginación.....	25
1.12.6.	Población económicamente activa.....	26
1.12.7.	Número de viviendas por municipio.....	30
1.12.8.	Viviendas que utilizan leña para cocinar.....	31
1.13.1.	Clasificación climática.....	32
1.13.2.	Temperatura media anual.....	33
1.13.3.	Precipitación.....	33
1.13.4.	Carta de clasificación de suelos de INEGI.....	34
2.1.	Metodología utilizada.....	35
2.2.	Organización del proyecto.....	35
2.3.	Proceso de planificación.....	36

2.4.	Principales problemas oportunidades y escenarios deseados.	36
2.5.	Definición de objetivos, estrategias y líneas de acción	58
3.1.	Metodología empleada para la asignación de pesos y prioridades.....	65
4.1.	Definición de indicadores y fuentes de verificación.	70
5.1.	General.....	81
5.2.	Acciones de concertación Previas.....	82
5.3.	Seguimiento y evaluación	82
IV.	BIBLIOGRAFÍA	83

OLIN TLALI AC

I. DATOS DE LA ORGANIZACIÓN, DEL ASESOR TÉCNICO

1.1. Datos de la organización.

- a. Nombre o razón social: Asociación de Silvicultores Tecamachalco
- b. Figura jurídica: Asociación Civil, de conformidad al Acta Constitutiva contenida en el instrumento 17382, de fecha 23 de Octubre del 2008.
- c. Objeto social y cobertura: Lograr una ordenación forestal sustentable, una planeación ordenada de las actividades forestales y el manejo eficiente de los recursos forestales, por lo que se deberá promover la integración a la Asociación de los propietarios y/o legítimos poseedores de los terrenos forestales, preferentes o temporalmente forestales, ubicados dentro de los límites del Estado de Puebla que se encuentren o no bajo aprovechamiento.
- d. Clave de la UMAFOR: 2106.
- e. Entidad: Puebla.
- f. Nombre del representante legal: Geraldo Hugo Juárez López.
- g. Domicilio fiscal: Domicilio ARS, 10 Sur 904-B Col. Centro, Tecamachalco, Puebla., C.P. 75480.
- h. Registro Federal de Contribuyentes (RFC): ARS0810238Q5.
- i. Teléfono: Cel. (045) 238 147 3148.
- j. Correo electrónico: ghugoarstec@hotmail.com

OLIN TLALI AC

1.2. Datos del responsable de la elaboración del proyecto.

- k. Nombre o razón social: Olin Tlali A.C.
- l. Registro Federal de Contribuyentes (RFC):
- m. Nombre del titular o responsable técnico de la elaboración del proyecto:
M. en C. Carmen Rosana Estrada Avila
- n. CURP del responsable técnico: EAAC810702MPLSVR07
- o. Cedula Profesional: 8076458
- p. Dirección: Calle Tlaxco N° 121, Int. 102. Col. La Paz, Puebla, Puebla.
- q. Municipio: Puebla
- r. Entidad: Puebla
- s. Teléfono: (01222) 889 2904
- t. Correo electrónico: olin.tlali.ac@gmail.com

Curriculum y experiencia en la formulación y evaluación de proyectos (ANEXO 1)

II. INTRODUCCIÓN Y ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

2.1. Introducción

En México se ha observado que el sector forestal ha sido objeto de poca atención por parte de las autoridades y programas estratégicos. No fue sino hasta la aparición de la primera Ley Forestal en 1926, cuando se establecieron formalmente los primeros lineamientos para el manejo, conservación y aprovechamiento de los bosques en nuestro país, con énfasis principalmente en los bosques templados. Durante el periodo de 1948 a 1977 se estructura una política forestal basada en concesiones y se consolida la formulación de planes de ordenación forestal para el manejo técnico, se construye infraestructura caminera, se crean Direcciones Técnicas Forestales y se establece como prioridad asegurar el abasto de madera a la industria forestal. El punto débil fue la carencia metodológica en los procesos de planificación así como la incorporación de la participación social en éstos (Rivas, 2001).

En este sentido cabe señalar que diversas fuentes de información definen planificación como la acción que consiste en utilizar un conjunto de procedimientos mediante los cuales se introduce una mayor racionalidad y organización en un conjunto de actividades y acciones articuladas entre sí que, previstas anticipadamente, tienen el propósito de influir en el curso de determinados acontecimientos para alcanzar una situación definida como deseable, mediante el uso eficiente de medios y recursos escasos o limitados (Aramayo, 2005). Una de las metodologías reconocidas a nivel internacional para la planificación estratégica corresponde a la Metodología de Marco Lógico que junto con la Matriz de Indicadores para Resultados forma parte, de un esquema adoptado y adaptado en México dentro de la planeación nacional, estructurada en el Plan Nacional de Desarrollo; sin embargo la MML ha participado apenas incipientemente dentro de programas federales orientados a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas en México. El plan estratégico forestal para México 2025, se publicó el 8 de 2001 y fue uno de los primeros planes estratégicos del sector forestal que se desarrollaron bajo una metodología afín a la MML (Rivas, 2001).

Durante el periodo de 2001-2006 en el marco del Plan Nacional de Desarrollo los decretos anuales del Presupuesto de Egresos de la federación hacían referencia de la administración por resultados, estableciendo la obligación de que los programas sociales sujetos a reglas de operación llevaran a cabo una evaluación de resultados acelerando el cambio cultural para evaluar las acciones dirigidas a atender a la sociedad, sin embargo no se capacitó a los actores clave ni se planteó una estrategia metodológica definida. El cambio significativo en el proceso de planeación dentro de México comenzó, cuando menos formalmente, a partir de publicación

en el Diario Oficial de la Federación (DOF) de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH) el 30 de marzo de 2006, ya que en esa Ley se empezó a hacer alusión específica al Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), definido como "el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva respecto del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social de los programas y de los proyectos" (LFPRH, 2006). La Metodología de Marco Lógico (MML) forma parte, junto con la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), de un esquema adoptado y adaptado en México dentro de la planeación nacional, estructurada en el Plan Nacional de Desarrollo (PND), en cuyo marco se ubican la Gestión Para Resultados (GPR), el Presupuesto Basado en Resultados (PBR), el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) y el Programa de Mejoramiento de la Gestión (PMG); la MML ha participado apenas incipientemente dentro de programas federales orientados a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES) en México, inició el 1° de diciembre de 2006 al 30 de noviembre de 2012; en el marco de dicho periodo gubernamental se publicaron los Lineamientos Generales para la Evaluación de Programas Federales en la Administración Pública Federal (LGEPFAPF) el 30 de marzo de 2007. Se considera como herramienta importante pues facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Su énfasis está centrado en la orientación por objetivos, la orientación hacia grupos beneficiarios y el facilitar la participación y la comunicación entre las partes interesadas. Puede utilizarse en todas las etapas del proyecto: En la identificación y valoración de actividades que encajen en el marco de los programas, en la preparación del diseño de los proyectos de manera sistemática y lógica, en la valoración del diseño de los proyectos, en la implementación de los proyectos aprobados y en el monitoreo, revisión y evaluación del progreso y desempeño de los proyectos (Nardi, 2006).

Por otra parte se debe considerar que en la actualidad existe una creciente necesidad de desarrollar métodos para evaluar el desempeño de los sistemas socioambientales y guiar las acciones y las políticas para el manejo sustentable de recursos naturales, en este sentido la pluralidad de perspectivas que integra el concepto de sustentabilidad impone un reto importante pues dificulta llegar a acuerdos sobre forma y métodos de evaluación. Recientemente se han reconocido cinco dimensiones de la sustentabilidad que corresponden a el capital ambiental (recursos naturales disponibles), económico (actividades económicas, ingresos), social (actores sociales) físico (infraestructura) y político (leyes, normas y programas) (Figura 1), y cuya compleja interacción incide directamente en la sostenibilidad de un sistema,

es por ello que el desarrollo de indicadores y metodologías debe considerar éstas dimensiones con el fin de planificar acciones que generen impactos positivos (Rodríguez, 2002; Villavicencio *et al.*, 2011).

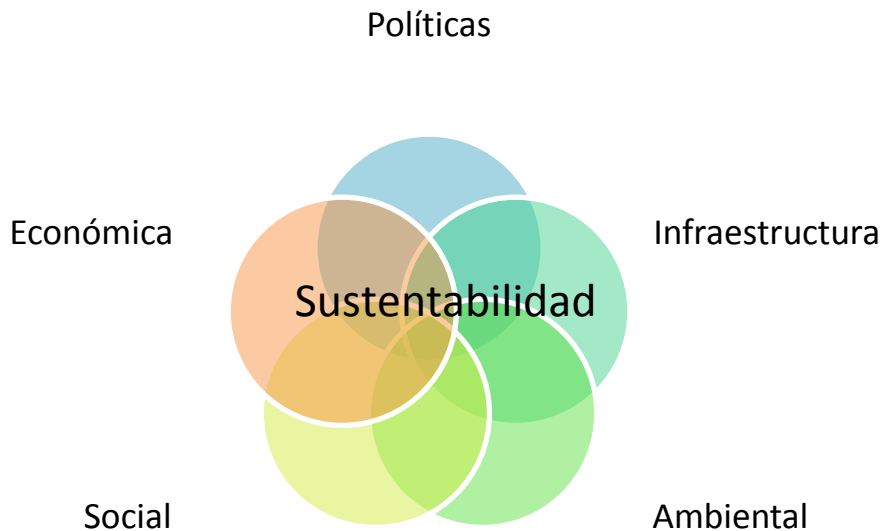


Figura 1. Componentes de la sustentabilidad propuestos por Rodríguez (2002) y Villavicencio *et al.* (2011).

Otro hecho importante es que en los últimos años se han generado estrategias metodológicas flexibles que permiten dirigir el proceso de evaluación mediante diferentes etapas (Astier *et al.*, 2008). Una de estas estrategias corresponde a el marco para la evaluación de la sustentabilidad basado en principios ecosistémicos, teorías de complejidad y sistemas jerárquicos (AMESH); propuesto por Waltner-Toews y Kay (2005), el cual busca la integración del conocimiento científico y las preferencias socioculturales en la planificación y la toma de decisiones para el manejo sustentable de los recursos naturales y ecosistémicos. Para lo cual los autores proponen las siguientes etapas, 1. Análisis del problema, comprensión sistemática del problema incorporando múltiples escalas y las narrativas de diferentes actores sociales, 2. Identificación participativa de alternativas potenciales en diferentes escalas y bajo diferentes perspectivas, 3. Elección de alternativa y desarrollo de un plan que incorpore un sistema de aprendizaje colaborativo e implementación del plan de acción, y 4. Análisis del sistema, procesos y sus interacciones (Figura 2).

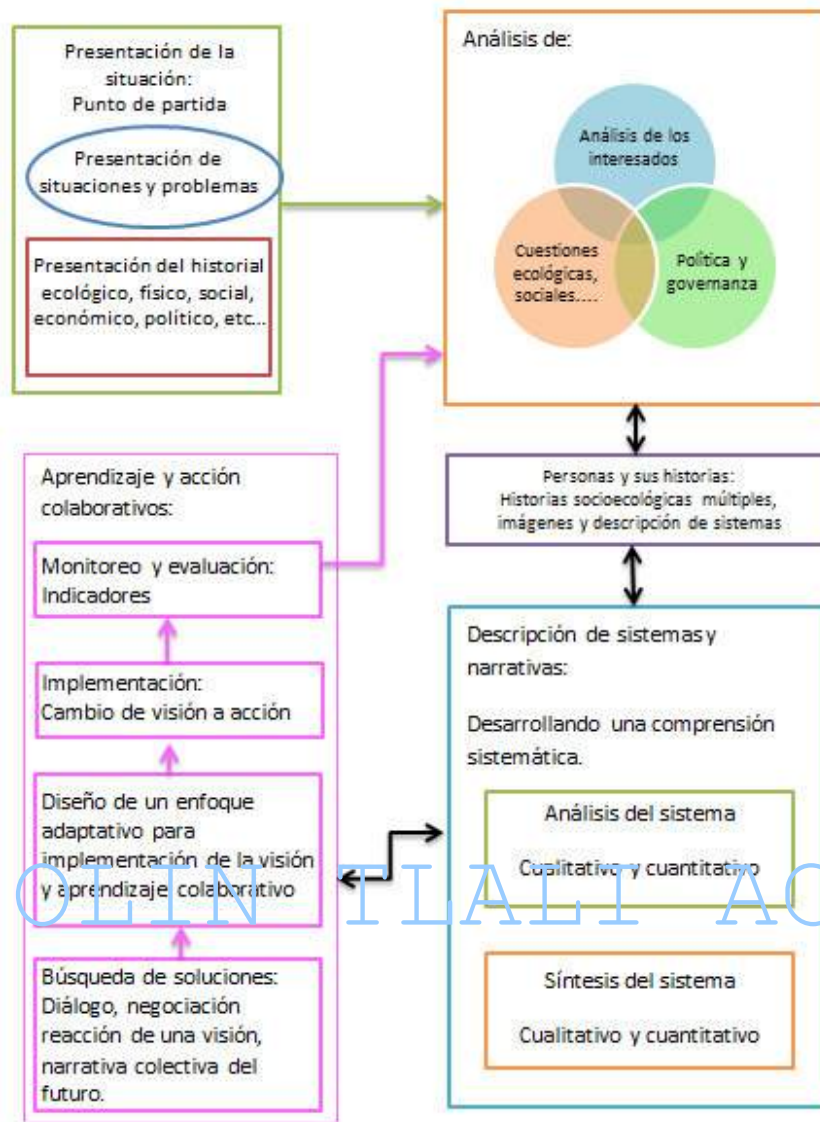


Figura 2. Diagrama del marco metodológico AMESH. Fuente: Waltner-Toews y Kay (2005)

Por otra parte una de las debilidades del marco lógico consiste en la carencia de herramientas metodológicas que permitan definir claramente los indicadores y asegurar la efectividad de los mismos, este hecho dificulta la evaluación del proyecto. En este sentido se han desarrollado métodos de monitoreo basado en la articulación de impactos, tal es el caso del modelo de cadena de impactos de la agencia de cooperación alemana (GIZ) anteriormente GTZ, el cual no sólo considera insumos y outputs, sino que se enfoca en resultados. De ésta forma el monitoreo de impactos crea las bases para adaptar sobre la marcha la planificación y la ejecución del proyecto, de tal manera que se oriente a los efectos pretendidos, asegurando el éxito del mismo (Figura 3)

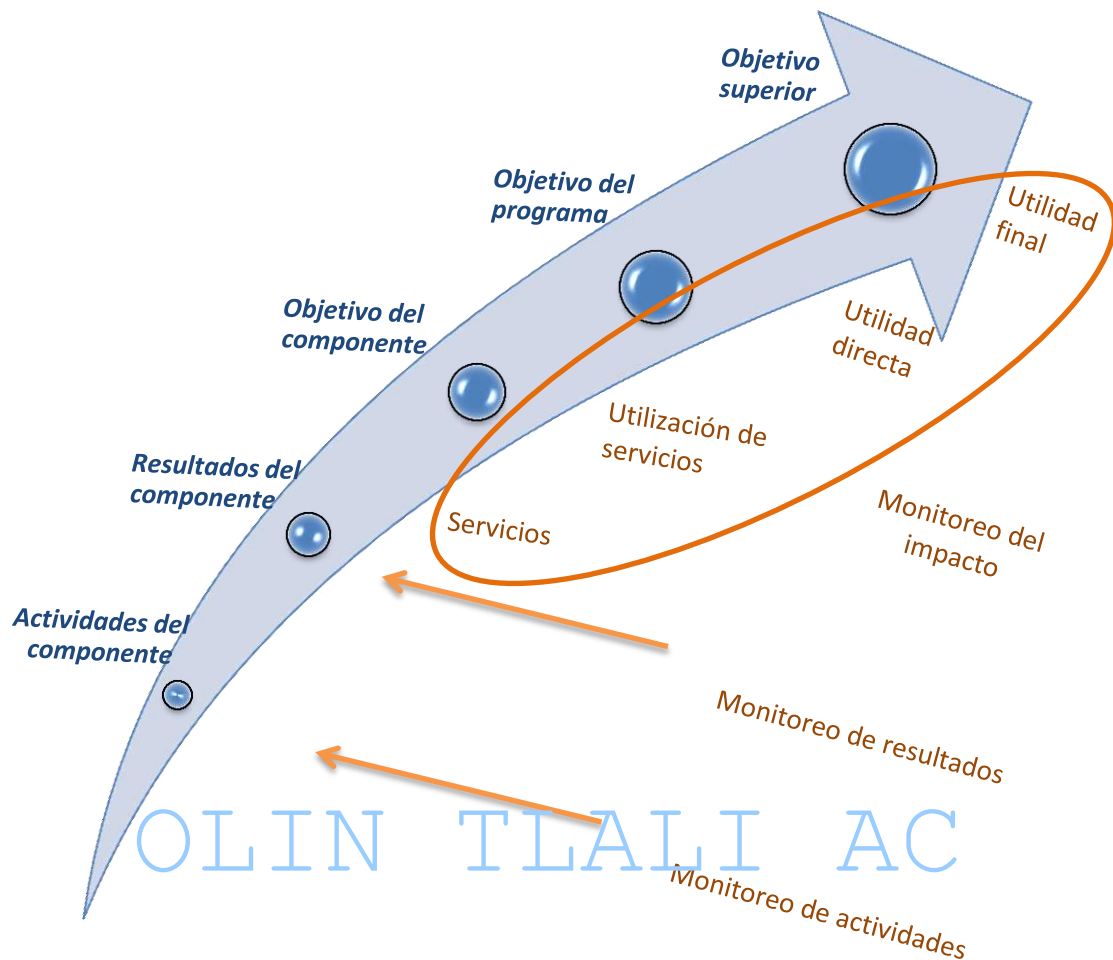


Figura 3. Diagrama de cadena de impactos. Fuente: GTZ. 2006.

2.2. Antecedentes

La ley General Desarrollo Forestal fue publicada en el diario oficial de la federación (DOF) el 25 de febrero de 2003, derivado de la publicación de la Ley y su reglamento (DOF 21 de febrero 2005), se crearon en el estado de Puebla 8 asociaciones Regionales de Silvicultores, entre ellas a la Asociación de Silvicultores Tecamachalco, que corresponde a la UMAFOR 2106; y misma que se constituyó el 23 de octubre de 2008. La asociación ha recibido apoyos por parte de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) para la operación desde su creación, y cabe señalar que cuenta con oficinas, y equipo de cómputo sin embargo no cuenta con un esquema que le permita contar con estructura definitiva, tampoco se cuenta con instrumentos de planeación ni herramientas de fortalecimiento institucional y de habilidades gerenciales, es por ello que actualmente la asociación se encuentra atravesando un proceso de lento crecimiento.

En 2010, por medio del apoyo de la CONAFOR, se elaboró un Plan Estratégico a Mediano Plazo para la UMAFOR 2106-Tecamachalco; en él se analizaron los problemas y necesidades de la región, considerando temas concretos que conciernen al sector rural, y se abordaron los temas de: silvicultura, aprovechamiento de los recursos naturales, deterioro ambiental, aspectos sociales que llevaron a provocar el deterioro o a impulsar el desarrollo del aprovechamiento de los recursos, y además de las causas que involucran el entorno social al que pertenecen. En este sentido se trazaron líneas de acción para realizar durante los cinco años a partir de 2010 y hasta el año 2015, todo con el fin de elevar las condiciones sociales, ambientales y económicas en cada comunidad.

El año 2015 representa el último año de vigencia del PEM 2010-2015, por lo que se considera de vital importancia el dar continuidad al proceso de planificación con el fin de evaluar el cumplimiento de las metas propuestas, y reconocer la limitante que evitaron el adecuado cumplimiento de las mismas.

Para la elaboración del presente proyecto se analizó el PEM 2010-2015, y POA 2014, y se realizaron 6 talleres participativos de análisis de la problemática de la región, donde se incluyó a los principales ejidos y pequeños propietarios de la región, también se analizaron las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de la asociación, las metodologías desarrolladas correspondieron al Marco Lógico, análisis FODA y Cadena de Impacto.

En el presente proyecto se establecen las bases para una planeación adecuada de las actividades, considerando los recursos disponibles así como las posibles fuentes de financiamiento para cumplir con cada una de las líneas de acción propuestas y las metas específicas de la organización se considera un periodo de 5 años con metas definidas para el primer año y la priorización de líneas de acción a atender en los cuatro años posteriores al primero.

2.3. Situación actual

Actualmente la UMAFOR 2106 sólo cuenta con el 0.23% del total de su superficie bajo manejo forestal sustentable autorizado lo cual corresponde a 1037 ha⁻¹. Cabe recalcar que el objeto social de la asociación es el de lograr una ordenación forestal sustentable una planeación ordenada de las actividades forestales, y el manejo eficiente de los recursos forestales.

La Asociación Regional de Silvicultores Tecamachalco cuenta con 33 núcleos agrarios asociados, también cuenta con oficinas, y equipo de cómputo, sin embargo no se cuenta con

un técnico de planta. En materia de planeación sólo se cuenta con el PEM 2010-2015 y POA 2014, sin embargo se carece de un documento de planeación vigente que permita orientar las actividades de forma puntual y eficiente a fin de cumplir con el objeto social. El poder supremo en la toma de decisiones radica en la asamblea de socios.

2.4. Misión

Ser una organización encaminada a la restauración, manejo y aprovechamiento de los recursos naturales de la región, dándoles un aprovechamiento sustentable.

2.5. Visión

Ser una organización comprometida con el manejo integral del recurso natural de forma transparente, y que fomente el bienestar social de cada uno de sus asociados así como personas ajenas al gremio pero que pertenecen a la región.

2.6. Perspectiva

Se observa que dentro de la UMAFOR 2106 la mayor parte de la superficie corresponde a un uso de suelo agrícola y se ha identificado que la mayor pérdida forestal, se da por los cambios de uso de suelo debido al avance de la frontera agrícola así como por la alta incidencia de incendios forestales. También se cuenta con un amplio potencial forestal, principalmente para especies no maderables; así como una riqueza importante de fauna silvestre. Por lo anterior se puede concluir que la región cuenta con un gran potencial para desarrollar, sin embargo no existe una tendencia a la organización social, y tampoco existe una incidencia eficiente de servicios técnicos, lo cual frena el interés de incorporar superficie al manejo forestal ordenado. En este sentido el presente plan busca incorporar medidas que nos orienten a obtener un manejo eficiente de los recursos forestales y asociados. Cabe señalar que para la realización se contó con la participación social de los principales actores involucrados es por ello que se tiene la certeza de que siguiendo las líneas de acción propuestas y realizando evaluaciones periódicas de logrará cumplir con las metas señaladas.

2.7. Objetivos

General

- Contar con un documento de planeación a mediano plazo que permita orientar las actividades y establecer las prioridades para cumplir con las metas y definir indicadores de las mismas que nos acerquen al cumplimiento del objeto social.

Específicos

- Consolidar e incrementar la participación de los silvicultores al interior de la UMAFOR 2106, para la toma de decisiones adecuada que asegure el manejo integral y sustentable de los recursos forestales.
- Profundizar en la problemática principal de la UMAFOR así como de la Asociación, y establecer las prioridades de los problemas a resolver.
- Establecer metas claras y concisas para aterrizar las líneas de acción que permitan orientar los proyectos hacia el buen cumplimiento del objeto social.
- Elaborar un plan estratégico a mediano plazo (5 años)
- Elaborar un programa de trabajo anual para el primer año.
- Definir los indicadores que nos permitan evaluar el cumplimiento de las acciones definidas en el Plan Estratégico de Mediano Plazo.

OLIN TLALI AC

III. CARACTERIZACIÓN Y DIAGNÓSTICO

3.1. Descripción de la UMAFOR, y de los instrumentos de planeación.

La Asociación Regional de Silvicultores Tecamachalco A. C. atiende a la UMAFOR-2106 que cuenta con una superficie de 434,709.497 ha⁻¹ y se localiza en la región centro sur del estado de Puebla, su localización corresponde a las coordenadas máximas: 19° 06' 54.3" N, 98° 16' 04.4" O, y 18° 16' 22.6"N 97° 22' 26.6" O. Está integrada por 32 municipios (Figura 4).

La relación de municipios que integran la UMAFOR 2106 Tecamachalco, así como la distribución de superficies, y sus porcentajes con respecto a la superficie total de la región se pueden observar en el Cuadro 1.

Cuadro 1. Distribución de superficies a nivel municipal de la UMAFOR 2106 Tecamachalco. Fuente INEGI, 2012.

Clave INEGI	Municipio	Superficie ha ⁻¹	% Del territorio de la UMAFOR	Clave INEGI	Municipio	Superficie ha ⁻¹	% Del territorio de la UMAFOR
21177	Tlacotepec de Benito Juárez	39602,297	9,11	21082	Ixcaquixtla	10670,268	2,45
21169	Tepexi de Rodríguez	39186,062	9,01	21189	Tochtepec	10182,002	2,34
21110	Palmar de Bravo	36218,114	8,33	21065	General Felipe Ángeles	9149,246	2,10
21018	Atexca	33151,218	7,63	21079	Huitzi tepec	5054,687	1,16
21147	Santa Inés Ahuatempan	28613,528	6,58	21146	Santa Catarina Tlaltempan	4752,329	1,09
21206	Zacapala	24762,110	5,70	21118	Los Reyes de Juárez	3076,004	0,71
21092	Juan N. Méndez	22500,549	5,18	21020	Atoyatempan	2692,472	0,62
21161	Tepanco de López	22472,856	5,17	21052	Chigmecatitlán	2592,869	0,60
21115	Quecholac	18677,931	4,30	21131	San Juan Atzompa	2473,072	0,57
21154	Tecamachalco	18034,359	4,15	21144	San Salvador Huixcolotla	2381,850	0,55
21070	Huatlatlauca	16831,614	3,87	21038	Cuapixtla de Madero	2329,076	0,54
21203	Xochitlán Todos Santos	16356,407	3,76	21151	Santo Tomás Hueyotlipan	1939,925	0,45
21098	Molcaxac	15658,498	3,60	21171	Tepeyahualco de Cuauhtémoc	1563,585	0,36
21004	Acatzingo	14052,158	3,23	21182	Tlanepantla	1491,732	0,34
21037	Coyotepec	13368,747	3,08	21095	La Magdalena Tlatlauquitepec	1123,915	0,26
21205	Yehualtepec	12799,829	2,94	21097	Mixtla	950,190	0,22
				Total		434709,499	100

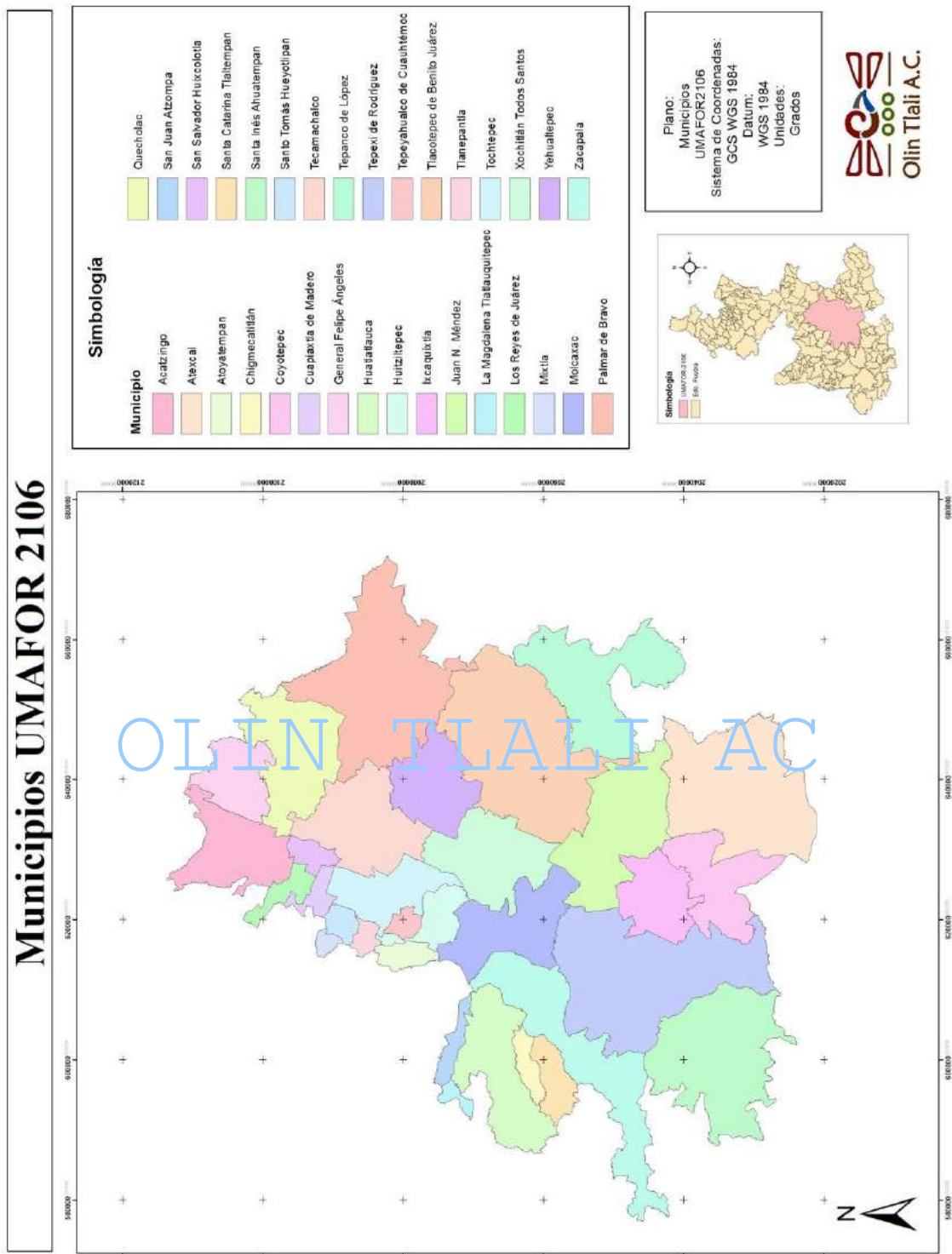


Figura 4. Municipios que integran la UMAFOR Tecamachalco 2106. Elaboración propia con capa de INEGI, Áreas Geoestadísticas Municipales (2012) escala: 1:250000.

3.2. Uso de suelo y vegetación.

La carta de uso de suelo y vegetación (Figura 5), se elaboró mediante los metadatos obtenidos en la elaboración del POA 2014 (CMASB, 2014), que fueron obtenidos mediante la fotointerpretación de imágenes SPOT del 2010, así como archivos de formato Raster, se verificó la vigencia de la información la cual por ser de una fuente reciente se consideró válida.

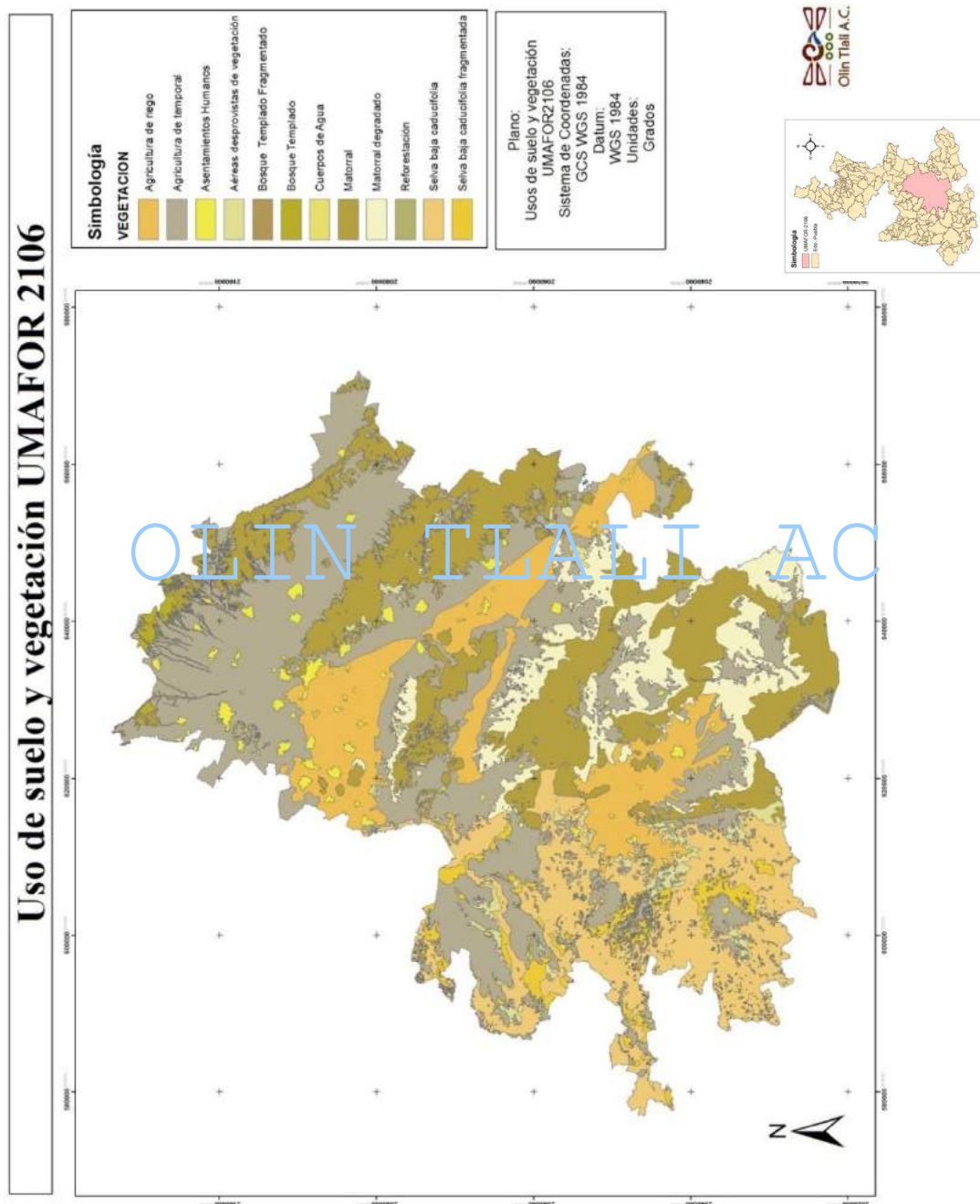


Figura 5. Carta de uso de suelo y vegetación. Fuente elaboración propia con metadatos del POA 2014.

Los tipos de vegetación, así como la superficie y el porcentaje con el respecto al total de la UMAFOR se pueden observar en el Cuadro 2.

Cuadro 2. Vegetación y uso de suelo en la UMAFOR. Fuente: CMASB 2014.

No.	Tipo de vegetación	Superficie (ha ⁻¹)	Porcentaje	Tipo de ecosistema
1	Agricultura de Temporal	169.659,658	39,03	Modificado
2	Agricultura de Riego	37.052	8,52	Modificado
3	Asentamientos Humanos	7.751	1,78	Modificado
Total por tipo de ecosistema		214.462	49,33	
4	Bosque Templado Fragmentado	615,560	0,14	Degradado
5	Matorral degradado	38.463	8,85	Degradado
6	Selva baja caducifolia fragmentada	11.203	2,58	Degradado
7	Terrenos degradados	9.674	2,23	Degradado
Total por tipo de ecosistema		59.955	13,8	
8	Bosque Templado	2.671	0,61	Natural
9	Cuerpos de Agua	3.975	0,00	Natural
10	Matorral	98.795	22,73	Natural
11	Reforestación	119,606	0,03	Natural
12	Selva baja caducifolia	58.702	13,5	Natural
Total por tipo de ecosistema		160.292	36,87	
TOTAL		434.709	100	

En base a el Cuadro 2, se puede identificar que los ecosistemas modificados que corresponden agricultura de temporal y de riego así como a los asentamientos humanos comprenden la mayor parte de la superficie de la UMAFOR, con un 49.33% del territorio, por otra parte los ecosistemas naturales se ubican en segundo lugar en cuanto a porcentaje de cobertura con un 36.87%, mientras que los ecosistemas degradados corresponden a un 13.8%. En este sentido se observa que las estrategias deberán estar enfocadas a recuperar las áreas degradadas, conservar las naturales así como plantear mecanismos de reconversión de terrenos agrícolas, o fomento de prácticas de manejo más sustentables como lo son el establecimiento de sistemas agroforestales.

Tasa de cambio de uso de suelo.

Como resultado de la elaboración del POA 2014, se elaboró una comparación de los cambios de uso de suelo en la UMAFOR, a partir del análisis de imágenes SPOT de alta resolución del año de 1994, las cuales se compararon con las superficies actuales (2014), para obtener una

matriz de cambio de uso de suelo y así obtener una conclusión acerca de la variación temporal del uso de suelo en la región (Cuadro 6).

Cuadro 3. Matriz de cambio de uso de suelo en la UMAFOR. Fuente: POA, 2014.

No.	Tipo de vegetación	Año 2014		Año 1994		Variación (ha ⁻¹)	%
		%	Superficie (ha ⁻¹)	%	Superficie (ha ⁻¹)		
1	Agricultura de Temporal	39.03	169659.65815	35.64	154945.276	14714.38198	9.50
2	Agricultura de Riego	8.52	37052.01097	12.55	54566.7357	-17514.72475	-32.10
3	Asentamientos Humanos	1.78	7750.73299	1.07	4666.26388	3084.46912	66.10
4	Bosque Templado Fragmentado	0.14	615.55994	0.19	813.914151	-198.35421	-24.37
5	Bosque Templado	0.61	2671.40934	0.58	2501.09398	170.31536	6.81
6	Cuerpos de Agua	0.00	3.97480	0.00	3.97505514	-0.00026	-0.01
7	Matorral	22.73	98794.92162	19.71	85700.3825	13094.53908	15.28
8	Matorral degradado	8.85	38462.51496	12.24	53216.5416	-14754.02663	-27.72
9	Reforestación	0.03	119.60573	0.00	12.2107055	107.39502	879.52
10	Selva baja caducifolia	13.50	58702.13871	12.23	53173.9914	5528.14731	10.40
11	Selva baja caducifolia fragmentada	2.58	11202.77018	4.86	21122.8326	-9920.06241	-46.96
12	Terrenos degradados	2.23	9674.19961	0.92	3986.27923	5687.92038	142.69

3.3. Zonificación forestal.

Para la elaboración de la zonificación forestal (Figura 7.) se consideraron tres aspectos básicos, la temperatura que se define como la medida de energía potencial para la producción de biomasa, la precipitación como indicador del agua disponible para el desarrollo vegetal, y la distribución natural de la vegetación como parámetro espacial de los ecosistemas forestales (CMASB,2014).

3.4. Manejo forestal en la UMAFOR.

Según información de la SEMARNAT, en el 2008, en la UMAFOR solo existen 1037 ha⁻¹ registradas con un manejo forestal, localizadas en la parte Noroeste de la UMAFOR, lo que indica un bajo nivel en este tema, quizá por desconocimiento de las ventajas que se presentan al realizar aprovechamientos bajo este tipo (Figura 8).

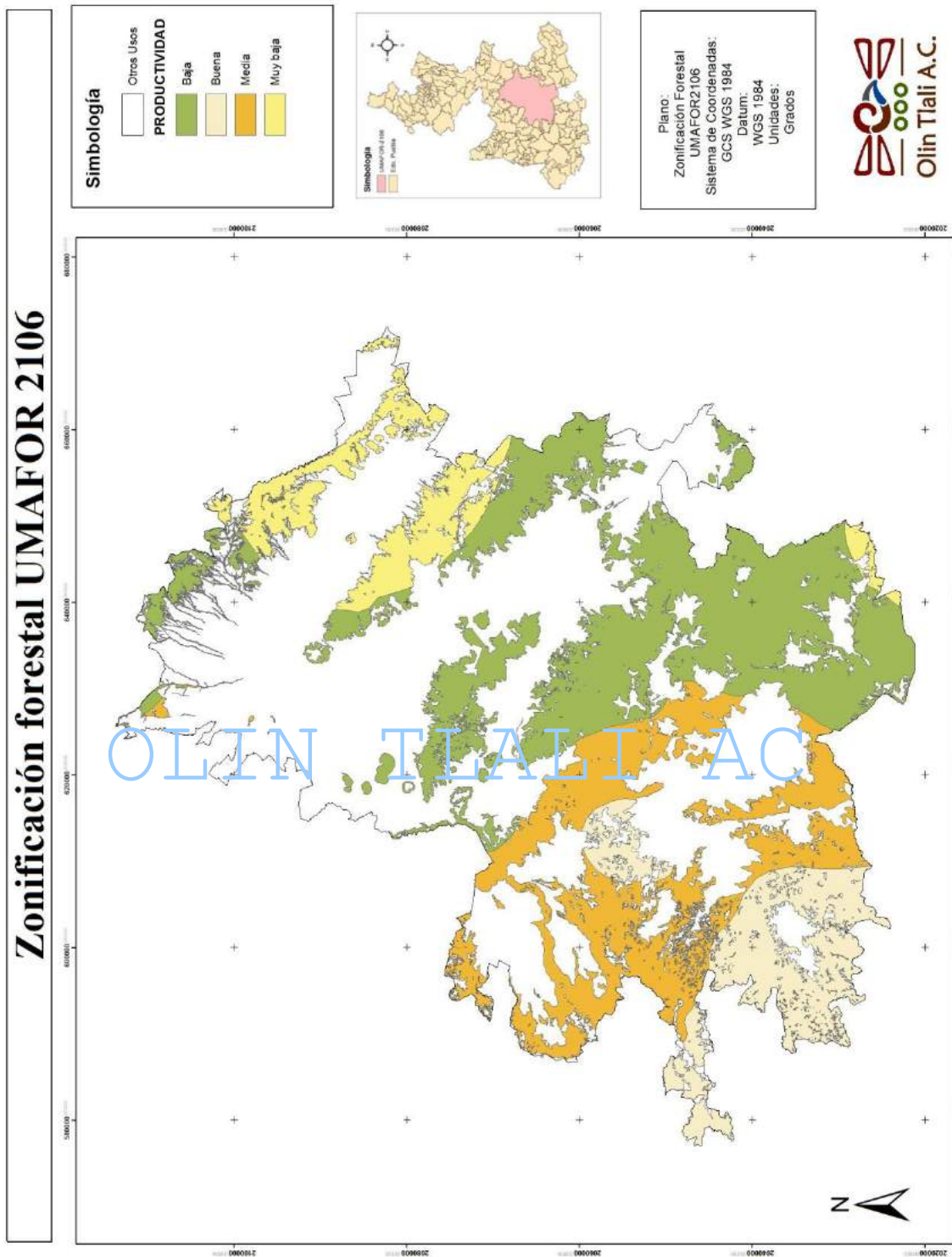


Figura 6. Zonificación forestal de la UMAFOR 2106 Tecamachalco. Fuente: elaboración propia con metadatos del POA 2014.

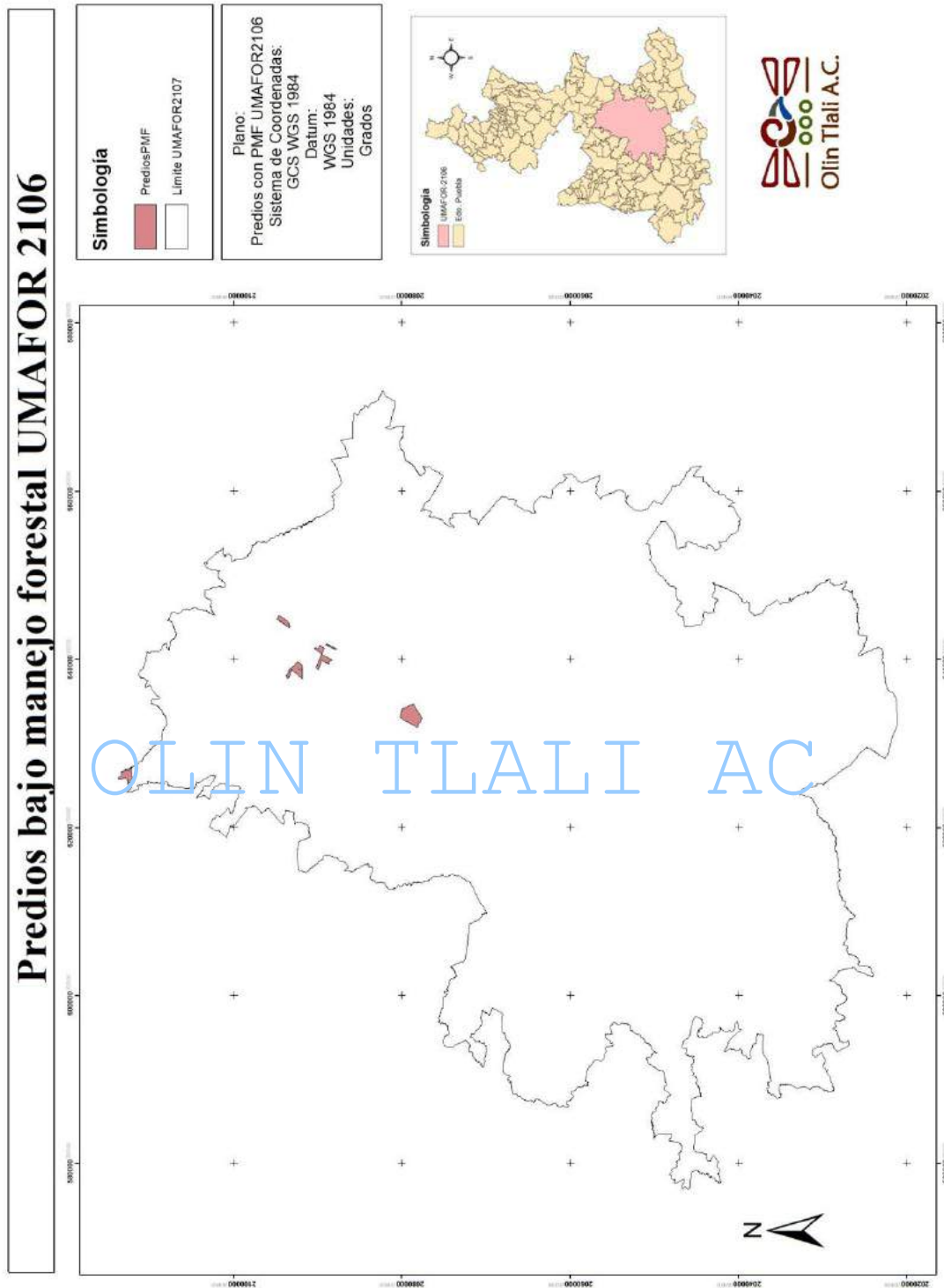


Figura 7. Predios bajo manejo forestal sustentable, dentro de la UMAFOR 2106 Tecamachalco. Fuente: elaboración propia con metadatos del POA 2014.

3.5. Análisis de aspectos sociales de la UMAFOR.

Para comprender el impacto de las actividades humanas sobre los sistemas naturales es necesario examinar la dinámica de la población y los factores sociales, políticos y económicos que han orientado su distribución y su acción sobre el territorio.

La población, la cultura, la política y la economía se relacionan con la biodiversidad porque son los elementos de mediación en la relación entre la sociedad y la naturaleza. Medio ambiente y desarrollo están ligados.

El análisis Socioeconómico de la Región busca principalmente el conocimiento que debemos tener sobre la Población total, así como las actividades económicas preponderantes de la región, destacar la población económicamente activa por ramas de actividades, así como conocer los datos de marginación y pobreza, en otros; para con ello poder implementar las estrategias de planeación para el desarrollo sustentable, objeto del presente programa.

3.5.1. Territorio

El territorio que la UMAFOR 2106 abarca, corresponde a 434,709.499 hectáreas, mismas que equivalen a 4347.1km², cuya topografía y relieve se compone por la presencia de valles y serranías que albergan diversidad natural de recursos distribuidos en 3 principales ecosistemas: cultivos, matorrales y pastizales y selva baja caducifolia. Por la distribución geográfica de los municipios que la componen, los climas que presenta la región van del templado húmedo en toda la parte norte y central de la región, hasta el semicálido y cálido húmedo en la parte sur poniente de la misma, según clasificación de Köppen.

Si bien es cierto la región es catalogada en lo general como una región agrícola, su territorio alberga una importante zona de selva baja caducifolia y matorral xerófilo, principalmente en las áreas comunes de propiedad social. Áreas de importancia para los servicios ambientales hídricos para la recarga de acuíferos, tomando en cuenta que el valle de Tecamachalco se encuentra como zona de veda desde 1950, debido a la excesiva extracción.

3.5.2. Tenencia de la tierra (superficies ejidales)

Destaca en el territorio la propiedad social con la presencia de 174 núcleos agrarios de los cuales 151 son de tipo ejido y 23 son comunidad. Por su importancia ecológica de resguardo de los ecosistemas es importante destacar que en su conjunto las 23 comunidades poseen un territorio total de 37,548.40 hectáreas lo que corresponde a un 8.637% de la superficie de la región.

En la figura 8 se muestra, la superficie ejidal que se encuentra dentro de la UMAFOR-2106 Tecamachalco.

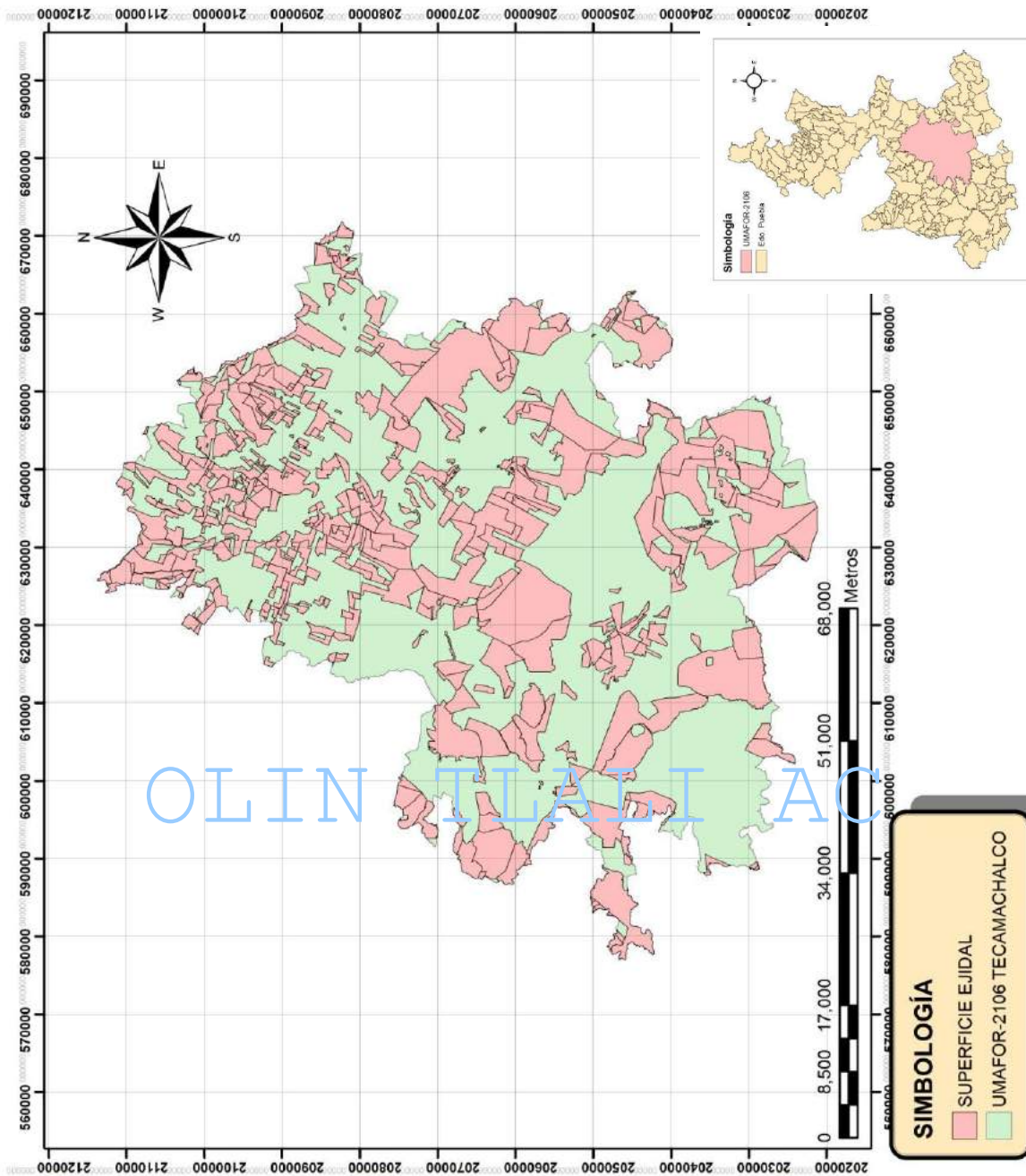


Figura 8. Tenencia de la tierra en la UMAFOR 2106 Tecamachalco. Fuente POA 2014

En el cuadro 4 se enlistan los principales ejidos que conforman la ARS de Tecamachalco, así como la superficie de su territorio.

Cuadro 4: Núcleos agrarios de mayor importancia en la UMAFOR. Fuente registro agrario nacional 2010.

No.	Ejido	Superficie (ha ⁻¹)
1	San Marcos Tlacoyalco	9104.604
2	San Felipe Otlaltepec	8517.182
3	San Jose De Gracia	7595.641
4	San Lucas Teteletitlán	5274.425
5	Santa Catarina Tehuixtla	5192.728
6	Tecamachalco	4575.608
7	Todos Santos Almolonga	4469.7
8	San Sebastian Cuacnopalan	4180.288
9	Santa Maria La Alta	3962.445
10	San Luis Temalacayucan	3497.552
11	Todos Santos Xochitlán	3423.477
12	San Mateo Mimiapan	3339.046
13	San Andres Cacaloapan	3319.629
14	Atlalpan, Tempexquixtla Y Copalcotitla	3197.105
15	San Martin Atexcal	3087.54
16	San Nicolas Tepoxtitlan	2998.765
17	San Pablo Zoyatitlanapan	2589.082
18	Palmarito Tochapan "A"	2581.1
19	Santiago Tenango	2363.17
20	Santiago Nopala	2319.15

La superficie ejidal es de aproximadamente 197 983.25 ha⁻¹, lo que representa un 45.54% de la superficie total de la UMAFOR, lo que indica que es la mayor tenencia de la tierra en la región, así mismo en el cuadro se puede apreciar las altas superficies que poseen los núcleos agrarios más importantes.

3.5.3. Población en la UMAFOR.

La UMAFOR tiene una población según el último censo del INEGI en 2010 de 493 171 habitantes, lo que ubica como una de las regiones donde se concentra la población en el Estado de Puebla, así mismo el municipio más poblado es el de Tecamachalco, el cual tiene una población de 71 571 habitantes (Cuadro 5).

Cuadro 5. Población de la UMAFOR por municipio. Fuente: INEGI 2010

Nº	Municipio	Poblacion total	Porcentaje con respecto al total
1	Acatzingo	52,078	10.56%
2	Atexcal	3,734	0.76%
3	Atoyatempan	6,426	1.30%
4	Coyotepec	2,339	0.47%
5	Cuapiaxtla de Madero	8,709	1.77%
6	Chigmecatitlán	1,227	0.25%
7	General Felipe Ángeles	19,040	3.86%
8	Huatlatlauca	6,643	1.35%
9	Huitziltepec	5,306	1.08%
10	Ixcaquixtla	8,093	1.64%
11	Juan N. Méndez	5,223	1.06%
12	La Magdalena Tlatlauquitepec	484	0.10%
13	Mixtla	2,216	0.45%
14	Molcaxac	6,218	1.26%
15	Palmar de Bravo	42,887	8.70%
16	Quecholac	47,281	9.59%
17	Los Reyes de Juárez	25,553	5.18%
18	San Juan Atzompa	872	0.18%
19	San Salvador Huixtla	13,541	2.75%
20	Santa Catarina Tlaltempan	874	0.18%
21	Santa Inés Ahuatempan	5,944	1.21%
22	Santo Tomás Hueyotlipan	8,016	1.63%
23	Tecamachalco	71,571	14.51%
24	Tepanco de López	19,002	3.85%
25	Tepexi de Rodríguez	20,478	4.15%
26	Tepeyahualco de Cuauhtémoc	3,365	0.68%
27	Tlacotepec de Benito Juárez	48,268	9.79%
28	Tlanepantla	4,833	0.98%
29	Tochtepec	19,701	3.99%
30	Xochitlán Todos Santos	6,049	1.23%
31	Yehualtepec	22,976	4.66%
32	Zacapala	4,224	0.86%
	TOTAL	493,171	100.00%

La población que habita la UMAFOR el 52% son mujeres y el 48% hombres.

3.5.4. Población indígena.

Sin duda un dato importante es la población indígena que pertenece a cada municipio, ya que en función de dicha proporción se pueden considerar a dichos municipios como áreas de

prioridad para el establecimiento de programas por parte de las dependencias gubernamentales, así pues, la población indígena que se reporta por parte de la Comisión para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI) es 43 312 habitantes, que representan el 8.78% con respecto de la población total. Así mismo, la población que habla algún lengua indígena es de 24 211 habitantes que representan 4.91% de la población total de la ARS (Figura 9).

De acuerdo a las características de concentración de población se considera que alrededor del 69% de la población es urbana y el resto es de características rurales, en municipios principalmente indígenas. La población indígena que reside en esta región es de la etnia Náhuatl y Popoloca, sobresaliendo en número la primera.

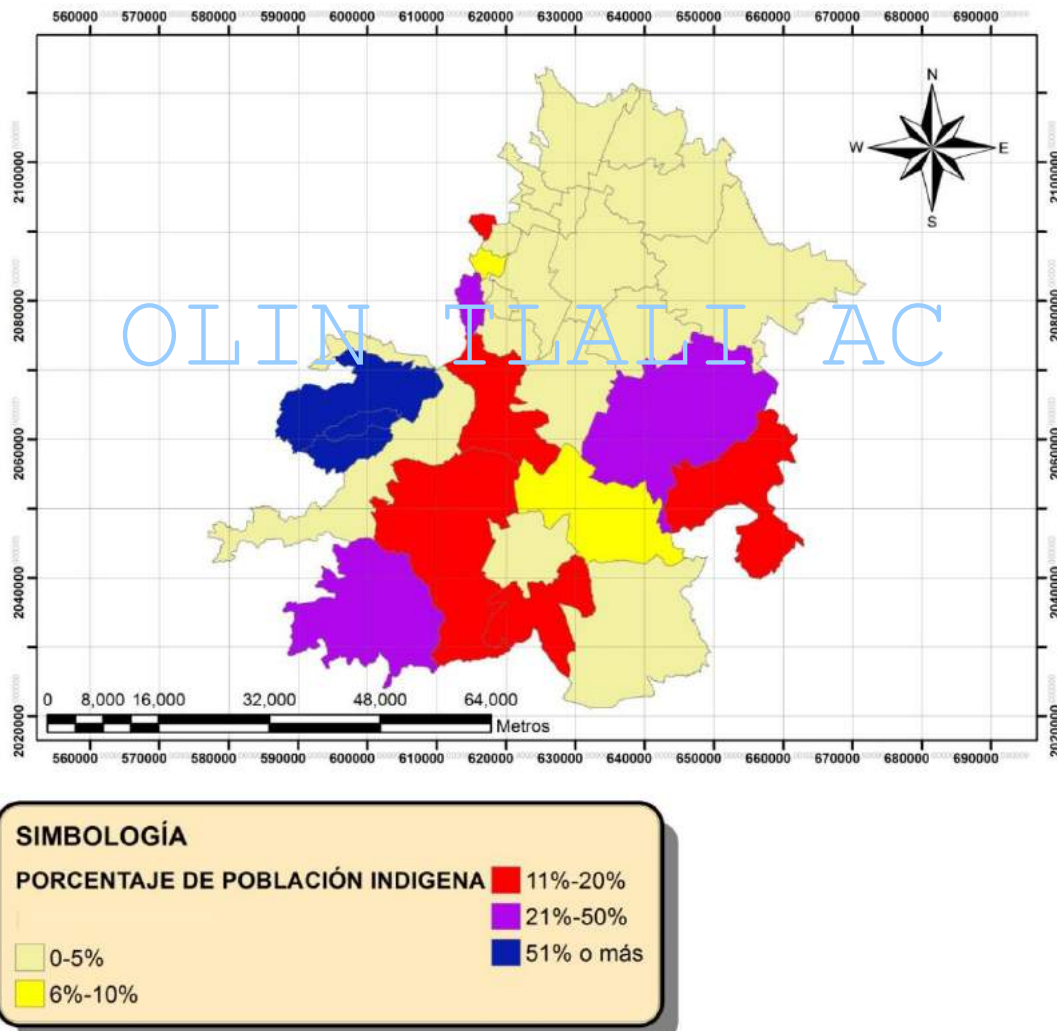


Figura 9. Porcentaje de población indígena por municipio de la UMAFOR 2106 Tecamachalco. Fuente: INEGI 2010.

Del total de la población regional total, descrita anteriormente, solo el 8% representa a los grupos indígenas, en un número de 45000, según datos de la Comisión Nacional para el desarrollo de los pueblos indígenas (CDI). Esta población se concentra en los municipios de Huatlatlahuca, Chigmecatitlan, Santa Catarina Tlatempan, Atoyatempan, Mixtla, Molcaxac, Tlacotepec y Tepexi de Rodríguez, principalmente, destacando los tres primeros con el 100% de su población.

3.5.5. Analfabetismo

El grado de analfabetismo de la región (Figura 10) se mantiene por debajo del 50% con respecto a su población municipal, por lo que puede considerar que si bien no es la situación deseada, su porcentaje de analfabetismo no es un problema tan grave, pero que para otorgar el desarrollo sustentable de la región, es necesario implementar programas para poder erradicar dicha condición.

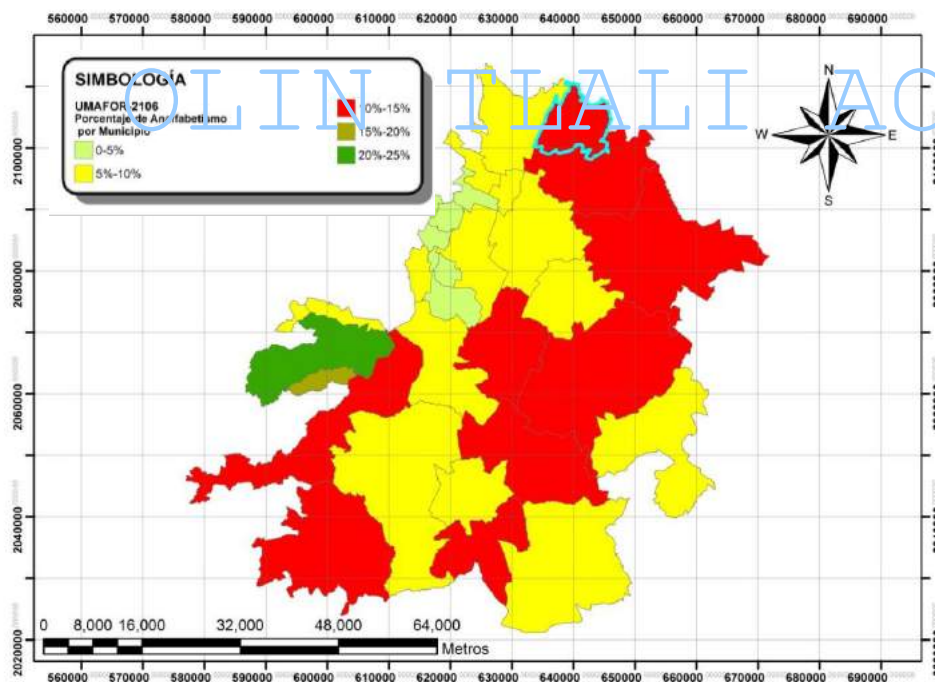


Figura 10. Porcentaje de analfabetismo por municipio UMAFOR 2106 Tecamachalco. Fuente: INEGI 2010.

3.5.6. Grado de marginación

De acuerdo a la CONAPO 2011, La marginación es un fenómeno multidimensional y estructural originado, en última instancia, por el modelo de producción económica expresado en la desigual distribución del progreso, en la estructura productiva y en la exclusión de diversos grupos sociales, tanto del proceso como de los beneficios del desarrollo). De esta manera, la marginación se asocia a la carencia de oportunidades sociales y a la ausencia de capacidades para adquirirlas o generarlas, pero también a privaciones e inaccesibilidad a bienes y servicios fundamentales para el bienestar. En consecuencia, las comunidades marginadas enfrentan escenarios de elevada vulnerabilidad social cuya mitigación escapa del control personal o familiar, pues esas situaciones no son resultado de elecciones individuales, sino de un modelo productivo que no brinda a todos las mismas oportunidades.

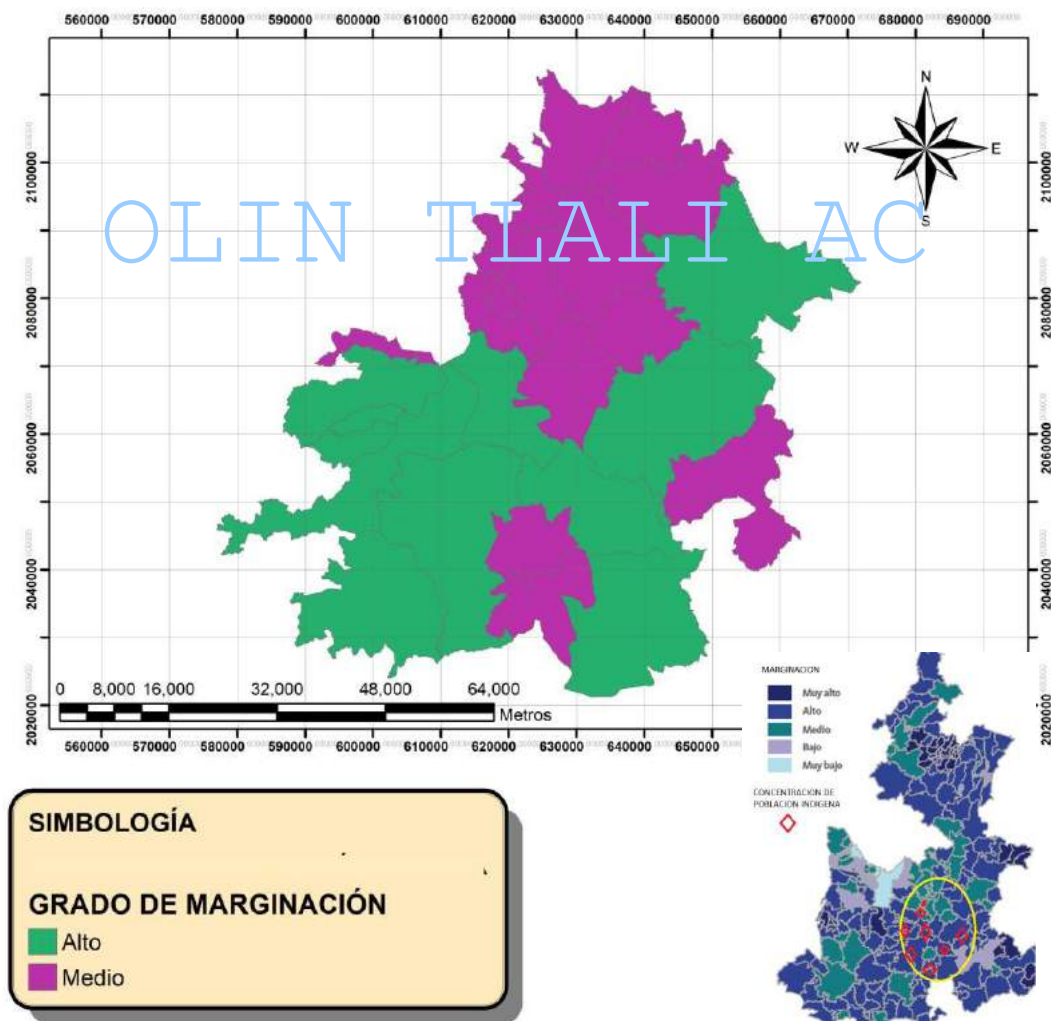


Figura 11. Marginación e indigenismo UMAFOR 2106. Fuente: POA 2014, CONAPO 2011.

En este mismo sentido, la cobertura de servicios básicos es muy contrastante al interior de la misma región. A escala estatal en promedio, ocupa el primer lugar en agua potable; el tercer lugar en electricidad; el quinto lugar en seguridad social; y el séptimo lugar en drenaje.

Por otro lado el promedio del porcentaje de población en situación de pobreza en la región es del 69.7%; así mismo existe un rezago educativo del 32.87%, un 49.38% de acceso a los servicios básicos y un 28.89% de acceso a la alimentación, según análisis de datos presentados por el censo INEGI 2010. Dichos indicadores corroboran la situación de marginación media a alta que presenta la región.

La característica, en este sentido, de la UMAFOR 2106 corresponden a un grado medio y alto, lo que explica el fenómeno de migración que se presenta con mayor fuerza en la parte centro sur y poniente de la región, toda vez que los habitantes de estos municipios sufren de la falta de oportunidades y servicios sociales para generar desarrollo y bienestar. Sin embargo, esto se puede convertir en una oportunidad para el establecimiento de líneas de acción encaminadas a frenar la marginación que existe en la región.

3.5.7. Tasa neta de migración

Esta variable incluye la cifra correspondiente a la diferencia entre el número de personas que entran y salen de un país durante el año por cada 1000 habitantes (basada en la población medida a mitad del año). Un exceso de personas que entran a la región se conoce como la inmigración neta; un exceso de personas que abandonan la región se conoce como la emigración neta. La tasa neta de migración indica la contribución de la migración al nivel total de cambios demográficos. Altos niveles de migración causan problemas tales como el aumento del desempleo y posibles conflictos étnicos (si las personas están llegando a un país) o una reducción en la fuerza laboral, quizás en sectores clave (si las personas dejan un país). La tasa neta de migración para la región se considera semejante a la media nacional que es de -3.11

3.5.8. Economía.

Existe un desarrollo complejo que se hace evidente por una concentración de recursos en una pequeña parte del territorio estatal y una heterogeneidad de su estructura productiva en el resto de la entidad. Principalmente generando polos de desarrollo concentrados en las

principales urbanidades. Para el caso en la región existen 4 municipios que destacan por esta característica al norte Acatzingo, al centro Tecamachalco, al oriente Tlacotepec y al sur Tepexi de Rodríguez.

Este territorio con sus distintas formas de apropiación por parte de campesinos, indígenas y productores rurales, es el espacio en el que se encuentra la biodiversidad y en el que se realizan y desarrollan las actividades productivas pero es también el espacio modificado en su uso para convertirse en la base de la producción agrícola, ganadera, forestal y pesquera y, aún más, cultural.

La economía regional descansa en la producción agropecuaria. En cifras las actividades productivas primarias ocupan el 40% de la ocupación laboral.

En la región predominan las parcelas de temporal, destacando los cultivos de maíz, nopal, cebada, avena forrajera, frijol, haba seca, papa y trigo.

Las áreas de riego producen, además de los granos básicos, papa, zanahoria, alfalfa, col y brócoli. Destacando en los últimos años la región de Molcaxac como un polo de desarrollo agrícola hortícola con grandes producciones de cebolla y ajo.

Las opciones de desarrollo del agro se sustentan en la sustitución de cultivos tradicionales por los que tienen mejores precios de mercado (la remolacha, el girasol y la canela, entre otros), asociado al incremento de la superficie bajo invernadero; es pertinente alentar la agricultura por contrato en hortalizas, cebada, maíz, trigo y papa; impulsar la recuperación de los maíces criollos; mejorar la tecnología y calidad de las hortalizas, principalmente en la selección, empaque y transformación para darles mayor valor agregado; y aumentar el número de cribadoras de cebada para entregar semilla libre de impurezas.

En lo concerniente a la ganadería, en la región destaca la avicultura y la porcicultura. Respecto de otras especies, la ganadería, dígame porcina, ovina y caprina, es de mala calidad genética, con escasa tecnificación y pocos pastizales importantes.

Para la ganadería, es muy factible su desarrollo tecnificado; establecer un programa especial de mejoramiento genético del ganado; e inducir la siembra de pastizales, además de un manejo más eficiente del agua, incorporando tecnología moderna.

Sin embargo uno de los graves problemas del manejo de los agroecosistemas es el bajo grado de acompañamiento técnico a nivel nacional no fue posible obtener cifras exactas sobre el número de explotaciones agrícolas que en la actualidad cuentan con servicios de extensión, pero las cifras totales indican que la cobertura actual de éstos, fluctúa entre 3% y 10% de las explotaciones agrícolas. Tales cifras son decisivas al abordar el tema de la orientación futura y las poblaciones beneficiarias de los programas de extensión subvencionados por el gobierno.

La actividad forestal es otra actividad primaria a destacar, en el estado de Puebla se realiza en 42 municipios distribuidos en tres zonas geográficas: a). Sierra Norte de Puebla que aporta el 53.74 % del volumen maderable que se aprovecha en el estado, b). Zona de los 24 Volcanes Izta-Popo que aporta el 21.81 % de la producción maderable estatal y c). Sierra nororiental, con 14.78 % de la producción forestal estatal, con los datos anteriormente descritos observamos que la región de nuestro interés no figura como zona productora, sin embargo esto no significa que no tenga potencial para que se desarrolle la actividad.

Existen diversas especies de árboles forestales maderables que están siendo evaluadas por el INIFAP en zonas de selva baja caducifolia, como cultivos alternativos que impulsen en zonas de agricultura y ganadería sistemas sustentables agrosilvopastoriles.

Así pues los cultivos forestales maderables alternativos de alta demanda son una opción viable y sustentable como la higuera (*Ricinus communis*). Por otro lado los productos forestales no maderables como la palma, los agaves tequileros, mezcaleros e ixtleros, las hierbas medicinales, las aromáticas como el orégano y los servicios ambientales en las zonas de uso común de las propiedades sociales, como opción para el desarrollo de la silvicultura en la región.

La región ofrece enormes posibilidades silvícolas y cinegéticas. Sin embargo, habrá que tener cuidado en la conservación y el manejo apropiado de esa biodiversidad. Algunas amenazas, además de la deforestación por el avance de las fronteras urbana, industrial y agropecuaria, es la introducción de plantas y animales de especies y subespecies (razas geográficas) exóticas, es decir, ajenas a los ecosistemas regionales, como el ciervo rojo (*Cervus elaphus*), sika (*Cervus nippon*), ciervo axis (*Axis axis*), gamo o fallow deer (*Dama dama*), venado cola blanca texano (*Odocoileus virginianus texanus*) y jabalí europeo (*Sus scropha*), entre otras.

La sociedad en su conjunto y los sectores que participamos en esta obra, somos corresponsales de la conservación, manejo y aprovechamiento racional y sostenido de nuestra biodiversidad para el beneficio de la sociedad.

En la actividad económica secundaria se desarrolla en menor proporción en la región, concentra el 11% de la población ocupada en la industria de la construcción de la entidad. En el rubro de ingresos, la región concentra al 14% de la población que percibe hasta un salario mínimo.

En esta región se muestra de forma más aguda la experiencia migratoria en algunos municipios del centro sur oriente. Este proceso tiene arraigo y representa una forma de vida para numerosos grupos de población. El fenómeno migratorio básicamente es masculino ya que los jóvenes, muchos de ellos jefes de familia, emigran en la búsqueda de nuevas oportunidades de desarrollo, facilitadas por la presencia previa de familiares en el extranjero. Así pues se generan remesas, representando una cifra relevante en el conjunto de las economías locales, mismas que son empleadas básicamente para el sustento cotidiano y, de manera marginal, para la adquisición de medios productivos o para el ahorro.

Finalmente la actividad ecoturística es una actividad alternativa de gran oportunidad en la región misma que se puede desarrollar en los rubros del turismo de aventura, el agroturismo, el turismo rural y el turismo cultural-religioso.

La región cuenta con un gran potencial para el desarrollo de esta actividad productiva de bajo impacto con la cual posibilitarían, a nivel social, medio ambiental y económico, beneficios como: el uso del recurso de forma alternativa, favorecer la cultura ecológica de conservación, autofinanciamiento para la conservación, promoción de participación y organización social de las comunidades, elevar la calidad de vida comunitaria, promover el arraigo territorial, Difundir valores locales y nacionales y promover las tradiciones, crear fuentes de empleo en las comunidades, entre otros más. Los municipios con mayor oportunidad para el desarrollo de la actividad son: Atexcac, Atoyatempan, Huatlatlauca, Juan N. Méndez, La Magdalena Tlatlauquitepec, Molcaxac, Quecholac y Yehualtepec.

La población económica activa representa a aquel sector de la sociedad que tiene un empleo, este indicativo muestra que porcentaje de la población total se encuentra generando ingresos para las familias. A mayor cantidad de población activa mayor es el ingreso de la población.

3.5.9. Número de viviendas por municipio.

Un indicativo de interés forestal es el tipo de combustible que se utiliza para cocinar, especialmente la leña, ya que una gran porción de tierras degradadas tiene una correlación directa con la masiva utilización de leña en la cocina, para tener una relación entre el porcentaje de los hogares que utiliza leña con respecto al total, es necesario saber el número de viviendas por municipio (Cuadro 5).

Cuadro 5. Población económicamente activa y viviendas por municipio. Fuente: INEGI 2010.

Nº	Nombre	Población económicamente activa	Porcentaje	Viviendas totales	Porcentaje
1	Acatzingo	17,926	34.42%	10,488	9.59%
2	Atexcal	1,281	34.31%	982	0.90%
3	Atoyatempan	2,229	34.69%	1,539	1.41%
4	Coyotepec	814	34.80%	693	0.63%
5	Cuapiaxtla de Madero	3,153	36.20%	1,907	1.74%
6	Chigmecatitlán	488	39.77%	365	0.33%
7	General Felipe Ángeles	6,862	36.04%	4,178	3.82%
8	Huatlatlauca	2,302	34.65%	1,732	1.58%
32	Huitziltepec	1,736	32.72%	1,269	1.16%
9	Ixcaquixtla	3,006	37.14%	1,978	1.81%
10	Juan N. Méndez	1,594	30.52%	1,284	1.17%
11	La Magdalena Tlatlauquitepec	131	27.07%	122	0.11%
12	Mixtla	761	34.34%	470	0.43%
13	Molcaxac	1,975	31.76%	1,577	1.44%
14	Palmar de Bravo	14,979	34.93%	9,307	8.51%
15	Quecholac	16,043	33.93%	10,063	9.20%
31	Los Reyes de Juárez	9,242	36.17%	5,286	4.83%
16	San Juan Atzompa	249	28.56%	225	0.21%
17	San Salvador Huixcolotla	5,265	38.88%	2,905	2.65%
18	Santa Catarina Tlaltempan	333	38.10%	294	0.27%
19	Santa Inés Ahuatempan	2,015	33.90%	1,576	1.44%
20	Santo Tomás Hueyotlipan	2,844	35.48%	1,779	1.63%
21	Tecamachalco	25,276	35.32%	15,717	14.36%
22	Tepanco de López	6,542	34.43%	4,417	4.04%
23	Tepexi de Rodríguez	7,444	36.35%	4,929	4.50%
24	Tepeyahualco de Cuahtémoc	1,268	37.68%	840	0.77%

25	Tlacotepec de Benito Juárez	15,856	32.85%	10,302	9.42%
26	Tlanepantla	1,712	35.42%	950	0.87%
27	Tochtepec	6,878	34.91%	4,440	4.06%
28	Xochitlán Todos Santos	1,968	32.53%	1,513	1.38%
29	Yehualtepec	6,816	29.67%	5,170	4.72%
30	Zacapala	1,489	35.25%	1,123	1.03%
Total		170 477		109,420	100.00%

3.5.10. Viviendas que utilizan leña para cocinar.

En la figura 5 se puede apreciar lo siguiente: las poblaciones indicadas con el punto rojo, indican que poseen viviendas habitadas que utilizan leña como combustible para cocinar, el tamaño del círculo depende de la cantidad de hogares con la misma condición.

Analizando la Figura 11 se puede concluir que la mayor cantidad de hogares que utilizan leña se encuentra en la parte noroeste de la UMAFOR-2106, en los municipios de Acatzingo, Quecholac y Tecamachalco, lo que concuerda también con los índices de marginación medios de la región, se puede deducir que existe una gran cantidad de recursos forestales en esa parte de la región, lo que puede enfocar a realizar un manejo forestal sustentable.

Según datos de la extinta SM-RN en 2010, el consumo por vivienda de leña es de 10.59m³-rollo/vivienda/año.

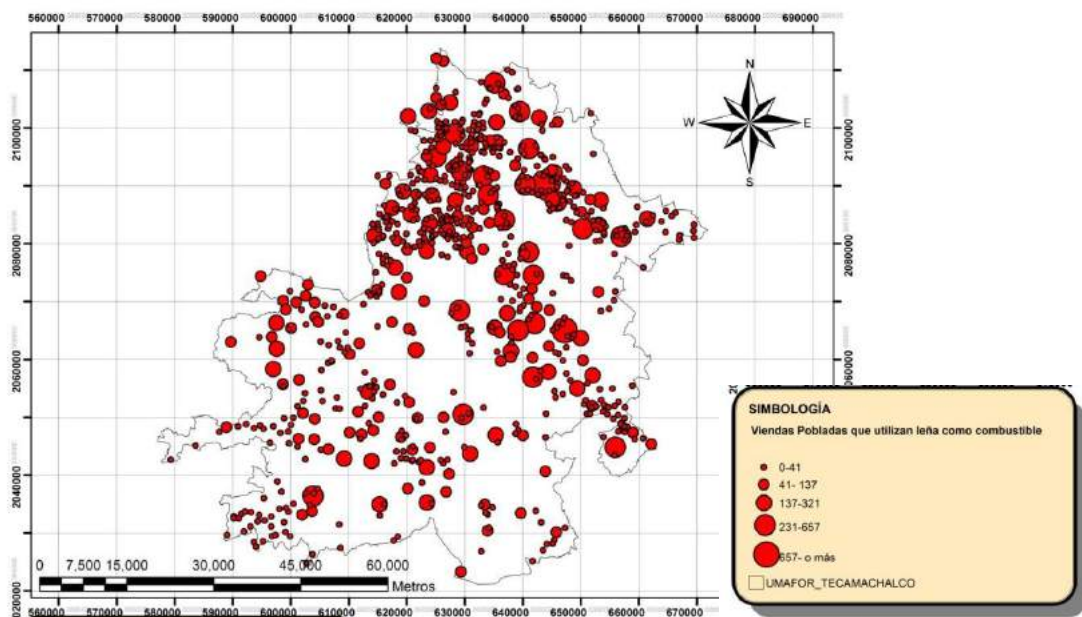


Figura 11. Viviendas que utilizan leña en la UMAFOR 2106 Tecamachalco. Fuente: INEGI 2010

3.6. Otros productos de utilidad para ser utilizados en la elaboración del plan.

3.6.1. Clasificación climática.

En la figura 12 se pueden apreciar la clasificación climática de INEGI, en base al sistema de clasificación Köppen

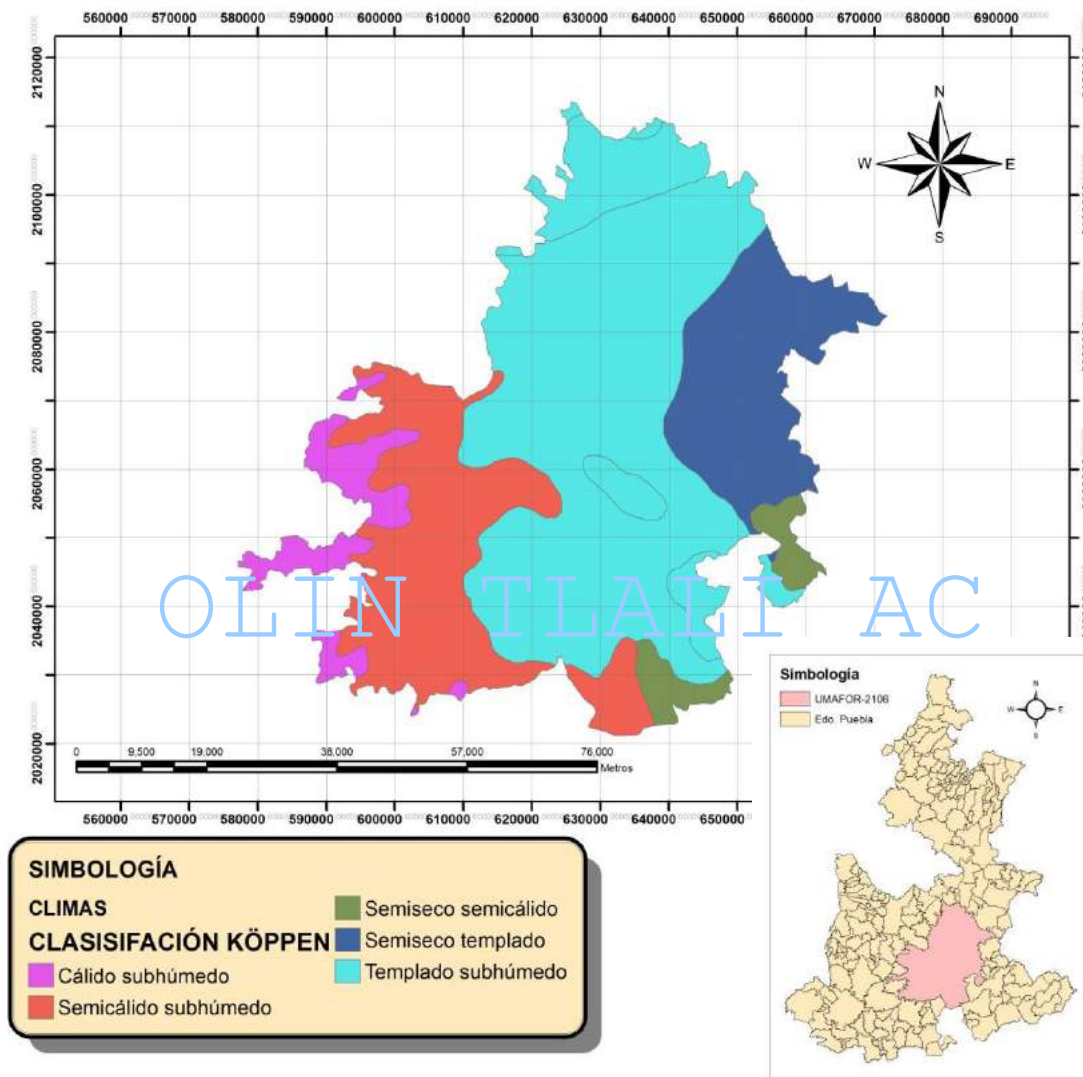


Figura 12. Viviendas que utilizan leña en la UMAFOR 2106 Tecamachalco. Fuente: POA 2014

Como se puede observar, la mayor parte de la UMAFOR tiene una clasificación de tipo Templado subhúmedo, lo que favorece a los ecosistemas de selva baja caducifolia, seguido del clima semicálido subhúmedo. Es claro que la aptitud de zona forestal se refleja al visualizar la imagen de los tipos de clima de la región.

3.6.2. Temperatura media anual

La UMAFOR tiene una variación de temperatura media anual en toda su extensión, que va desde los 11°C en la parte noreste cercana al Pico de Orizaba, teniendo un gradiente positivo que llega a los 22°C en la suroeste, pegada a los municipios de Izúcar de Matamoros. La temperatura promedio de la UMAFOR se encuentra aproximadamente a los 16.5°C. En la figura X se pueden observar las isotermas de temperatura media anual en la UMAFOR.

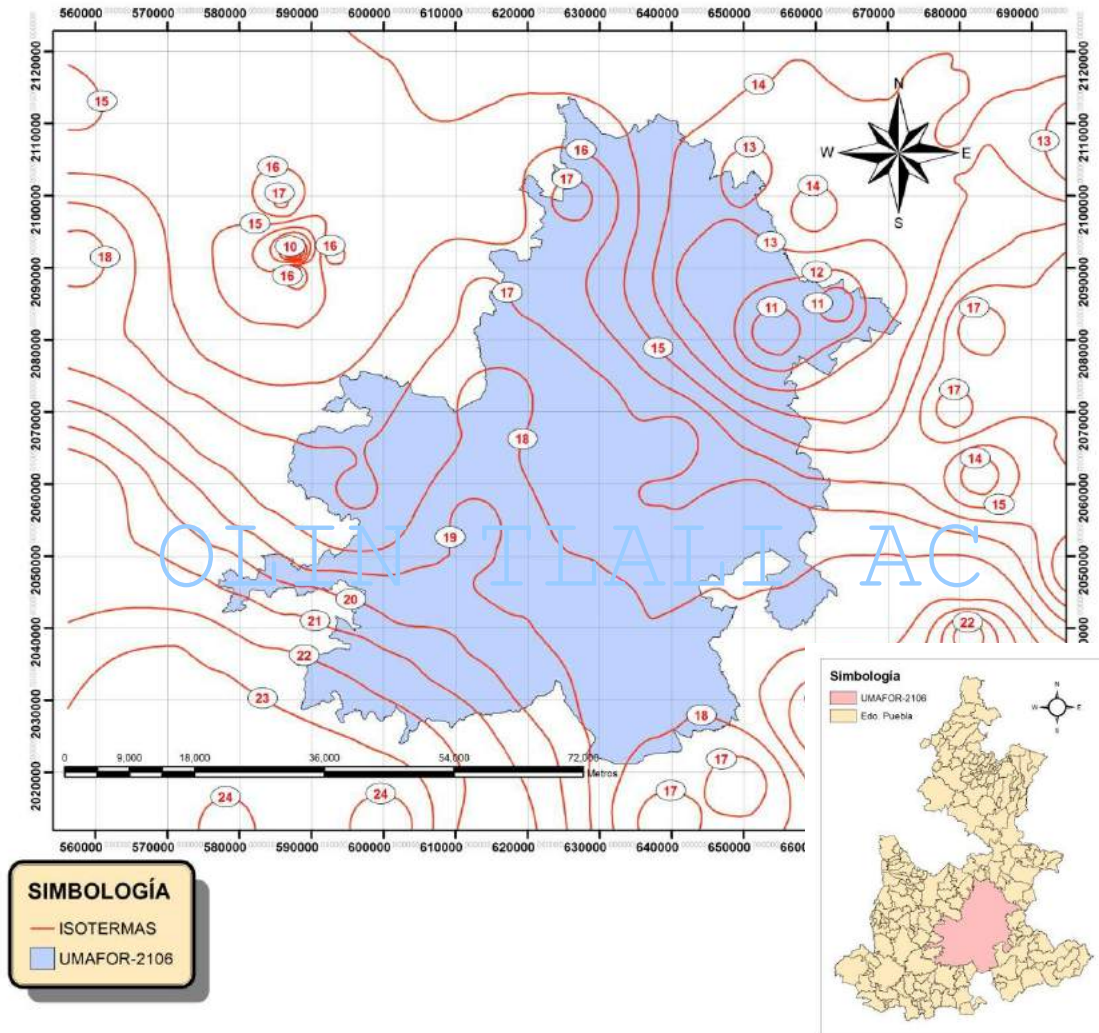


Figura 13. Isotermas de temperatura media anual UMAFOR 2106. Fuente: POA 2014.

3.6.3. Precipitación

En la UMAFOR-2106, existe una variabilidad de la precipitación espacial y temporal, se puede concluir que la precipitación aumenta conforme se va dirigiendo a la dirección suroeste de la UMAFOR, así mismo se denota que el volumen de precipitación no es alto, ya que el valor mas alto es de 700mm anuales lo que refleja un alto déficit hídrico si se compara con la evapotranspiración potencial de las superficie.

3.6.4. Carta de clasificación de suelos de INEGI.
A partir del mapa de clasificación de suelo realizado por INEGI, se realizó un recorte de la UMAFOR, y se obtuvieron las principales unidades de suelo que existen en la región (Figura 14).

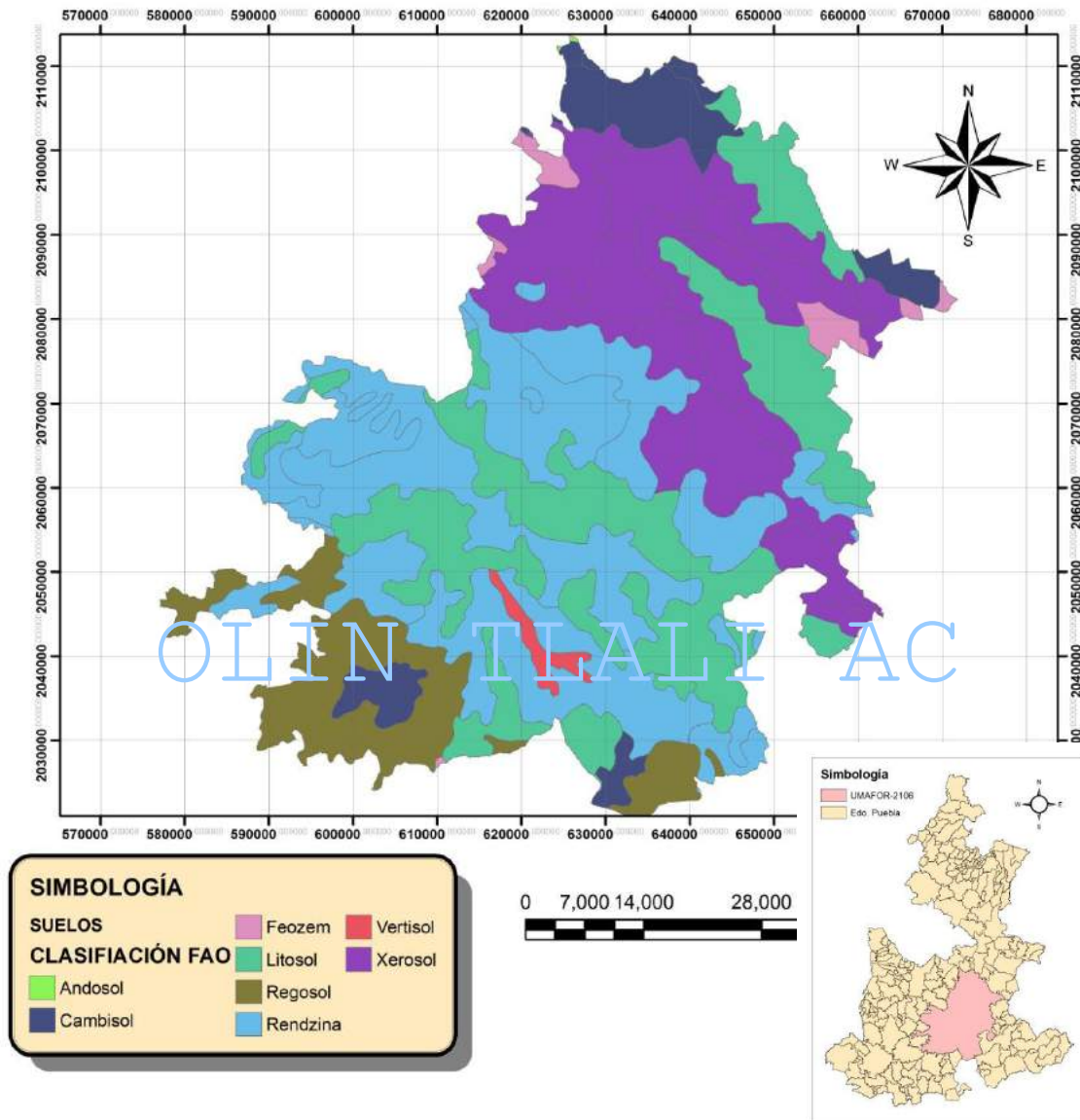


Figura 14. Tipos de suelo de la UMAFOR 2106. Fuente: POA 2014.

4.1. Metodología utilizada

Se realizó un profundo análisis bibliográfico, tomando como base que el objeto social de la ARS es lograr la **Ordenación Forestal Sustentable**, se consideró aplicar una metodología acorde empleando el marco AMESH propuesto por Waltner-Toews y Kay (2005), e integrando a la parte de análisis del problema e identificación participativa de alternativas una revisión sistemática de las cinco dimensiones de la sustentabilidad (ambiental, económico, social, físico y político), propuesto por Rodríguez (2002) y Villavicencio *et al.* (2011), para desarrollar cada una de las etapas del marco AMESH (Análisis del problema, Identificación participativa de alternativas potenciales, Elección de alternativa y desarrollo del Plan, así como análisis del sistema); se empleó el Marco Lógico y un análisis FODA el cual sirvió para comprender el grado de organización y vulnerabilidad de la ARS, y finalmente se elaboró una matriz de priorización y se desarrollaron indicadores para evaluar el cumplimiento del PEM empleando la metodología de Cadena de Impacto (Cuadro 6).

Cuadro 6. Comparativo de las principales metodologías empleadas en la elaboración del plan.

Fuente: Elaboración propia.

Marco Lógico	AMESH	Cadenas de Impacto
1 • Análisis de los involucrados	1 • Análisis del problema	1 • Preparación
2 • Análisis de problemas	2 • Identificación participativa de alternativas	2 • Planear
3 • Análisis de objetivos	3 • Elección de alternativa y desarrollo del plan	3 • Evaluar y mejorar
4 • Análisis de alternativas	4 • Análisis del sistema procesos e interacciones	4 • Comunicar
5 • Matriz de planificación		

4.2. Organización del proyecto.

El primer paso dentro del proceso de planificación estratégica consistió en realizar la caracterización y diagnóstico de la UMAFOR 2106 Tecamachalco, misma que consistió en la revisión y el análisis de los instrumentos de planeación. Se observó que la UMAFOR aún no cuenta con un Estudio Regional Forestal ni con un Sistema de Información Geográfica completo, ya que sólo se cuenta con la información del PEM 2010-2015 y el POA, 2014. La segunda etapa consistió en la definición metodológica. Con el fin de realizar una adecuada planeación se definieron microrregiones dentro de la UMAFOR, buscando que cada una presentara homogeneidad de condiciones, ubicándose tres zonas importantes, Tecamachalco, Palmar de Bravo y Tepexi de Rodríguez. En cada región se realizaron dos talleres para la

elaboración de un diagnóstico participativo, se lanzaron convocatorias a socios y actores involucrados con el manejo de recursos naturales.

4.3. Proceso de planificación

El procesos se dividió en dos etapas, el diagnóstico y la planificación estratégica, dentro de la primera se trabajó en definir la situación actual de la región para lo cual se tomó como antecedente el los instrumentos de planeación con que cuenta la ARS (PEM 2010-2015 y POA 2014) así como la información recopilada en los talleres participativos; la segunda etapa concernió al diseño y formulación de estrategias, la asignación de prioridades y la definición de indicadores.

El Diagnóstico se compuso de los análisis del uso actual de los recursos forestales en la región así como la zonificación forestal de la UMAFOR, así como de los aspectos socioeconómicos de la región así como los alcances y beneficios de la asociación en materia ambiental.

En el periodo de planeación estratégica, se definieron 3 subregiones y se realizaron dos talleres por región donde se realizó una definición colectiva del término sustentabilidad, se dieron a conocer los cinco componentes de la sustentabilidad propuestos por Rodríguez (2002) y Villavicencio *et al.* (2011), y se analizaron los principales problemas para cada uno de ellos, posteriormente se analizaron las posibles estrategias y líneas de acción, planteando escenarios donde se incluían o excluían determinadas actividades, posteriormente se realizó una evaluación y priorización de éstas según la situación actual de la organización y la región, empleando la metodología del marco lógico y un análisis FODA.

En gabinete se definieron los indicadores así como sus impactos, empleando el método de cadenas de impacto propuesto por la GIZ.

Como resultado, se obtuvo un plan de estrategias y posibles fuentes de financiamiento para los próximos 5 años.

La participación social en la elaboración del PEM constituyó un punto clave para la obtención de resultados confiables, y se dio por medio de talleres de análisis participativo, reuniones de trabajo a nivel técnico y social; y entrevistas con dependencias involucrados en las actividades consideradas.

4.4. Principales problemas oportunidades y escenarios deseados.

En la dinámica de lluvia de ideas sobre el concepto de Sustentabilidad se observaron las siguientes contribuciones para todos los talleres:

Proyecto viable adaptado a condiciones.

Que se valga por sí solo.

La naturaleza es sustentable.

Sistema organizado.

Significa mantener, cuidar, proteger, fomentar, ordenar.

Es la base de donde provienen los recursos económicos, dinero, organización.

La definición colectiva global del término sustentabilidad es la siguiente:

Derivado de los talleres se observó lo siguiente:

Principales problemas de la subregión Tecamachalco

Se realizaron dos talleres en las Oficinas de la ARS, los días 5 y 10 de febrero de 2015 en Tecamachalco contando con la asistencia de 20 personas.

Componente Ambiental

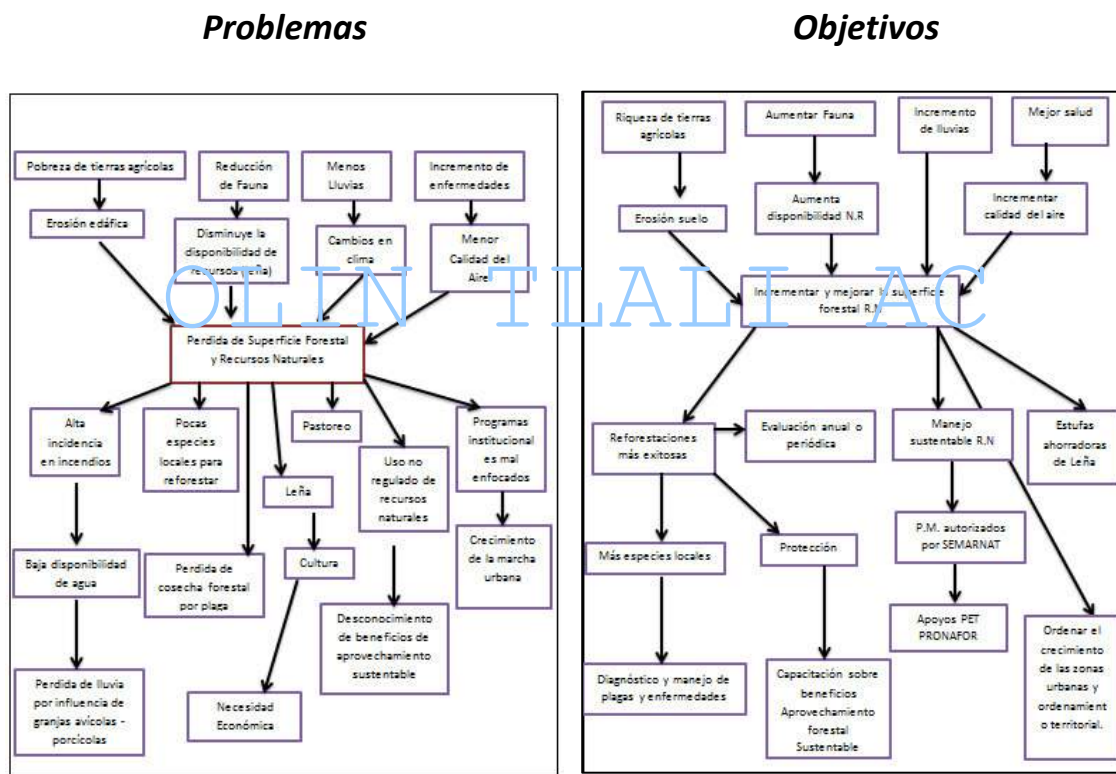
En la microrregión Tecamachalco se observó que los principales tipos de ecosistemas corresponden a matorral xerófilo, sistemas agrícolas, bosque de encino-pino, matorral rosetófilo, se observó que el territorio tiene influencia de la ANP-Tenzo y la Reserva de Tehuacán-Cuicatlán.

Los principales problemas a nivel ambiental identificados para la subregión:

- Desconocimiento de beneficios que genera el manejo forestal sustentable.
- Alta Incidencia de Incendios
- Aprovechamiento no autorizado de Palma
- Pérdida de cubierta forestal por pastoreo
- Erosión edáfica
- Deforestación (extracción de leña)
- No se han identificado especies con potencial productivo.
- Desconocimiento de forma de aprovechamiento de algunos productos no maderables.
- Contaminación generada por granjas avícolas y porcícolas.
- Sobreexplotación del manto acuífero
- Deficiencia de programas de restauración (No es área prioritaria)
- No ha diversidad de especies para reforestación.
- Reforestación y restauración poco exitosas.

Una vez identificados los principales problemas para éste componente, se realizó su análisis mediante árboles de problemas y de objetivos, enlistando para el caso de los problemas el problema en la parte central, sus efectos en la parte superior del diagrama y sus causa en la parte inferior del mismo; en el caso de los objetivos se anota el objetivo en la parte central del diagrama, los fines en la parte superior y las acciones en la parte inferior (Nardi, 2006).

Del análisis participativo se puede observar el siguiente arreglo:



.Figura 14 Árboles de problemas y objetivos componente ambiental. Subregión Tecamachalco

Problemas

Objetivos

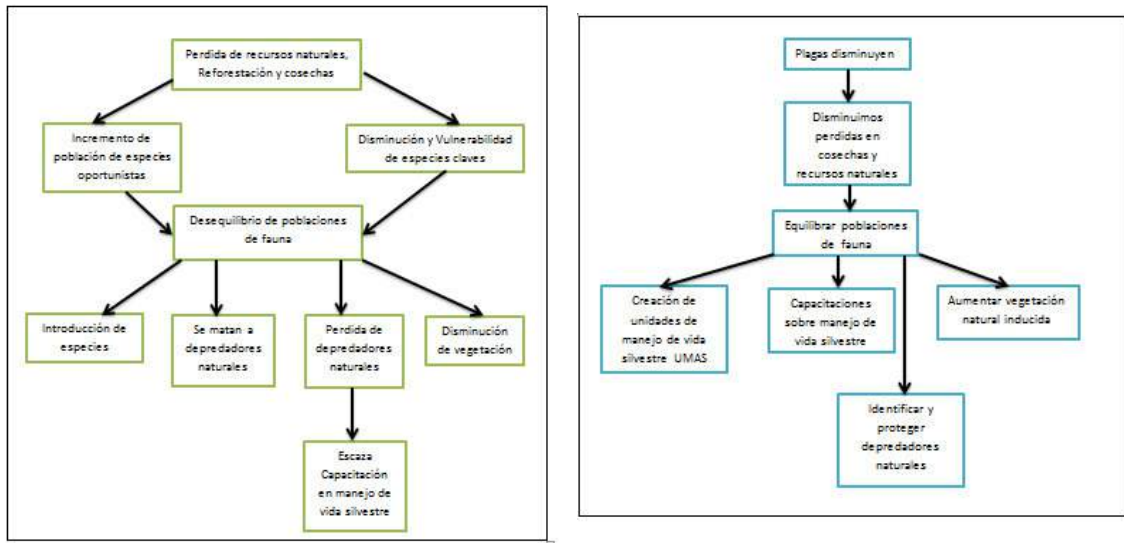


Figura 15. Árboles de problemas y objetivos componente ambiental. Subregión Tecamachalco

Componente social

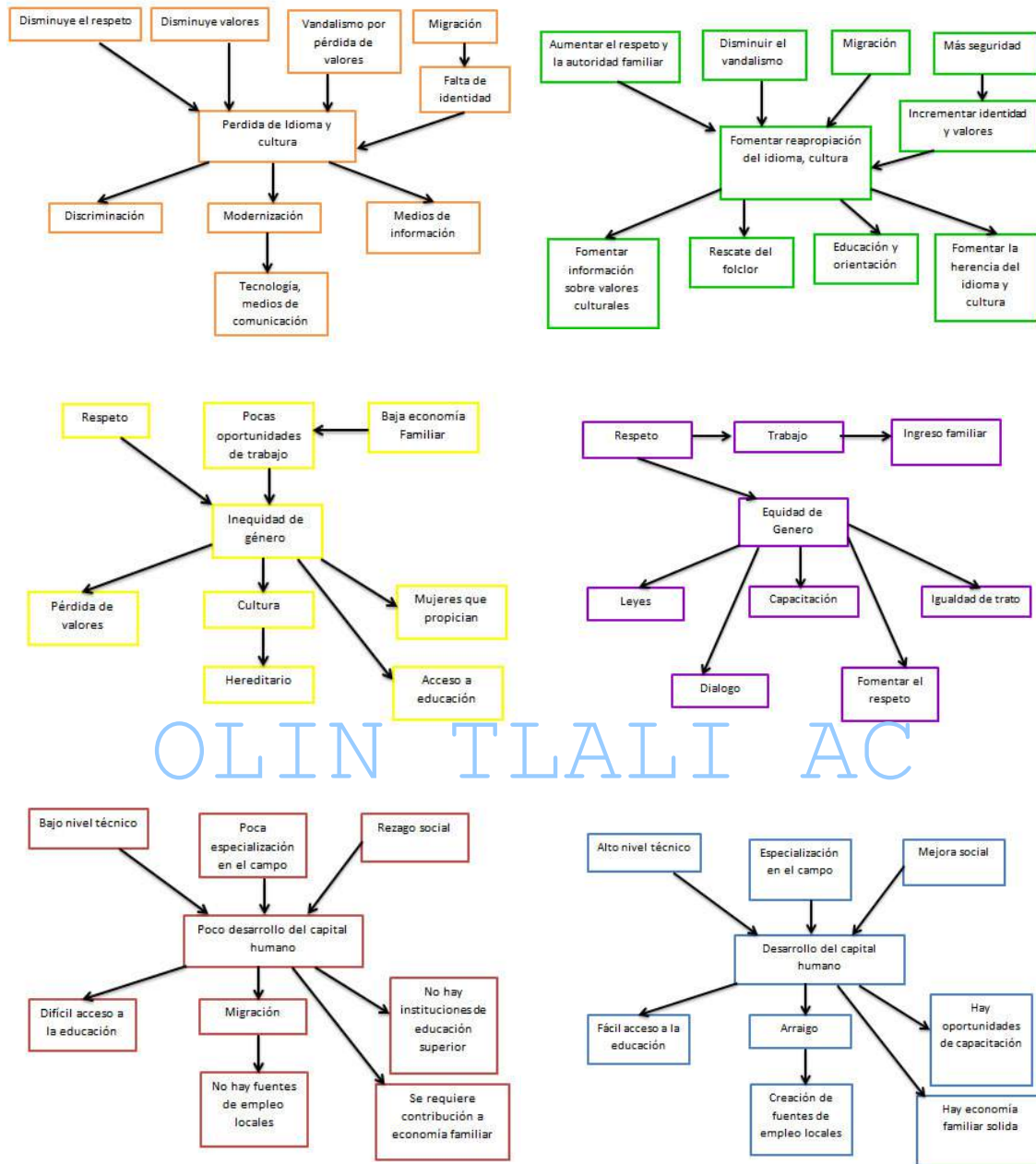
En la subregión Tecamachalco los principales grupos indígenas corresponden a Náhuatl y Popoloca, cabe señalar que a pesar de los datos estadísticos oficiales la población de la UMAFOR en un 90% se asume como indígena dadas las características de su cosmovisión y el desarrollo cotidiano de sus actividades, siendo las principales expresiones de la cultura las danzas, la música, así como las artesanías de palma.

Los principales problemas identificados a nivel social en la subregión corresponden a:

- Pérdida de idiomas locales
- Pérdida de identidad cultural
- Disminución (social)
- Programas o Apoyos mal canalizados
- Migración
- Escases de empleos en el medio rural
- Inequidad y discriminación de genero
- Vandalismo- inseguridad
- Corrupción
- Pocas oportunidades de desarrollo de capital humano

Problemas

Objetivos



OLIN TLALI AC

Figura 16. Árboles de problemas y objetivos componente social. Subregión Tecamachalco

Componente económico

En la subregión Tecamachalco las principales actividades económicas corresponden a agricultura, ganadería, maquilas, mano de obra, albañilería, remesas, silvicultura, ebanistería y artesanía.

Los principales problemas identificados a nivel económico en la subregión corresponden a:

- Precios de producción muy bajos (maíz, frijol, etc.).
- Insumos muy caros
- Pagos de producción extemporáneos
- Reducción de Actividad (producción, maquila, fuentes de trabajo).
- Competencia con grupos de importación
- Situación económica nacional desfavorable
- Abandono de empresas

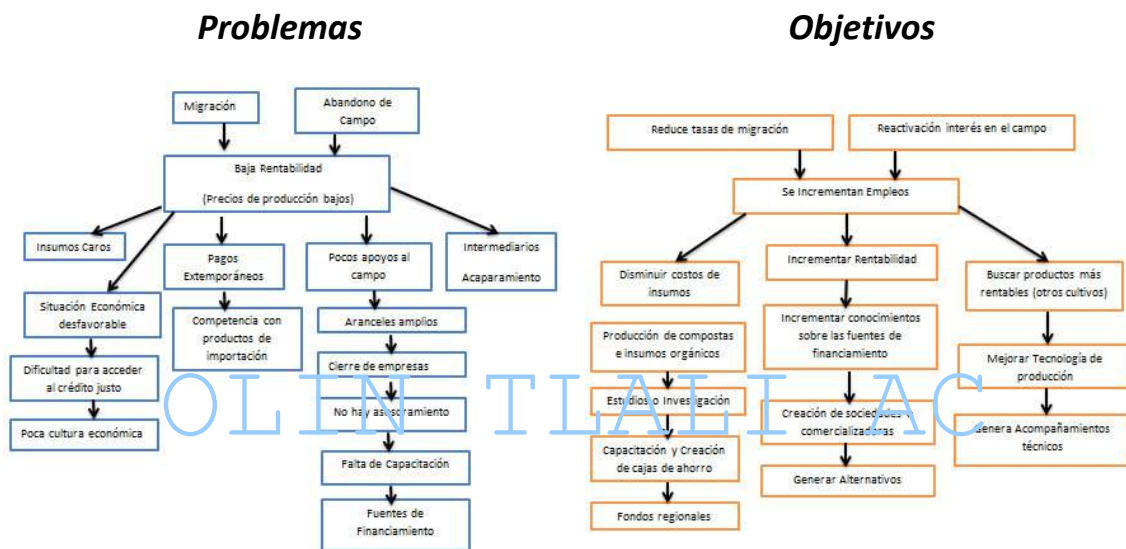


Figura 17. Árboles de problemas y objetivos componente económico. Subregión Tecamachalco

Componente físico o de infraestructura

En la subregión Tecamachalco el capital físico o infraestructura con la que se cuenta corresponde a una presa de almacenamiento de aguas negras que afecta varios los municipios la microrregión, también se cuenta con acceso a la autopista y a la carretera federal 150, carretera Intermixteca, así como ramales de éstas, se considera que aproximadamente el 80% de las vías de comunicación están pavimentadas mientras que el 20% son de terracería. A pesar de que existe infraestructura del sector salud la mayoría no cuenta con médico de base, equipamiento ni medicamentos suficientes.

Los principales problemas identificados a nivel físico o infraestructura en la subregión corresponden a:

- Escasez de equipo, médicos, medicinas y personal.
- Caminos rurales en malas condiciones.
- No existe infraestructura para conservación de suelo y agua.
- Planta de tratamiento sólo funciona para almacenar.
- Los rellenos sanitarios no se dan abasto.
- Carencia de infraestructura de comunicación.

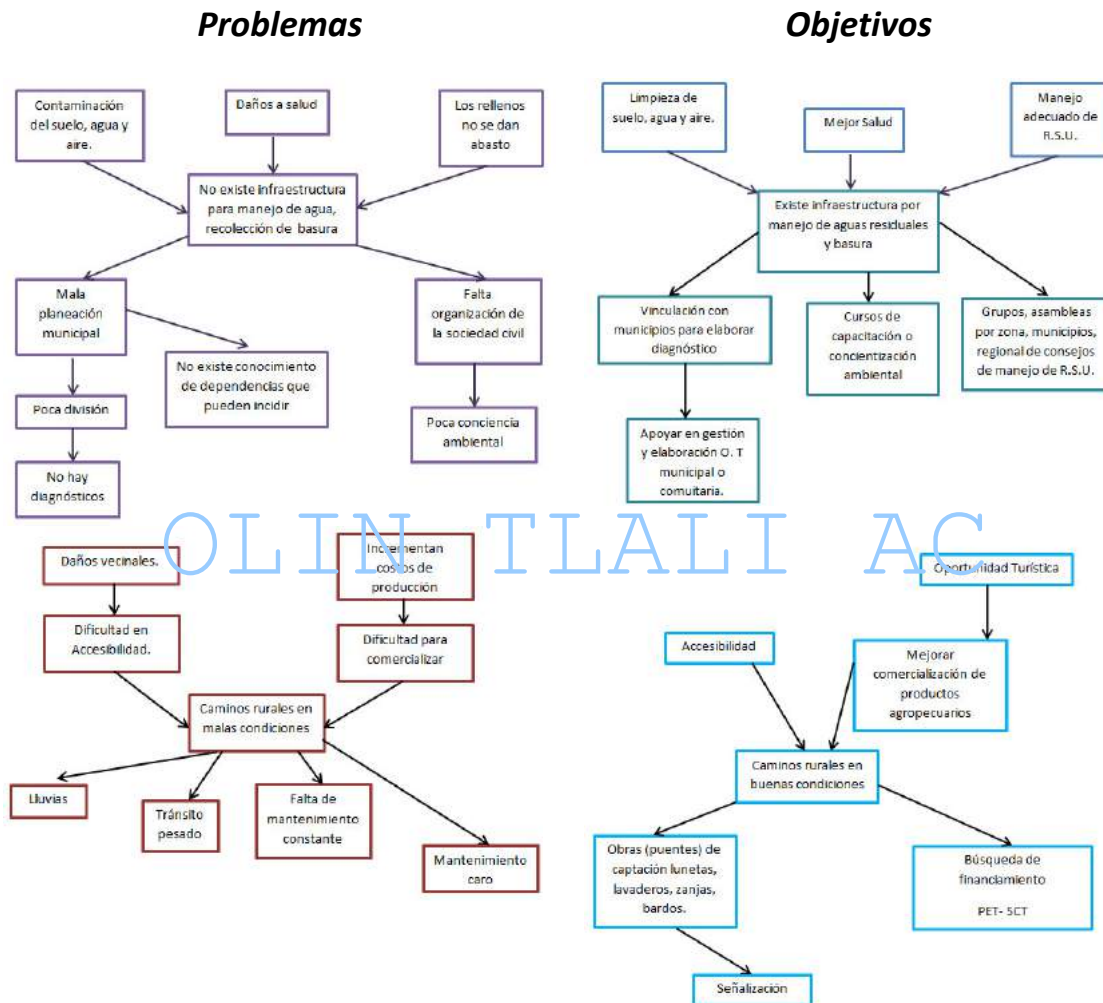


Figura 18. Árboles de problemas y objetivos componente físico o infraestructura. Subregión Tecamachalco.

Componente de políticas públicas

En la subregión Tecamachalco para el componente de políticas públicas los principales problemas identificados corresponden a:

- Acotadas (Limitadas y de difícil gestión).
- Existe poca participación social en la toma de acuerdos.

- Corrupción.
- Desvió de Recursos.

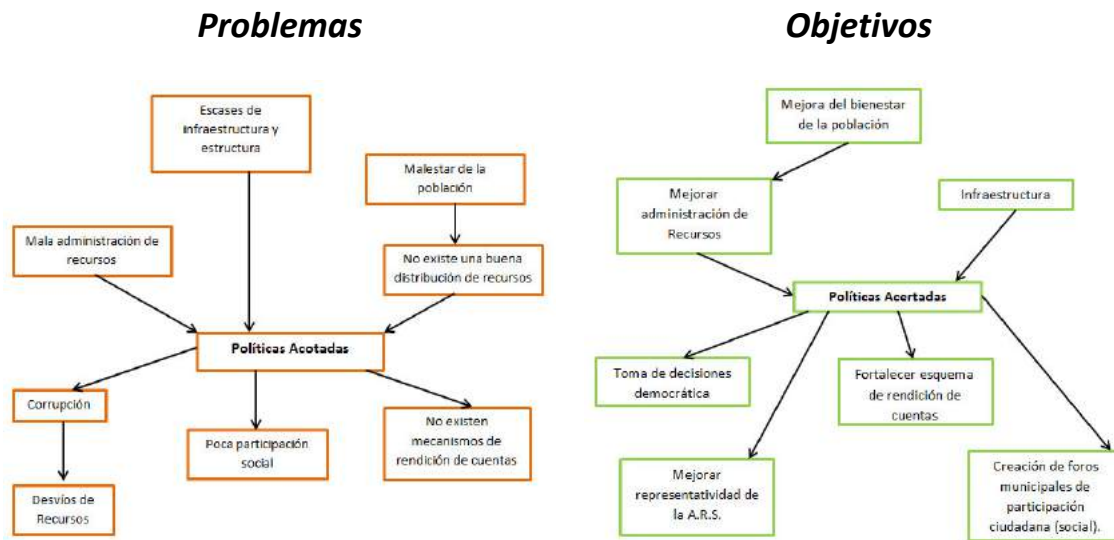


Figura 19. Árboles de problemas y objetivos componente políticas públicas. Subregión Tecamachalco.

Una vez identificados los problemas involucrados en el manejo de los recursos naturales de la subregión, se realizó el análisis de la organización, empleando la matriz FODA.

	LISTA DE FORTALEZAS (F)	LISTA DE DEBILIDADES (D)
	<ol style="list-style-type: none"> 1) Conocimiento de UMAFOR 2) Existe comunicación (información) 3) Sinceridad 4) Infraestructura (básica) 5) Capital Humano 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Escasez de recursos económicos 2) Poca capacitación 3) Poca vinculación con dependencias 4) Poca Equipamiento 5) Poca Organización
LISTA DE OPORTUNIDADES (O) <ol style="list-style-type: none"> 1) Área de influencia extensa 2) Biodiversidad 3) Variación de ecosistemas 4) Dependencias de apoyo 5) Disposición 6) Condiciones favorables para la creación de empresas 	FO Maxi Maxi Estrategias para maximizar tanto F y O <ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de estudios de especies (R.N) aprovechables • Creación de página Web • Profesionalización (Involucrando Agremiados) • Generar esquemas donatarios Autorizados 	DO Mini Maxi Estrategia para minimizar las D y Maximizar las O. <ul style="list-style-type: none"> • Capacitación sobre dependencias que inciden en UMAFOR • Capacitación en manejo de Recursos Naturales • Capacitación en desarrollo organizacional • Conseguir Financiamiento para equipamiento
LISTA DE AMENAZAS (A) <ol style="list-style-type: none"> 1) Áreas extensas 2) Extracción ilegal de R.N 3) Políticas Publicas 4) Situación Económica (Nacional) 5) Calentamiento Global 	FA Maxi Mini Estrategia para fortalecer las F y minimizar las A <ul style="list-style-type: none"> • Capacitación en manejo de TIC'S • Capacitación en legislación ambiental • Integración de comités de vigilancia participativa • Mejora de infraestructura para protección y explotación de R.N 	DA Mini Mini Estrategia para minimizar A y D <ul style="list-style-type: none"> • Gestión de apoyos para la conservación y aprovechamiento de recursos naturales. • Involucrar a municipios para gestión de los recursos naturales mediante elaboración e implementación de Ordenamientos Territoriales • Elaboración de planes turísticos. • Elaboración de Predial • Estudios de impacto ambiental y de los efectos del calentamiento global por micro región.

Principales problemas de la subregión Palmar de Bravo

Se realizaron dos talleres en la casa del campesino, en Palmar de Bravo los días 16 y 19 de febrero de 2015 contando con la asistencia de 15 personas.

Componente Ambiental

En la microrregión Palmar de Bravo se observó que los principales tipos de ecosistemas corresponden a matorral xerófilo, sistemas agrícolas, algunas de las especies consideradas como prioritarias para reforestación son pino, pirúl, sabino, maguey, nopal, órganos, palma, sotol, tetecho, capulín, chabacano, pera, durazno, piñón, pitayas, nogal, piñón blanco, y rosado, palma dátíl, higuera. Se considera importante el realizar una alianza estratégica con industrias forestales establecidas así como el establecimiento de parcelas demostrativas de sistemas agroforestales. En el municipio de Soltepec ya había grupos de productores de plantas medicinales, sin embargo se desconoce la evolución que han tenido a la fecha.

Los principales problemas a nivel ambiental identificados para la subregión:

- Pérdida de recursos (Se han perdido algunas especies de pitaya y maguey)
- Erosión del suelo
- No cuentan con recursos para reforestar
- No hay apoyo de autoridades para restauración (Mucha burocracia y corrupción)
- No cuentan con información de recursos (especies para reforestar)
- Pérdida de cobertura vegetal
- No cuentan con orientación
- No se tiene infraestructura para riego auxilio de presa
- No hay protección de reforestación
- Pérdida de reforestación por ganado
- No hay capacitación para manejo de recursos
- No hay organización de grupos
- Desconocimiento de potencial de plantas medicinales

Una vez identificados los principales problemas para éste componente, se realizó su análisis mediante árboles de problemas y de objetivos, enlistando para el caso de los problemas el problema en la parte central, sus efectos en la parte superior del diagrama y sus causas en la parte inferior del mismo; en el caso de los objetivos se anota el objetivo en la parte central del diagrama, los fines en la parte superior y las acciones en la parte inferior (Nardi, 2006).

Del análisis participativo se puede observar el siguiente arreglo:

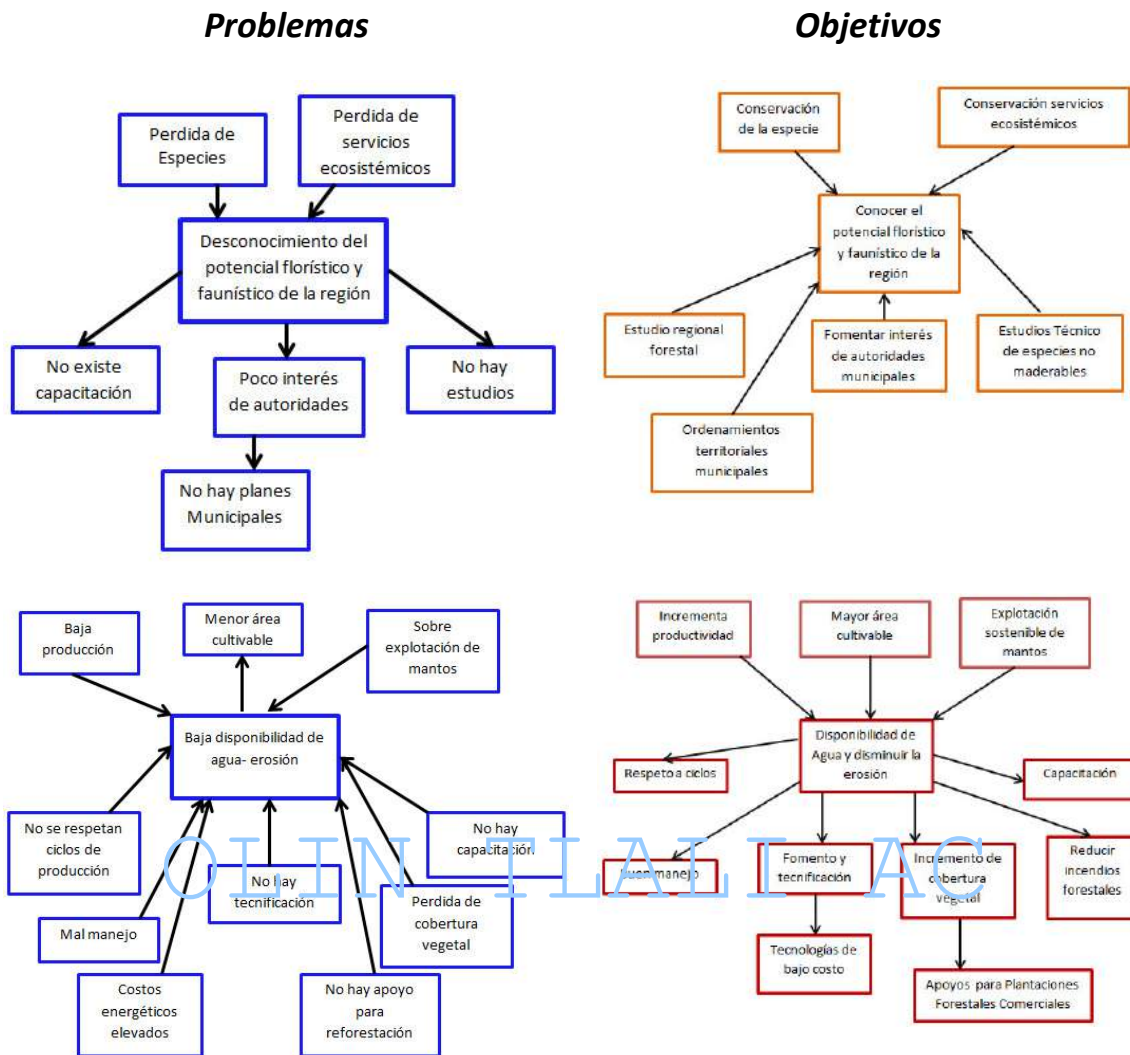


Figura 20. Árboles de problemas y objetivos componente ambiental. Subregión Palmar de Bravo

Componente social

En la subregión Palmar de Bravo no han conservado las lenguas indígenas sin embargo los habitantes se consideran indígenas. En la subregión se reconocen tres instituciones de educación media superior los cuales corresponden al CEBETA de Cuacnopalan, la Facultad de Medicina Veterinaria de la BUAP en Tecamachalco, y el Tecnológico de Acatzingo.

Los principales problemas identificados a nivel social en la subregión corresponden a:

- Alta marginación
- Pérdida de idiomas locales
- No hay apoyo técnico

- No hay vinculación de instituciones educativas con productores
- Poca comunicación
- Baja calidad a nivel técnico
- Inseguridad y delincuencia
- Equidad de genero

Problemas

Objetivos

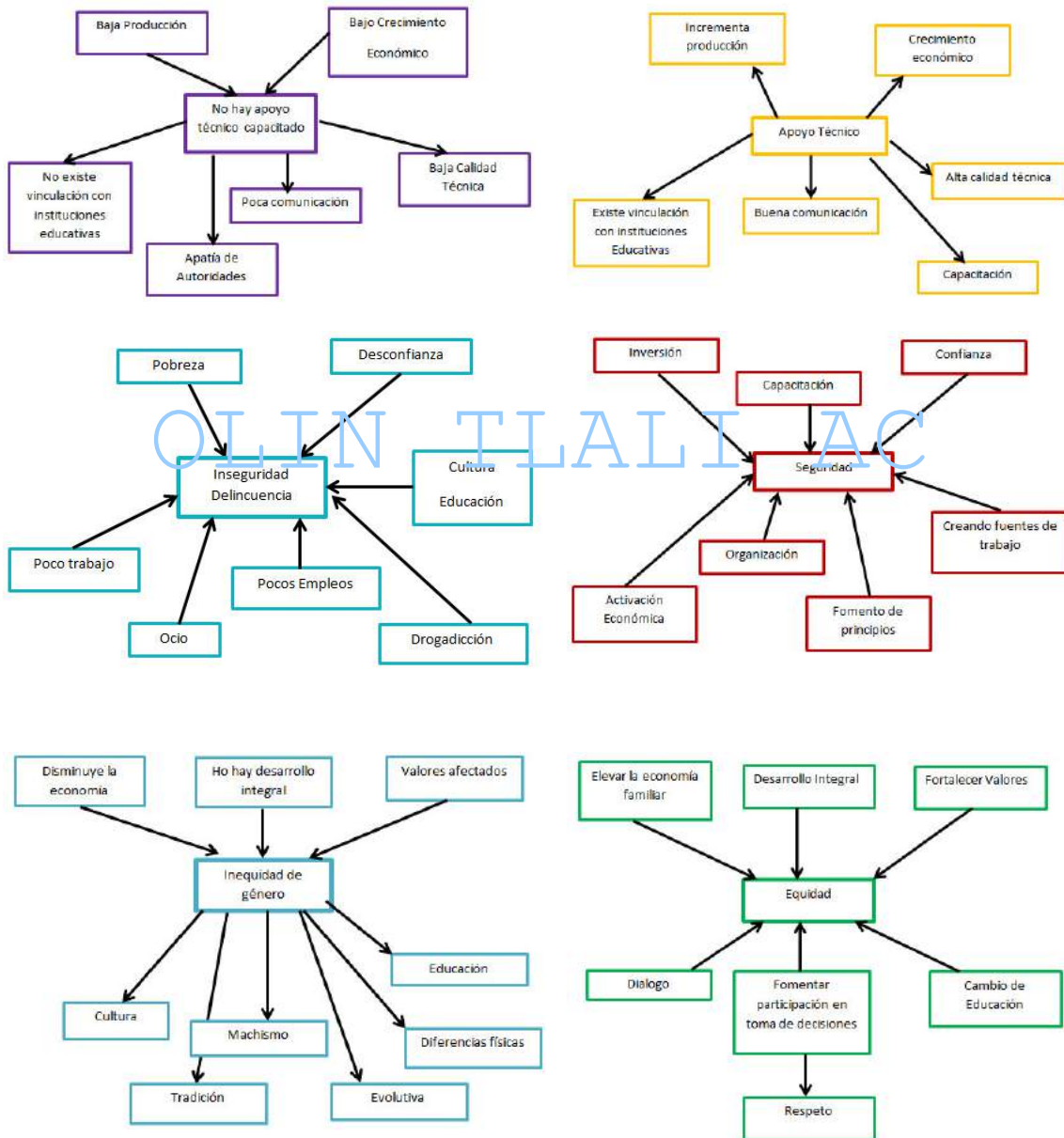


Figura 21. Árboles de problemas y objetivos componente social. Subregión Palmar de Bravo.

Componente económico

En la subregión Palmar de Bravo las principales actividades económicas corresponden a agricultura de temporal (maíz) y de riego (alfalfa, hortalizas) granjas avícolas, porcinas, albañilería, ganadería principalmente de chivos y borregos.

Los principales problemas identificados a nivel económico en la subregión corresponden a:

- Dificultades de comercialización
- Precios bajos
- Intermediarios
- Altos costos de producción
- Poca rentabilidad
- No existen empresas locales
- Carencia de recursos para invertir
- Poca disponibilidad de autoridades para gestión de proyectos productivos

OLIN TLALI AC

Problemas

Objetivos

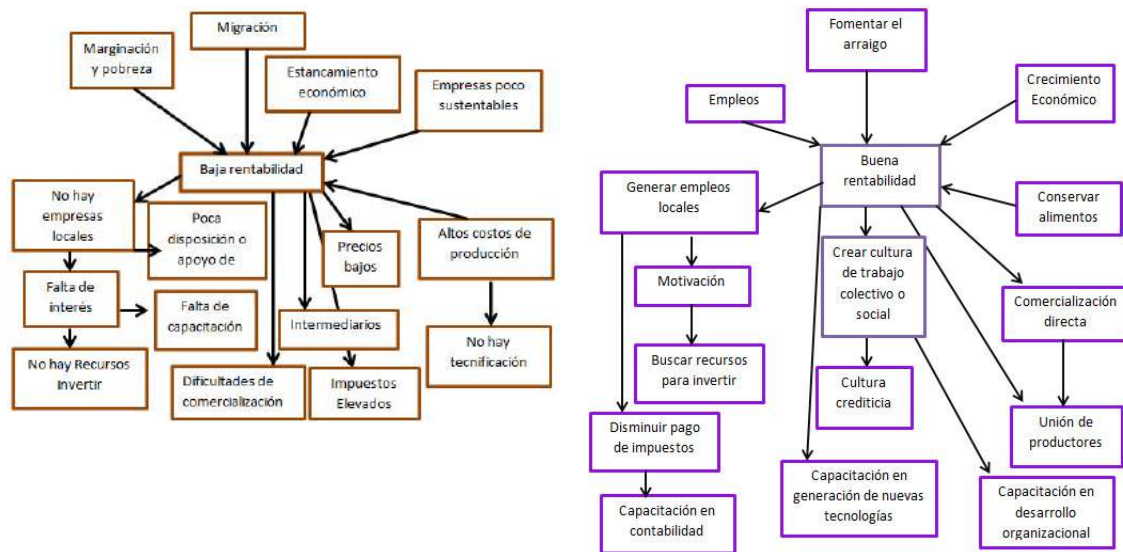


Figura 22. Árboles de problemas y objetivos componente económico. Subregión Palmar de Bravo.

Componente físico o de infraestructura

En la subregión Palmar de Bravo el capital físico o infraestructura con la que se cuenta corresponde a una buena red de comunicación en la microrregión lo cual le permite acceder fácilmente a sus recursos naturales, la región se caracteriza por ser una zona con fuertes corrientes de aire así como una alta incidencia solar. Como en otras regiones también se observa que a pesar de que existe infraestructura del sector salud la mayoría no cuenta con médico de base, equipamiento ni medicamentos suficientes.

Los principales problemas identificados a nivel físico o infraestructura en la subregión corresponden a:

- Buenas interconexiones para acceder a sus R.N
- Corrientes fuertes de aire, propagar los incendios
- No existe infraestructura para prevención y combate de incendios (poca conciencia y capacitación, dificultades de comunicación).
- No hay personal en centros de salud
- No existe infraestructura para tratamientos de aguas negras (Riego agrícola con aguas negras)
- Altos costos de luz (no hay coherencia, análisis ambiental de energías alternativas) Burocracia.

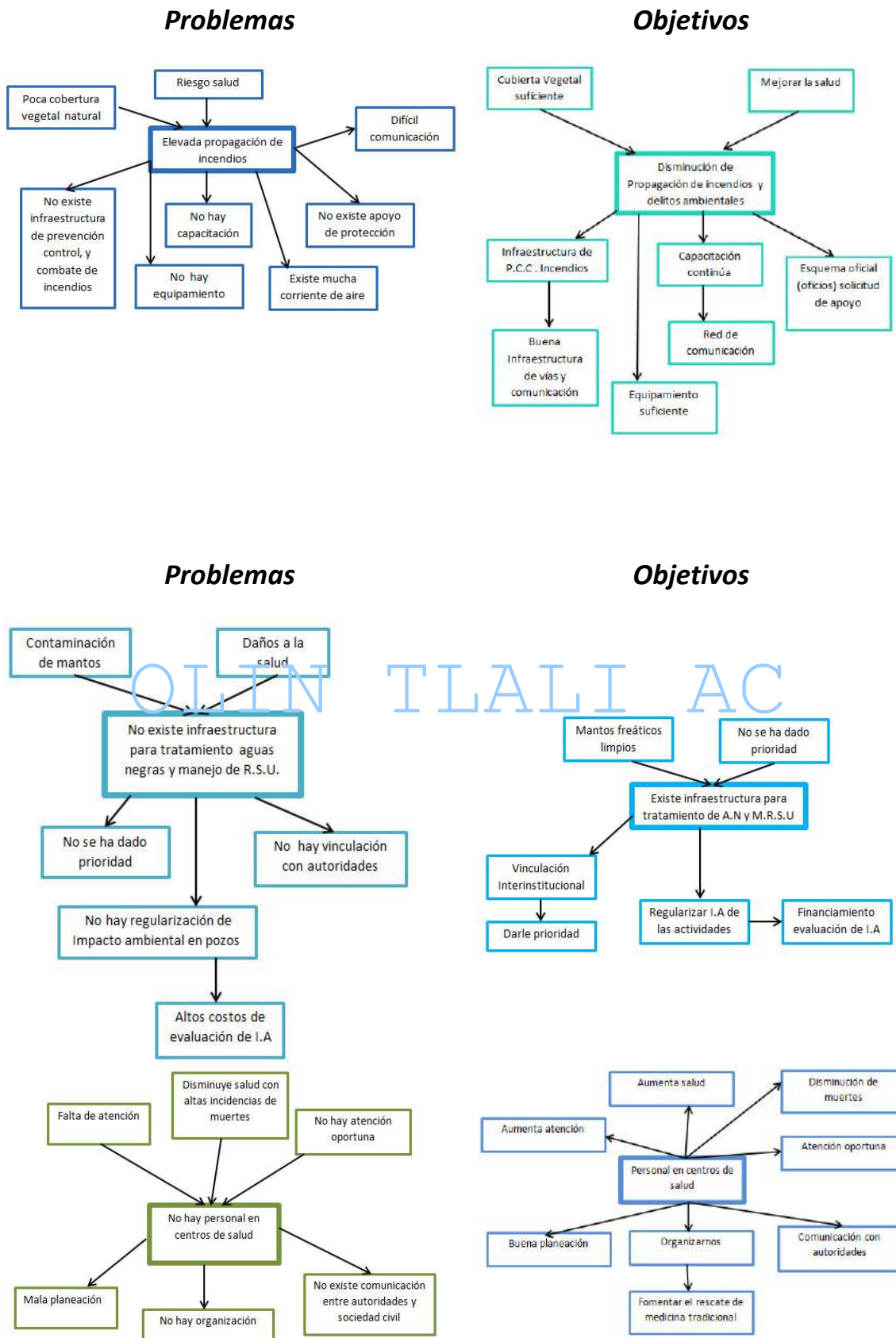


Figura 23. Árboles de problemas y objetivos componente físico o infraestructura. Subregión

Palmar de Bravo.

Componente de políticas públicas

En la subregión Palmar de Bravo para el componente de políticas públicas los principales problemas identificados corresponden a:

- Corrupción
- Desorganización
- Represión
- Manipulación
- Poca cultura

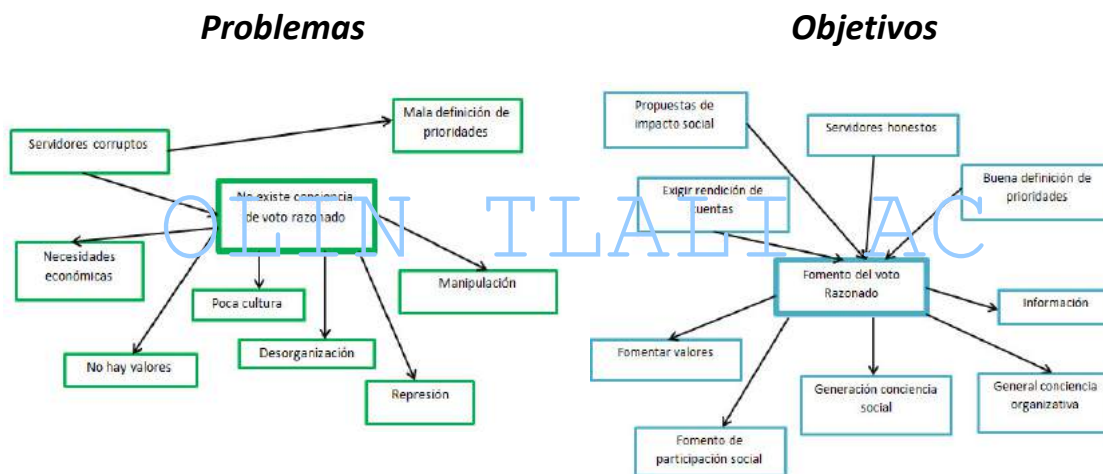


Figura 24. Árboles de problemas y objetivos componente políticas públicas. Subregión Palmar de Bravo.

Una vez identificados los problemas involucrados en el manejo de los recursos naturales de la subregión, se realizó el análisis de la organización, empleando la matriz FODA.

	<p>LISTA DE FORTALEZAS (F)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Constituidos en grupo 2) Conocimiento de problemas 3) Acercamientos con asociados 4) Comunicación 5) Apoyo a asociados 	<p>LISTA DE DEBILIDADES (D)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Falta de seguimiento 2) Perdida de interés 3) Falta de interés 4) Poca continuidad 5) Escasez de recursos económicos
<p>LISTA DE OPORTUNIDADES (O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Extensos recursos naturales 2) Existen medios de comunicación 	<p>FO Maxi Maxi Estrategias para maximizar tanto F y O</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ampliar capacidades y conocimientos • Estudios regionales para 	<p>DO Mini Maxi Estrategia para minimizar las D y Maximizar las O.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fomentar creación de cajas de ahorro

<ul style="list-style-type: none"> 3) Capital humano 4) Disposición a capacitación 5) Programas de gobierno, apoyos. 	<p>aprovechar los recursos naturales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diversificar asesores técnicos • Fomentar el manejo sostenible de los recursos naturales PMF • Fomento de reforestaciones 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación a ejidos sobre administración , contabilidad m reformas fiscales y rendición de cuentas • Fomentar esquema de donataria autorizada • Creación de banco de alimentos (DIF-Cerezos) • Creación empresas comunitarias
<p>LISTA DE AMENAZAS (A)</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) Desinterés 2) Intereses contrarios al objeto de la ARS 3) Políticas publicas poco acertadas 4) Desorganización 	<p style="text-align: center;">FA Maxi Mini</p> <p>Estrategia para fortalecer las F y minimizar las A</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fomentar la incorporación de nuevos socios a través de los beneficios • Dar seguimiento a las estrategias propuestas • Fomentar el apoyo a asociados por medio de proyectos productivos 	<p style="text-align: center;">DA Mini Mini</p> <p>Estrategia para minimizar A y D</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer el esquema de participación y rendición de cuentas de la ARS • Recursos para fortalecer la organización al interior y exterior de la ARS

Principales problemas de la subregión Tepexi de Rodríguez

Se realizaron dos talleres en el auditorio municipal de Molcaxac, que correspondieron a la subregión de Tepexi de Rodríguez los días 24 y 26 del mes de febrero contando con la asistencia de 32 personas.



Componente Ambiental

En la microrregión Tepexi de Rodríguez se observó que los principales tipos de ecosistemas corresponden a matorral xerófilo, sistemas agrícolas, las especies consideradas como prioritarias para reforestación son mezquite, maguey, palo blanco, pitaya, huaje tuna, pirúl, sábila, pata de elefante, otate, carrizo y cucharilla. También se observa la presencia de especies de fauna silvestre con potencial económico, como venado cola blanca, conejo, gato montés, ardilla zorros, mapaches, panteras y oncillas. En los sistemas agrícolas se considera que la mayor parte del corresponde a agricultura de temporal y aproximadamente el 10 % de la agricultura de riego. Algunas de las especies medicinales de la zona corresponden a dedito (planta para aclarar ojos), aprieta dientes, maguey de pichorra (cicatrizante) Salvia, orégano, olote, carrizo, y pirúl éste último se considera importante como potencial dendroenergético por su capacidad de rápida regeneración.

Los principales problemas a nivel ambiental identificados para la subregión:

- Alta incidencia de incendios
- Manojos de cuidado de especies

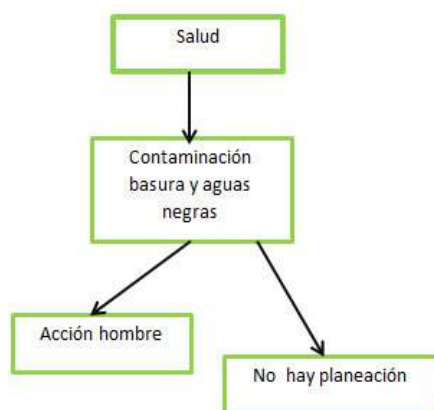
- Pérdida de especies (palma)
- Deforestación
- Tala ilegal
- Pérdida de especies por incendios
- Tiraderos de basura en barrancas
- Contaminación de ríos por aguas negras
- Consumo de leña sin control
- No se respetan las vedas
- No hay acceso a agua
- Pérdida de atracción turística (cascada).

Una vez identificados los principales problemas para éste componente, se realizó su análisis mediante árboles de problemas y de objetivos, enlistando para el caso de los problemas el problema en la parte central, sus efectos en la parte superior del diagrama y sus causas en la parte inferior del mismo; en el caso de los objetivos se anota el objetivo en la parte central del diagrama, los fines en la parte superior y las acciones en la parte inferior (Nardi, 2006).

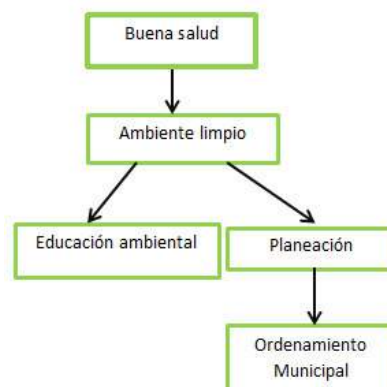
OLIN TLALI AC

Del análisis participativo se puede observar el siguiente arreglo.

Problemas



Objetivos



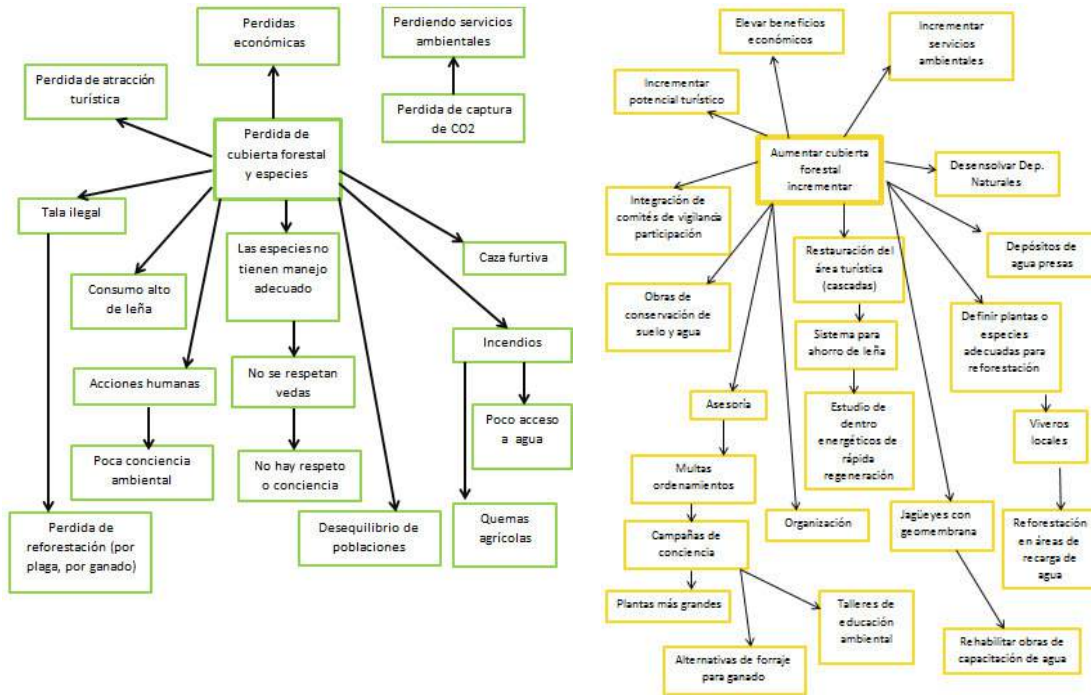


Figura 25. Árboles de problemas y objetivos componente ambiental. Subregión Tepexi de Rodríguez

Componente social OLIN TLALI AC

En la cabecera municipal de Tepexi de Rodríguez existen pocos grupos indígenas, sin embargo en la subregión se observa una alta presencia de grupos indígenas en los municipios de Santa Cruz Hutziltepec, Santa Catalina y Huatlatlauca, este último con el 100% de población indígena. Por otra parte se observa que el CEBETA ha establecido grandes parcelas demostrativas en algunos municipios de la subregión.

Los principales problemas identificados a nivel social en la subregión corresponden a:

- Poca motivación
- Migración
- Falta de empuje
- Falta de conocimiento / preparación
- Inseguridad
- Drogadicción / alcoholismo
- Poca atención familiar por cargas de trabajo
- Poca comunicación
- Pocos valores

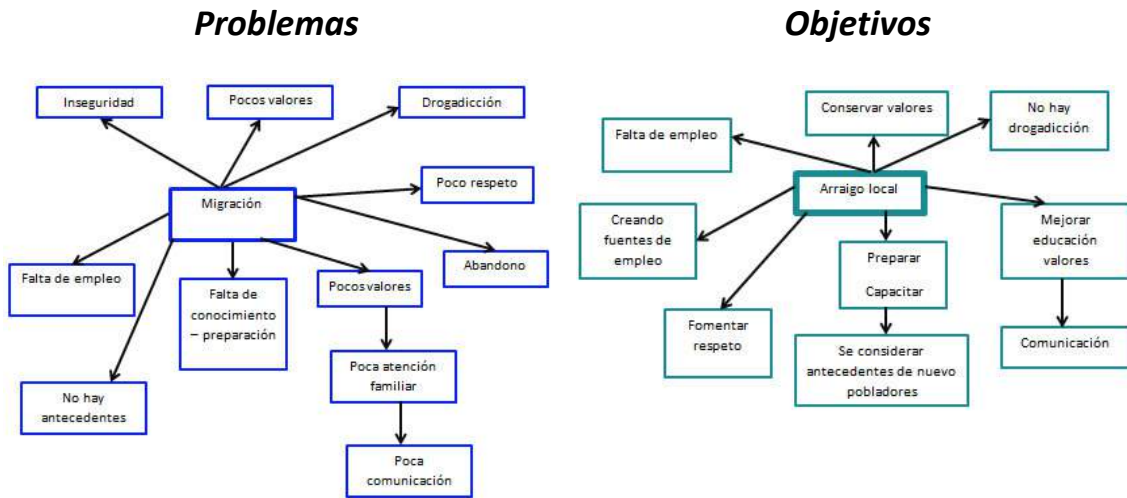


Figura 26. Árboles de problemas y objetivos componente social. Subregión Tepexi de Rodríguez.

Componente económico

En la subregión Tepexi de Rodríguez las principales actividades económicas corresponden a ganadería, agricultura, y artesanía, se han identificado algunos sistemas productivos como los perales del municipio de San José de Gracia, y el tejido de cinta de palma y tenates del municipio de Santa Cruz. Otra actividad que se considera como importante es el comercio.

Los principales problemas identificados a nivel económico en la subregión corresponden a:

- Pérdida de cosechas por sequía
- Lluvias escasas
- Disminución de Turismo
- No hay fuentes de trabajo
- Baja rentabilidad de agricultura y ganadería
- Bajos precios de artesanía

Problemas

Objetivos

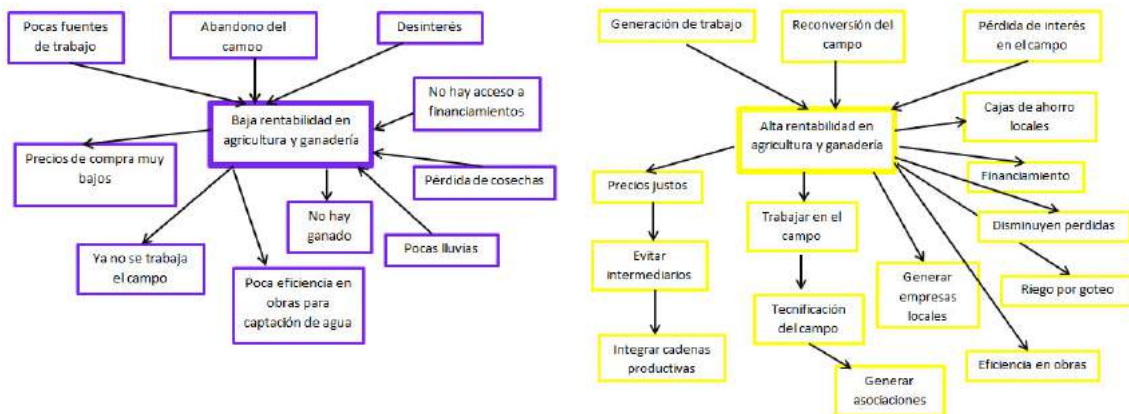


Figura 27. Árboles de problemas y objetivos componente económico. Subregión Tepexi de Rodríguez.

Componente físico o de infraestructura

La subregión Tepexi de Rodríguez es una la que presenta un mayor rezago en materia de capital físico o infraestructura, ya que no se cuenta con vías de comunicación adecuadas para el acceso a las comunidades rurales, tampoco existe infraestructura eficiente para tratamiento de aguas negras ni manejo de residuos sólidos urbanos (R.S.U).

Los principales problemas identificados a nivel físico o infraestructura en la subregión corresponden a:

- Dificultades de acceso a localidades rurales
- Caminos rurales en malas condiciones
- Existe planta de tratamiento de aguas negras pero no funciona
- No hay medicinas ni equipamiento en centros de salud , no hay médicos de base
- Carreteras en malas condiciones
- No hay oficina de correos
- No hay transporte suficiente
- No hay actividad de perreras
- No existen lugares de rellenos sanitarios para los depósitos de basura
- No existe un buen manejo de R.S.U

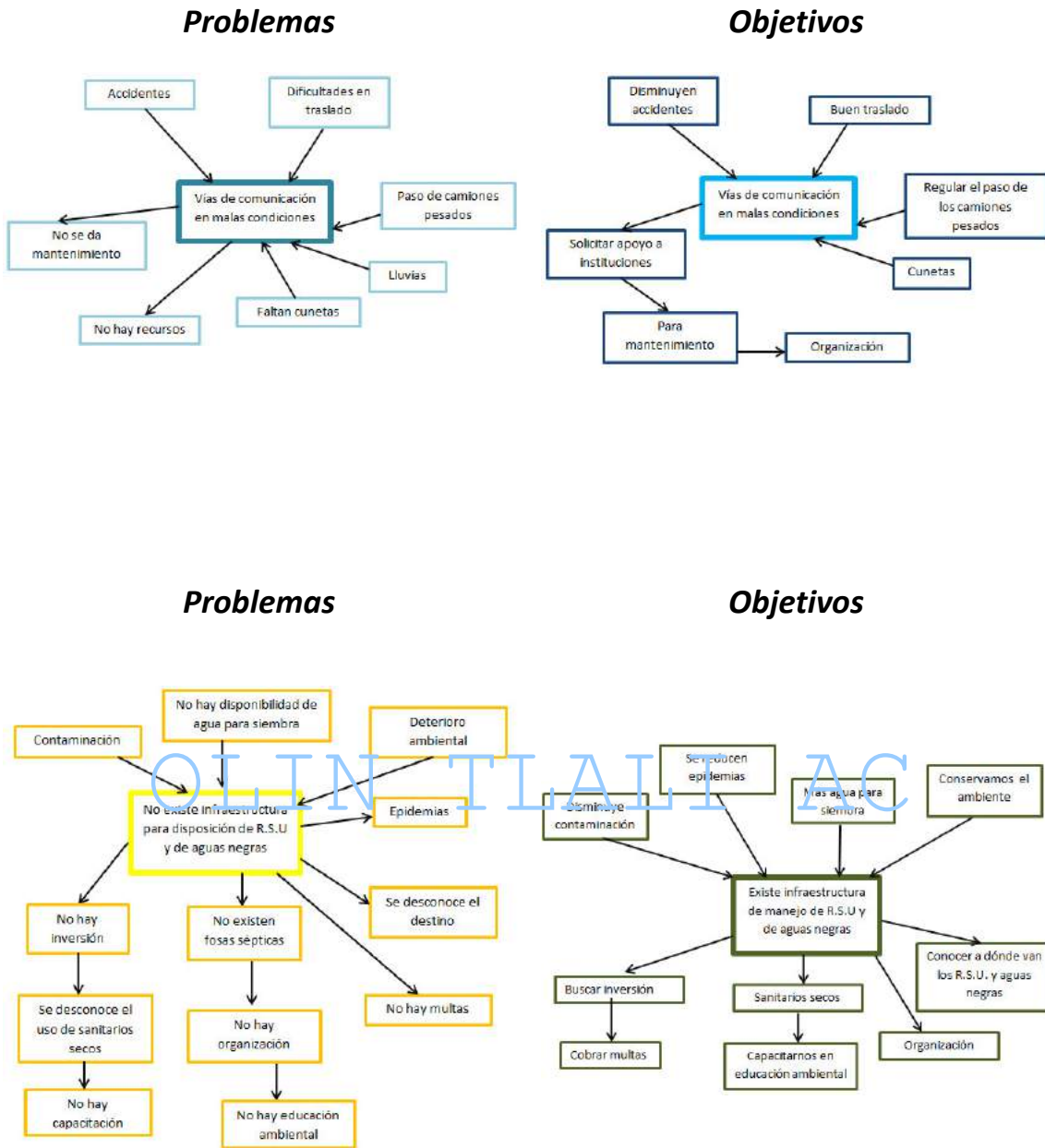
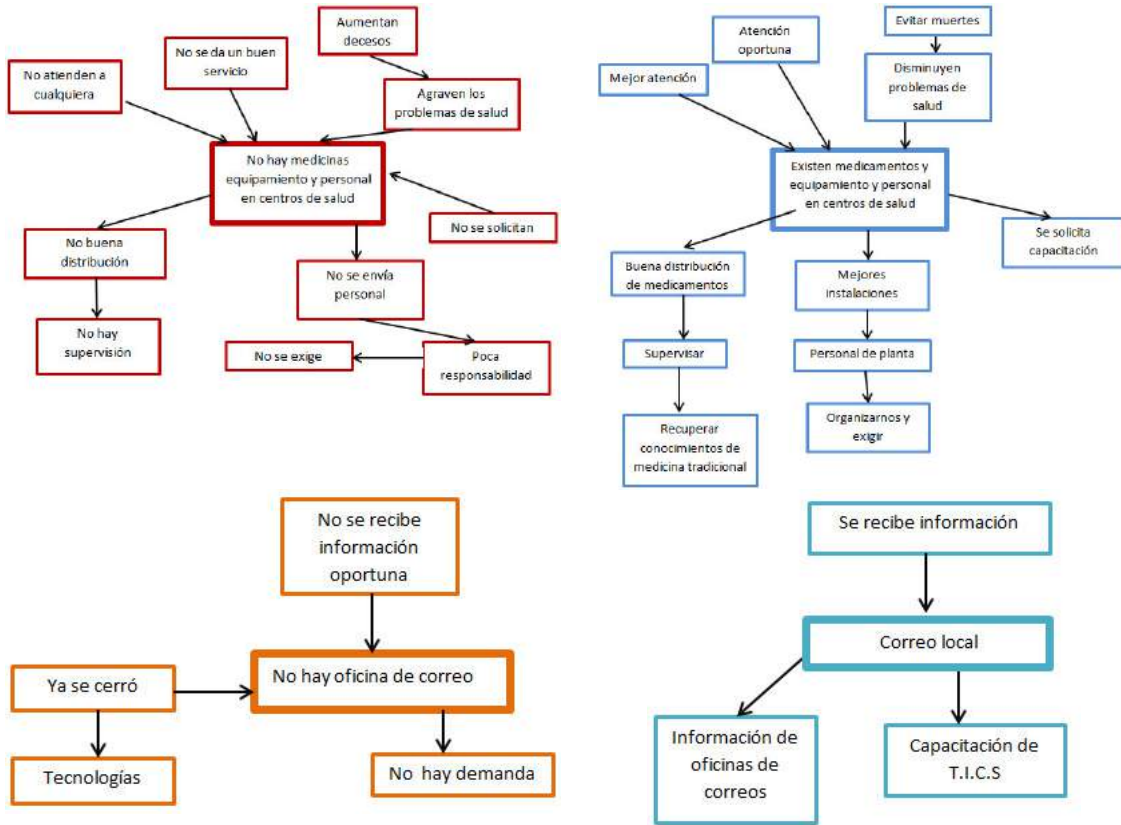


Figura 28. Árboles de problemas y objetivos componente físico o infraestructura. Subregión Tepexi de Rodríguez.

Problemas

Objetivos



OLIN TLALI AC
Problemas **Objetivos**

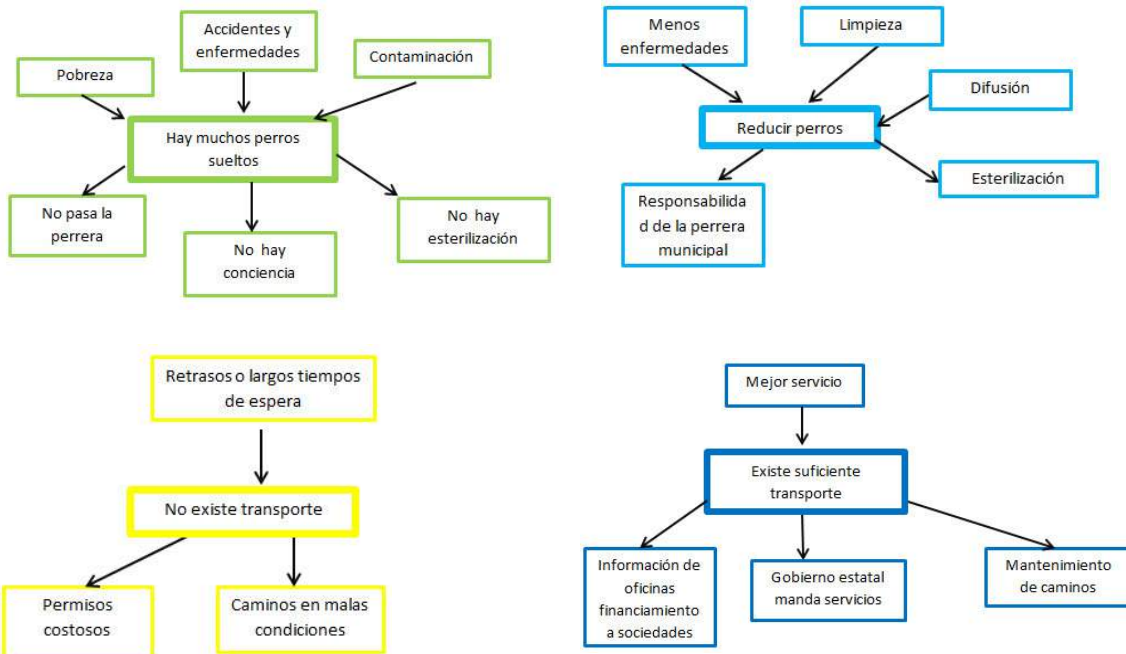


Figura 29. Árboles de problemas y objetivos componente físico o infraestructura. Subregión Tepexi de Rodríguez.

Componente de políticas públicas

En la subregión Tepexi de Rodríguez para el componente de políticas públicas los principales problemas identificados corresponden a:

- Poco interés en procesos de toma de decisiones
- Poca credibilidad
- No existen mecanismos funcionales de rendición de cuentas
- Mala planificación de los recursos
- Programas públicos poco eficientes

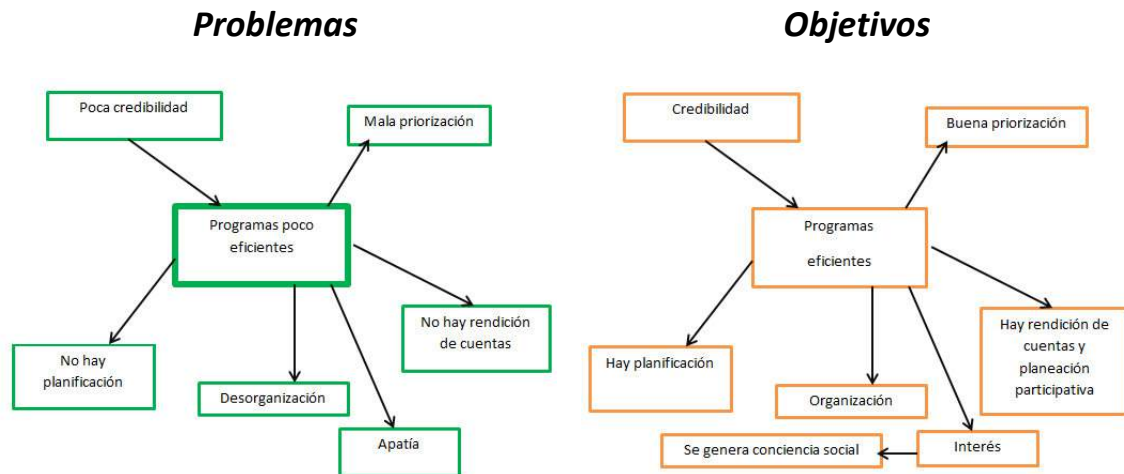


Figura 30. Árboles de problemas y objetivos componente políticas públicas. Subregión Tepexi.

Una vez identificados los problemas involucrados en el manejo de los recursos naturales de la subregión, se realizó el análisis de la organización, empleando la matriz FODA.

	LISTA DE FORTALEZAS (F)	LISTA DE DEBILIDADES (D)
	<ol style="list-style-type: none"> 1) Constituidos 2) Disposición a participar 3) Organización 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Diferencia de visiones 2) Incumplimiento 3) Desorganización de funciones
LISTA DE OPORTUNIDADES (O) <ol style="list-style-type: none"> 1) Apoyos de gobierno 2) Propietarios del territorio 3) Riqueza de recursos naturales 	FO Maxi Maxi Estrategias para maximizar tanto F y O <ul style="list-style-type: none"> • Gestionar apoyos a través de la asociación • Organizar grupos de trabajo 	DO Mini Maxi Estrategia para minimizar las D y Maximizar las O. <ul style="list-style-type: none"> • Gestionar apoyos de fomento a organización • Gestionar asesoramiento – técnico capacitado en proyectos productivos
LISTA DE AMENAZAS (A) <ol style="list-style-type: none"> 1) No se aprovechan recursos 2) Políticas publicas 3) Incendios 4) Extinción de animales silvestres 	FA Maxi Mini Estrategia para fortalecer las F y minimizar las A <ul style="list-style-type: none"> • Por medio de la A.R.S buscar mercado para productos • Operativos y vigilancia regional 	DA Mini Mini Estrategia para minimizar A y D <ul style="list-style-type: none"> • Capacitación y concientización sobre problemática • Conocer el potencial de los recursos naturales que se tienen

4.5. Definición de objetivos, estrategias y líneas de acción

En base al análisis anterior se definieron los siguientes:

Objetivos

- a) Fomento organizacional
- b) Ordenación sustentable del manejo de recursos naturales
- c) Manejo eficiente de los recursos forestales y naturales
- d) Planeación ordenada de las actividades forestales

Estrategias

- a) Fortalecer los esquemas de rendición de cuentas al interior de la ARS
- b) Creación y fortalecimiento de foros locales, municipales o regionales de participación social
- c) Generación de conciencia organizativa, por medio de capacitaciones locales
- d) Fomento de la participación social en la toma de decisiones
- e) Fomento de valores a nivel local
- f) Publicación manuales para la instrumentación de prácticas de transparencia y rendición de cuentas

Líneas de acción

Componente ambiental

- a) Elaboración del estudio regional forestal
- b) Gestión de obras de conservación de suelo y agua
- c) Reforestación con especies locales
- d) Elaboración de estudio de biodiversidad regional
- e) Elaboración de estudios de cuenca de abasto para recarga de acuíferos
- f) Elaboración de estudios del impacto del calentamiento global en poblaciones de vida silvestre y agroecosistemas
- g) Viveros de producción de planta local
- h) Apoyo en gestión y elaboración de Ordenamientos Territoriales comunitarios
- i) Elaboración de estudios de impacto ambiental para tratamiento de aguas residuales
- j) Elaboración de estudios de impacto ambiental para manejo de RSU
- k) Capacitación en manejo de vida silvestre
- l) Elaboración de estudios para identificar especies con potencial dendroenergético
- m) Identificación y protección de especies clave en el control de plagas

- n) Protección y mantenimiento de áreas reforestadas
- o) Creación de Unidades de Manejo y conservación de Vida Silvestre
- p) Capacitación en legislación forestal y ambiental vigente
- q) Elaboración de planes turísticos
- r) Estudio de alternativas forrajeras en la región
- s) Publicación de guías de campo de flora y fauna
- t) Integración de comités de vigilancia participativa
- u) Elaboración de planes prediales
- v) Apoyo en la gestión y elaboración de Ordenamientos Territoriales Municipales
- w) Diagnóstico de plagas y enfermedades
- x) Gestión de programas de manejo autorizados (forestal, no maderable y de vida silvestre)
- y) Publicación de guías de mejores prácticas silvícolas
- z) Gestión de apoyos para establecimiento de plantaciones forestales comerciales
- aa) Publicación de manuales para el uso de equipo y herramienta forestal

Componente social

- a) Rescate de valores culturales
- b) Rescate de conocimientos tradicionales de los sistemas productivos
- c) Rescate de conocimiento de medicina tradicional
- d) Orientación legal sobre equidad de género
- e) Generación de condiciones de igualdad
- f) Creación de fuentes de empleo locales
- g) Capacitación técnica en manejo de recursos naturales
- h) Capacitación técnica en desarrollo organizacional, gestión, de empresas locales
- i) Capacitación en manejo de TIC's
- j) Creación de página web
- k) Sistema de difusión en redes sociales
- l) Desarrollo de imagen corporativa
- m) Vinculación con instituciones educativas

- n) Campañas de difusión y promoción para el desarrollo forestal comunitario
- o) Creación de bancos de alimentos vinculados a los DIF's y Reclusorios
- p) Fomento de la incorporación de nuevos socios a la ARS
- q) Fomento de apoyo a asociados mediante la gestión de proyectos productivos acordes a sus necesidades
- r) Gestión de construcción de estufas ahorradoras de leña
- s) Gestión de construcción de sanitarios secos
- t) Capacitación en metodologías participativas y planeación estratégica
- u) Capacitación en planeación del manejo sostenible de agroecosistemas
- v) Capacitación en formulación y evaluación de proyectos
- w) Capacitación de brigadas para prevención, detección, control y combate de plagas forestales
- x) Capacitación de comités de vigilancia ambiental comunitaria
- y) Capacitación en prácticas de conservación y restauración
- z) Capacitación en producción de planta con fines de producción, protección conservación y/o restauración a nivel predial
- aa) Capacitación de brigadas en recolección de germoplasma forestal
- bb) Fortalecimiento de capacidades en manejo del fuego a nivel regional
- cc) Capacitación de brigadas para prevención, detección, control y combate de incendios forestales
- dd) Capacitación en producción de planta, suelos y reforestación (restauración integral)
- ee) Capacitación para certificación de viveros de acuerdo a lo establecido en la NMX-AA-SCFI-170-2014, certificación de la operación de viveros
- ff) Publicación de memorias de gestión
- gg) Elaboración de videos documentales de experiencias exitosas
- hh) Difusión de reuniones ordinarias y extraordinarias de agremiados
- ii) Intercambio de experiencias a nivel nacional
- jj) Intercambio de experiencias a nivel internacional

Componente económico

- a) Fomento de alternativas productivas
- b) Mejorar tecnologías productivas
- c) Creación de sociedades de producción rural
- d) Creación de comercializadoras
- e) Generar investigación participativa en manejo sostenible de agroecosistemas
- f) Conocimiento y vinculación con fuentes de financiamiento
- g) Creación de cajas de ahorro locales
- h) Acompañamiento técnico especializado
- i) Generación de esquema de Donataria Autorizada para la ARS
- j) Capacitación en sistemas contables y administrativos aplicados a empresas forestales comunitarias
- k) Capacitación en regímenes tributarios, ley hacendaria, deducción y pago de impuestos
- l) Integración de cadenas productivas
- m) Gestión de proyectos productivos
- n) Capacitación en normatividad de figuras asociativas
- o) Publicación manuales para la instrumentación de prácticas de transparencia y rendición de cuentas

Componente físico/infraestructura

- p) Vinculación con municipios para elaborar diagnóstico de RSU
- q) Educación ambiental
- r) Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de impacto ambiental
- s) Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de ordenamiento territorial
- t) Apoyo en la gestión y elaboración de ordenamientos territoriales comunitarios y municipales
- u) Obras de mantenimiento de caminos rurales (puentes, obras de captación, cunetas, etc.)
- v) Esquema de procuración de fondos para rehabilitación de caminos rurales.

- w) Financiamiento para equipamiento y operación de la ARS
- x) Fomento de la tecnificación del riego (sistemas de goteo)
- y) Gestión de proyecto regional para la prevención, control y combate de incendios y delitos ambientales
- z) Elaboración de proyecto regional de manejo de Aguas Residuales
- aa) Elaboración de Proyecto regional de manejo de Residuos Sólidos Urbanos.
- bb) Creación de centros médicos tradicionales locales

Componente políticas públicas

- a) Fortalecer los esquemas de rendición de cuentas al interior de la ARS
- b) Creación y fortalecimiento de foros locales, municipales o regionales de participación social
- c) Generación de conciencia organizativa, por medio de capacitaciones locales
- d) Fomento de la participación social en la toma de decisiones
- e) Fomento de valores a nivel local

4.6. Línea base.

La definición de la línea base se realizó a partir del diagnóstico elaborado, por lo anterior se definieron indicadores base con el fin de facilitar la evaluación de los impactos generados a partir de las acciones propuestas.

<i>Línea base</i>		
Componente de la Sustentabilidad	Indicador	Indicador base
Ambiental	Superficie total de áreas degradadas	568792038 ha ⁻¹
	Inventario fauna benéfica o clave en t1/inventario fauna benéfica o clave en t2,3,4,...n	Se determinará en base al estudio regional de biodiversidad
	Superficie con servicios ambientales de la UMAFOR en t1/Superficie con servicios ambientales de la UMAFOR en t2,3,4....n	Se determinará en base al estudio regional forestal
	Disponibilidad del recurso hídrico en t1/Disponibilidad del recurso hídrico en t2,3,4...n	Se determinará en base al estudio de cuenca para recarga de acuíferos
	Incidencia de plagas en t1/ incidencia de plagas en t2,3,4...n	Se determinará en base al estudio regional forestal
	Superficie total de áreas con cubierta forestal en t1/t2,3,4...n	160292 ha ⁻¹
	% de sobrevivencia de reforestaciones	Se determinará en base al estudio regional

		forestal
	% de fauna nociva/% de fauna benéfica	Se determinará en base al estudio regional de biodiversidad
	% de sobrevivencia de reforestaciones en zonas con pastoreo	Se determinará en base al estudio regional forestal
Social	% de acompañamiento técnico a proyectos productivos de la región	3%
	% de recuperación de culturas locales	8.8%
	% de participación de la mujer	22.9%
	Índice de bienestar de la región (Media de% de rezago educativo, acceso a servicios de salud, y acceso a la alimentación)	37.3%
	tasa de migración	-3,11
Económicos	tasa de migración	-3,11
	% de rentabilidad	20%
	Tasa de reducción de contaminación por Aguas negras y mal manejo de RSU	Se determinará en base al estudio de Manejo de RSU y aguas negras
	% de acceso a servicios básicos	49.38%
	% de ocupación de rellenos sanitarios	Se determinará en base al estudio de Manejo de RSU
	Superficie Forestal actual/Superficie forestal t1,2,3,4,5	160292 ha ¹
Infraestructura	Número de plantas de tratamiento residual/número de plantas instaladas	Se determinará en base al estudio de Manejo de aguas residuales
	Número de rellenos sanitarios/número de RS instalados	Se determinará en base al estudio de Manejo de RSU
	Número de Ordenamientos elaborados/tiempo	0
	Grado de educación ambiental	Se determinará en base al estudio regional forestal
	% de incidencia de incendios en la región	Se determinará en base al estudio regional forestal
Participación social	% de participación a reuniones y asambleas de la ARS	30%
	Número de foros instalados/tiempo	0
	Número de capacitaciones/tiempo	0

5.1. Metodología empleada para la asignación de pesos y prioridades

Una vez definidos los objetivos, las estrategias y las líneas de acción se elaboró una matriz de priorización en cada nivel, y se asignó el peso (se anexa memoria de cálculo de prioridad y peso) para cada uno resultando de la siguiente manera:

OBJETIVO	PESO	ESTRATEGIA	PESO	LINEA DE ACCIÓN	PESO
Fortalecimiento Organizacional	33,33	Fomento de la organización	12,82	Fortalecer los esquemas de rendición de cuentas al interior de la ARS	20,00
				Creación y fortalecimiento de foros locales, municipales o regionales de participación social	20,00
				Publicación manuales para la instrumentación de prácticas de transparencia y rendición de cuentas	20,00
				Fomento de la participación social en la toma de decisiones	13,33
Ordenación sustentable del manejo de recursos naturales	33,33	Fomento de la organización	12,82	Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de impacto ambiental	12,82
Fortalecimiento Organizacional	33,33	Fomento de la organización	12,82	Creación de sociedades de producción rural	10,99
Ordenación sustentable del manejo de recursos naturales	33,33	Fomento de la organización	12,82	Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de ordenamiento territorial	10,26
Fortalecimiento Organizacional	33,33	Fomento de la organización	12,82	Creación de comercializadoras	8,79
				Conocimiento y vinculación con fuentes de financiamiento	7,69
				Financiamiento para equipamiento y operación de la ARS	7,69
				Fomento de valores a nivel local	6,67
				Generación de esquema de Donataria Autorizada para la ARS	5,49
				Capacitación en manejo de TIC's	3,61
				Creación de página web	3,44
				Sistema de difusión en redes sociales	3,44
				Desarrollo de imagen corporativa	3,28
				Fomento de la incorporación de nuevos socios a la ARS	3,28
				Publicación de memorias de gestión	1,15
				Elaboración de videos documentales de experiencias exitosas	0,98
				Difusión de reuniones ordinarias y extraordinarias de agremiados	0,66
Intercambio de experiencias a nivel nacional	0,66				

				Intercambio de experiencias a nivel internacional	0,49
				Publicación manuales para la instrumentación de prácticas de transparencia y rendición de cuentas	
Ordenación sustentable del manejo de recursos naturales	33,33	Elaboración de Instrumentos de planeación	11,54	Vinculación con municipios para elaborar diagnóstico de RSU	14,10
				Apoyo en la gestión y elaboración de ordenamientos territoriales comunitarios y municipales	8,97
				Apoyo en gestión y elaboración de Ordenamientos Territoriales comunitarios	4,58
				Elaboración de estudios de impacto ambiental para tratamiento de aguas residuales	4,58
				Elaboración de estudios de impacto ambiental para manejo de RSU	4,58
				Elaboración de proyecto regional de manejo de Aguas Residuales	3,85
				Apoyo en la gestión y elaboración de Ordenamientos Territoriales Municipales	2,58
				Elaboración de Proyecto regional de manejo de Residuos Sólidos Urbanos.	1,28
				Fortalecimiento Organizacional	33,33
Capacitación en sistemas contables y administrativos aplicados a empresas forestales comunitarias	5,49				
Capacitación en regímenes tributarios, ley hacendaria, deducción y pago de impuestos	5,49				
Ordenación sustentable del manejo de recursos naturales	33,33	Desarrollo de capital humano	10,26	Capacitación técnica en manejo de recursos naturales	3,61
				Capacitación técnica en desarrollo organizacional, gestión, de empresas locales	3,61
				Vinculación con instituciones educativas	3,28
				Campañas de difusión y promoción para el desarrollo forestal comunitario	3,28
				Capacitación en legislación forestal y ambiental vigente	3,15
Fortalecimiento Organizacional	33,33	Fomento del desarrollo social y económico	7,69	Creación de cajas de ahorro locales	6,59
				Integración de cadenas productivas	4,40
Ordenación sustentable del manejo de recursos naturales	33,33	Fomento del desarrollo social y económico	7,69	Creación de fuentes de empleo locales	3,61
				Creación de bancos de alimentos vinculados a los DIF's y Reclusorios	3,28

				Fomento de apoyo a asociados mediante la gestión de proyectos productivos acordes a sus necesidades	3,11
Fortalecimiento Organizacional	33,33	Fomento del desarrollo social y económico	7,69	Gestión de proyectos productivos	1,10
				Capacitación en normatividad de figuras asociativas	1,10
Ordenación sustentable del manejo de recursos naturales	33,33	Fomento de la cultura local	6,41	Rescate de valores culturales	4,92
				Rescate de conocimientos tradicionales de los sistemas productivos	4,59
				Rescate de conocimiento de medicina tradicional	3,93
		Fomento de equidad de género	6,41	Orientación legal sobre equidad de género	3,93
				Generación de condiciones de igualdad	3,61
		Mejora de infraestructura	2,56	Obras de mantenimiento de caminos rurales (puentes, obras de captación, cunetas, etc.)	8,97
				Esquema de procuración de fondos para rehabilitación de caminos rurales.	7,69
Fortalecimiento Organizacional	33,33	Mejora de infraestructura	2,56	Gestión de proyecto regional para la prevención, control y combate de incendios y delitos ambientales	5,13
				Creación de centros médicos tradicionales locales	1,28
Planeación ordenada de las actividades forestales	16,67	Elaboración de Instrumentos de planeación	11,54	Elaboración del estudio regional forestal y Sistema de Información Geográfico	7,16
				Elaboración de estudio de biodiversidad regional	5,44
				Elaboración de estudios de cuenca de abasto para recarga de acuíferos	5,44
				Elaboración de estudios del impacto del calentamiento global en poblaciones de vida silvestre y agroecosistemas	5,44
				Elaboración de estudios para identificar especies con potencial dendroenergético	3,72
Manejo eficiente de los recursos forestales y naturales	16,67	Elaboración de Instrumentos de planeación	11,54	Elaboración de planes turísticos	3,15
				Estudio de alternativas forrajeras en la región	3,15
				Publicación de guías de campo de flora y fauna	3,15
				Elaboración de planes prediales	2,87
		Desarrollo de capital humano	10,26	Educación ambiental	12,82

				Generar investigación participativa en manejo sostenible de agroecosistemas	8,79
				Acompañamiento técnico especializado	6,59
		Fomento de la conservación de suelo y agua	10,26	Gestión de obras de conservación de suelo y agua	6,02
		Conservación y recuperación de cubierta forestal	10,26	Reforestación con especies locales	5,44
				Viveros de producción de planta local	5,16
Planeación ordenada de las actividades forestales	16,67	Desarrollo de capital humano	10,26	Capacitación en manejo de vida silvestre	3,72
Manejo eficiente de los recursos forestales y naturales	16,67	Conservación y recuperación de cubierta forestal	10,26	Protección y mantenimiento de áreas reforestadas	3,15
	16,67	Desarrollo de capital humano	10,26	Capacitación en metodologías participativas y planeación estratégica	2,95
				Capacitación en planeación del manejo sostenible de agroecosistemas	2,95
				Integración de comités de vigilancia participativa	2,87
				Capacitación de brigadas para prevención, detección, control y combate de plagas forestales	2,62
Planeación ordenada de las actividades forestales	16,67	Desarrollo de capital humano	10,26	Capacitación en formulación y evaluación de proyectos	2,62
Manejo eficiente de los recursos forestales y naturales	16,67	Desarrollo de capital humano	10,26	Capacitación de comités de vigilancia ambiental comunitaria	2,30
				Capacitación en prácticas de conservación y restauración	2,30
				Capacitación en producción de planta con fines de producción, protección conservación y/o restauración a nivel predial	2,30
				Capacitación de brigadas en recolección de germoplasma forestal	2,13
				Fortalecimiento de capacidades en manejo del fuego a nivel regional	2,13
				Capacitación de brigadas para prevención, detección, control y combate de incendios forestales	2,13
				Capacitación en producción de planta, suelos y reforestación (restauración integral)	2,13

	Conservación y recuperación de cubierta forestal	10,26	Diagnóstico de plagas y enfermedades	2,01
	Incremento de superficie bajo manejo	10,26	Gestión de programas de manejo autorizados (forestal, no maderable y de vida silvestre)	2,01
	Desarrollo de capital humano	10,26	Publicación de guías de mejores prácticas silvícolas	2,01
	Conservación y recuperación de cubierta forestal	10,26	Gestión de apoyos para establecimiento de plantaciones forestales comerciales y sistemas agroforestales	1,72
	Desarrollo de capital humano	10,26	Capacitación para certificación de viveros de acuerdo a lo establecido en la NMX-AA-SCFI-170-2014, certificación de la operación de viveros	1,48
			Publicación de manuales para el uso de equipo y herramienta forestal	0,29
	Fomento del desarrollo social y económico	7,69	Fomento de alternativas productivas	14,29
			Mejoramiento tecnologías productivas	13,19
			Fomento de la tecnificación del riego (sistemas de goteo)	5,13
	Conservación de la vida silvestre	7,69	Creación de Unidades de Manejo y conservación de Vida Silvestre	3,15
	Fomento del desarrollo social y económico	7,69	Gestión de construcción de estufas ahorradoras de leña	3,11
			Gestión de construcción de sanitarios secos	3,11
	Equilibrio de poblaciones naturales	3,85	Identificación y protección de especies clave en el control de plagas	3,44

6.1. Definición de indicadores y fuentes de verificación.

Derivado de la aplicación del presente Programa estratégico de Mediano Plazo se definieron los indicadores del cumplimiento para cada nivel de objetivos, sus fuentes de verificación y supuestos, los resultados a nivel ambiental son los siguientes:

<i>FIN (OBJETIVO DE DESARROLLO)</i>	<i>INDICADOR VERIFICABLE OBJETIVAMENTE (IVO)</i>	<i>FUENTES DE VERIFICACIÓN</i>	<i>SUPUESTOS</i>
Lograr una ordenación forestal sustentable, una planeación ordenada de las actividades forestales y el manejo eficiente de los recursos forestales	Superficie con potencial de producción forestal de la UMAFOR TOTAL / Superficie bajo manejo sustentable de la UMAFOR	Evaluación externa	Se cumple el objeto social de la ARS
Propósito (objetivo general situación final)			
Reducción de la erosión	Superficie total de áreas degradadas/Superficie de áreas recuperadas	Evaluación anual externa (5 años)	Se reduce el grado de erosión
Incrementar poblaciones de fauna benéfica	Inventario fauna benéfica o clave en t1/inventario fauna benéfica o clave en t2,3,4,...n	Evaluación anual externa (5 años)	Se incrementan las poblaciones de fauna benéfica
Incrementar la captura de carbono	Superficie con servicios ambientales de la UMAFOR en t1/Superficie con servicios ambientales de la UMAFOR en t2,3,4,...n	Evaluación anual externa (5 años)	Se incrementa la captura de carbono
Incrementar la recarga de mantos freáticos	Disponibilidad del recurso hídrico en t1/Disponibilidad del recurso hídrico en t2,3,4,...n	Evaluación anual externa (5 años)	Incrementa la disponibilidad de agua
Disminuir poblaciones plaga	Incidencia de plagas en t1/ incidencia de plagas en t2,3,4,...n	Evaluación anual externa (5 años)	Disminuyen las poblaciones de plagas
Resultados (objetivo específico)			
Incremento y mejora de la superficie forestal	Superficie total de áreas con cubierta forestal en t1/t2,3,4,...n	Evaluación anual interna de la ARS	Se incrementa la cobertura forestal
Reforestaciones exitosas	% de sobrevivencia de reforestaciones	Evaluación anual interna de la ARS	Se incrementa la cobertura forestal
Equilibrar poblaciones de fauna	% de fauna nociva/% de fauna benéfica	Evaluación anual interna de la ARS	Se reducen poblaciones e incidencia de plagas y enfermedades
Disminución de la pérdida de reforestación por influencia de pastoreo	% de sobrevivencia de reforestaciones en zonas con pastoreo	Evaluación anual interna de la ARS	Se incrementa la cobertura forestal
Acciones (actividades principales)			
Reforestación con especies locales	Total de reforestaciones realizadas/reforestaciones con especies locales	Evaluación anual interna de la ARS	Se incrementa la cobertura forestal
Viveros de producción de planta local	Número de viveros locales creados/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se cuenta con especies locales para reforestaciones

Diagnóstico de plagas y enfermedades	Número de plagas y enfermedades observadas/número de plagas y enfermedades diagnosticadas	Evaluación anual interna de la ARS	Se reducen poblaciones e incidencia de plagas y enfermedades
Capacitación sobre manejo sustentable de Recursos Naturales	Número de capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se conocen las bases del manejo sustentable de recursos naturales
Protección y mantenimiento de áreas reforestadas	Superficie reforestada total/Superficie con protección y mantenimiento	Evaluación anual interna de la ARS	Se incrementa la cobertura forestal
Gestión de programas de manejo autorizados (forestal, no maderable y de vida silvestre)	Número de programas de manejo gestionados/número de PM autorizados	Evaluación anual interna de la ARS	Se hace un manejo sustentable de recursos naturales
Ordenamientos Territoriales comunitarios	Número de Ordenamientos territoriales gestionados/Número de OTC elaborados	Evaluación anual interna de la ARS	Se hace un manejo sustentable de recursos naturales
Ordenamientos Territoriales Municipales	Número de Ordenamientos territoriales gestionados/Número de OT elaborados	Evaluación anual interna de la ARS	Se hace un manejo sustentable de recursos naturales
Creación de Unidades de Manejo y conservación de Vida Silvestre	Número de UMA's gestionadas/Número de UMA's Autorizadas	Evaluación anual interna de la ARS	Se hace un manejo sustentable de recursos naturales
Capacitación en manejo de vida silvestre	Número de capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se hace un manejo sustentable de recursos naturales
Identificación y protección de especies clave en el control de plagas	Número de especies clave identificadas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se reducen poblaciones e incidencia de plagas y enfermedades
Elaboración de estudio de biodiversidad regional	% de elaboración del estudio/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se hace un manejo sustentable de recursos naturales
Elaboración de estudios de cuenca de abasto para recarga de acuíferos	% de elaboración del estudio/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se hace un manejo sustentable de recursos naturales
Capacitación en legislación forestal y ambiental vigente	Número de capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se conocen las bases del manejo sustentable de recursos naturales
Integración de comités de vigilancia participativa	Número de CVP gestionados/número de CVP constituidos	Evaluación anual interna de la ARS	Se reducen incendios y delitos ambientales
Elaboración de planes turísticos	Número de estudios gestionados/número de estudios elaborados	Evaluación anual interna de la ARS	Se diversifican las actividades productivas
Elaboración de planes prediales	Número de estudios gestionados/número de estudios elaborados	Evaluación anual interna de la ARS	Se hace un manejo sustentable de recursos naturales
Elaboración de estudios de impacto ambiental para tratamiento de aguas residuales	Número de estudios gestionados/número de estudios elaborados	Evaluación anual interna de la ARS	Se reduce el impacto de las aguas residuales
Elaboración de estudios de impacto ambiental para manejo de RSU	Número de estudios gestionados/número de estudios elaborados	Evaluación anual interna de la ARS	Se reduce el impacto de los RSU

Elaboración de estudios del impacto del calentamiento global en poblaciones de vida silvestre y agroecosistemas	Número de estudios gestionados/número de estudios elaborados	Evaluación anual interna de la ARS	Se proponen alternativas de adaptación ante el cambio climático
Elaboración del estudio regional forestal	% de elaboración del estudio/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se conocen las especies forestales de la región así como su potencial económico
Gestión de apoyos para establecimiento de plantaciones forestales comerciales	Número de apoyos gestionados/número de apoyos autorizados	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta la captura de carbono y se incrementan los beneficios sociales y económicos
Elaboración de estudios para identificar especies con potencial dendroenergético	Número de estudios gestionados/número de estudios elaborados	Evaluación anual interna de la ARS	Se conocen las especies son potencial dendroenergético de la región
Gestión de obras de conservación de suelo y agua	Número de apoyos gestionados/número de apoyos autorizados	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta la recarga de mantos freáticos
Estudio de alternativas forrajeras en la región	% de elaboración del estudio/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se reduce el impacto de la ganadería sobre el recurso forestal
Publicación de guías de campo de flora y fauna	% de elaboración del documento/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se conoce la flora y fauna d en la región
Publicación de manuales para el uso de equipo y herramienta forestal	% de elaboración del documento/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se conoce el uso de equipo y herramienta forestal
Publicación de guías de mejores prácticas silvícolas	% de elaboración del documento/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se realizan mejores prácticas silvícolas

Derivado de la aplicación del presente Programa estratégico de Mediano Plazo se espera tener los siguientes impactos a nivel social:

<i>FIN (OBJETIVO DE DESARROLLO)</i>	<i>INDICADOR VERIFICABLE OBJETIVAMENTE (IVO)</i>	<i>FUENTES DE VERIFICACIÓN</i>	<i>SUPUESTOS</i>
Lograr una ordenación forestal sustentable, una planeación ordenada de las actividades forestales y el manejo eficiente de los recursos forestales	Superficie con potencial de producción forestal de la UMAFOR TOTAL / Superficie bajo manejo sustentable de la UMAFOR	Evaluación externa	Se cumple el objeto social de la ARS
Propósito (objetivo general situación final)			
Fortalecimiento del tejido social	Grado de cohesión del tejido social de la región	Evaluación anual externa (5 años)	Se genera cohesión social
Disminuir la migración	Tasa de reducción de la migración de la región	Evaluación anual externa (5 años)	Se reduce el porcentaje de migración


Incrementar confianza y el respeto de las autoridades	Grado de credibilidad institucional de la región	Evaluación anual externa (5 años)	Existe confianza en autoridades
Incrementar la seguridad	Índices de seguridad de la región	Evaluación anual externa (5 años)	Disminuyen los niveles de inseguridad
Incremento del bienestar y la calidad de vida	Índice de bienestar de la región	Evaluación anual externa (5 años)	Aumenta la calidad de vida y niveles de bienestar
Mejorar el asesoramiento técnico productivo	% de acompañamiento técnico a proyectos productivos de la región	Evaluación anual externa (5 años)	Se genera capital humano
Resultados (objetivo específico)			
Fomento del rescate cultural	% de recuperación de culturas locales	Evaluación anual interna de la ARS	Existe una reapropiación cultural
Equidad de género	Índice de equitatividad	Evaluación anual interna de la ARS	Hay equidad de género
Desarrollo del capital humano	% de personal capacitado en la región	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Solidez de la economía familiar	Índice de bienestar de la región	Evaluación anual interna de la ARS	Mejora la economía familiar en la región
Arraigo local	% de migración	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta el arraigo local
Acciones (actividades principales)			
Rescate de valores culturales	Proyectos de rescate cultural gestionados/proyectos autorizados	Evaluación anual interna de la ARS	Se recuperan valores culturales
Rescate de conocimientos tradicionales de los sistemas productivos	Proyectos de rescate gestionados/proyectos autorizados	Evaluación anual interna de la ARS	Se recuperan y validan conocimiento tradicionales
Rescate de conocimiento de medicina tradicional	Proyectos de rescate gestionados/proyectos autorizados	Evaluación anual interna de la ARS	Se recuperan y validan conocimiento tradicionales
Orientación legal sobre equidad de género	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta equidad de género
Generación de condiciones de igualdad	% de participación de la mujer en temas de desarrollo forestal	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta equidad de género
Creación de fuentes de empleo locales	tasa de reducción de desempleo en la región	Evaluación anual interna de la ARS	Mejora la economía familiar en la región

Capacitación técnica en manejo de recursos naturales	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación técnica en desarrollo organizacional, gestión, de empresas locales	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación en manejo de TIC's	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Creación de página web	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Existe página web
Sistema de difusión en redes sociales	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Hay difusión en redes sociales
Desarrollo de imagen corporativa	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla imagen corporativa
Vinculación con instituciones educativas	Número de convenios firmados	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Campañas de difusión y promoción para el desarrollo forestal comunitario	Número de campañas realizadas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Creación de bancos de alimentos vinculados a los DIF's y Reclusorios	Número de convenios o contratos firmados	Evaluación anual interna de la ARS	Se evitan pérdidas económicas y se genera beneficios sociales
Fomento de la incorporación de nuevos socios a la ARS	Número de socios incorporados/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se incrementa la participación social
Fomento de apoyo a asociados mediante la gestión de proyectos productivos acordes a sus necesidades	Número de proyectos gestionados/número de proyectos aprobados	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta el interés por asociarse
Gestión de construcción de estufas ahorradoras de leña	Número de proyectos gestionados/número de proyectos aprobados	Evaluación anual interna de la ARS	Se reduce el consumo de leña y el gasto económico
Gestión de construcción de sanitarios secos	Número de proyectos gestionados/número de proyectos aprobados	Evaluación anual interna de la ARS	Se reduce el impacto ambiental de aguas residuales
Capacitación en metodologías participativas y planeación estratégica	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación en planeación del manejo sostenible de agroecosistemas	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación en formulación y evaluación de proyectos	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación de brigadas para prevención, detección, control y combate de plagas forestales	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano

Capacitación de comités de vigilancia ambiental comunitaria	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación en prácticas de conservación y restauración	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación en producción de planta con fines de producción, protección conservación y/o restauración a nivel predial	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación de brigadas en recolección de germoplasma forestal	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Fortalecimiento de capacidades en manejo del fuego a nivel regional	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación de brigadas para prevención, detección, control y combate de incendios forestales	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación en producción de planta, suelos y reforestación (restauración integral)	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Capacitación para certificación de viveros de acuerdo a lo establecido en la NMX-AA-SCFI-170-2014, certificación de la operación de viveros	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla el capital humano
Publicación de memorias de gestión	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se dan a conocer las actividades realizadas por la ARS
Elaboración de videos documentales de experiencias exitosas	Videos realizados/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se comparten experiencia exitosas
Difusión de reuniones ordinarias y extraordinarias de agremiados	% de participación en asambleas	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta la participación social
Intercambio de experiencias a nivel nacional	Número de proyectos gestionados/número de proyectos aprobados	Evaluación anual interna de la ARS	Se conocen nuevas experiencias exitosas

Intercambio de experiencias a nivel internacional	Número de proyectos gestionados/número de proyectos aprobados	Evaluación anual interna de la ARS	Se conocen nuevas experiencias exitosas
--	---	------------------------------------	---

Derivado de la aplicación del presente Programa estratégico de Mediano Plazo se espera tener los siguientes impactos a nivel económico:

<i>FIN (OBJETIVO DE DESARROLLO)</i>	<i>INDICADOR VERIFICABLE OBJETIVAMENTE (IVO)</i>	<i>FUENTES DE VERIFICACIÓN</i>	<i>SUPUESTOS</i>
Lograr una ordenación forestal sustentable, una planeación ordenada de las actividades forestales y el manejo eficiente de los recursos forestales	Superficie con potencial de producción forestal de la UMAFOR TOTAL / Superficie bajo manejo sustentable de la UMAFOR	Evaluación externa	Se cumple el objeto social de la ARS
Propósito (objetivo general situación final)			
Fomento del interés en el campo	% de abandono de tierras	Evaluación anual externa (5 años)	Reactivación del campo
			
Reducción de las tasas de migración	% de migración	Evaluación anual externa (5 años)	Se reduce la migración
Arraigo local	% de arraigo	Evaluación anual externa (5 años)	Se fomenta el arraigo
Resultados (objetivo específico)			
Incrementar la rentabilidad de agroecosistemas	% de rentabilidad	Evaluación anual interna de la ARS	Mejoran los ingresos de los productores
Incrementar posibilidades de financiamiento	% de proyectos financiados	Evaluación anual interna de la ARS	Se optimizan las fuentes de financiamiento
Disminuir costos producción	Ingresos/gastos de producción	Evaluación anual interna de la ARS	Se disminuyen los costos de producción
Producción de insumos orgánicos	Cantidad de insumos totales/Insumos orgánicos	Evaluación anual interna de la ARS	Se emplean insumos de bajo costo
Acciones (actividades principales)			
Fomento de alternativas productivas	Proyectos gestionados/proyectos autorizados	Evaluación anual interna de la ARS	Se cuenta con alternativas productivas
Mejorar tecnologías productivas	Tasa de incremento en el rendimiento del sistema	Evaluación anual interna de la ARS	Se mejora la productividad

Creación de sociedades de producción rural	Número de sociedades constituidas	Evaluación anual interna de la ARS	Se organiza a la sociedad
Creación de comercializadoras	Número de comercializadoras constituidas	Evaluación anual interna de la ARS	Se reduce el intermediarismo
Generar investigación participativa en manejo sostenible de agroecosistemas	Número de estudios elaborados/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se general mejores prácticas de manejo a nivel local
Conocimiento y vinculación con fuentes de financiamiento	Número de convenios firmados/catálogo de fuentes de financiamiento	Evaluación anual interna de la ARS	Se optimizan las fuentes de financiamiento
Creación de cajas de ahorro locales	Número de cajas de ahorro formadas	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta la cultura de ahorro y crediticia
Acompañamiento técnico especializado	proyectos gestionados/ proyectos asesorados	Evaluación anual interna de la ARS	Se incrementa el acompañamiento técnico
Generación de esquema de Donataria Autorizada para la ARS	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se es donataria autorizada
Capacitación en sistemas contables y administrativos aplicados a empresas forestales comunitarias	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla capital humano
Capacitación en regímenes tributarios, ley hacendaria, deducción y pago de impuestos	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla capital humano
Integración de cadenas productivas	Número de cadenas productivas integradas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se optimizan procesos productivos
Gestión de proyectos productivos	Número de proyectos requeridos/número de proyectos gestionados	Evaluación anual interna de la ARS	Se generan beneficios económicos
Capacitación en normatividad de figuras asociativas	Capacitaciones impartidas/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se desarrolla capital humano
Publicación manuales para la instrumentación de prácticas de transparencia y rendición de cuentas	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se mejora la rendición de cuentas

Derivado de la aplicación del presente Programa estratégico de Mediano Plazo se espera tener los siguientes impactos a nivel físico:

<i>FIN (OBJETIVO DE DESARROLLO)</i>	<i>INDICADOR VERIFICABLE OBJETIVAMENTE (IVO)</i>	<i>FUENTES DE VERIFICACIÓN</i>	<i>SUPUESTOS</i>
Lograr una ordenación forestal sustentable, una planeación ordenada de las actividades forestales y el manejo eficiente de los recursos forestales	Superficie con potencial de producción forestal de la UMAFOR TOTAL / Superficie bajo manejo sustentable de la UMAFOR	Evaluación externa	Se cumple el objeto social de la ARS
Propósito (objetivo general situación final)			
Mejora de la calidad ambiental	Tasa de reducción de contaminación por Aguas negras y mal manejo de RSU	Evaluación anual externa (5 años)	Se reduce la contaminación
Mejores condiciones de salud	Índices de salud en la región	Evaluación anual externa (5 años)	Mejora la salud
Manejo adecuado de residuos sólidos urbanos	% de ocupación de rellenos sanitarios	Evaluación anual externa (5 años)	Los RSU se manejan adecuadamente
Accesibilidad a zonas rurales	Grado de accesibilidad	Evaluación anual externa (5 años)	Las zonas rurales cuentan con acceso
Disminución de pérdida de cobertura forestal por incendios	Tasa de recuperación de la cubierta forestal	Evaluación anual externa (5 años)	Se recupera la cubierta forestal
Resultados (objetivo específico)			
Instalación de infraestructura para tratamiento de aguas negras	Número de plantas requeridas/número de plantas instaladas	Evaluación anual interna de la ARS	Disminuye la contaminación por aguas negras
Instalación de infraestructura para manejo de RSU	Número de plantas requeridas/número de plantas instaladas	Evaluación anual interna de la ARS	Los RSU se manejan adecuadamente
Ordenamientos Territoriales	Número de Ordenamientos elaborados/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se maneja ordenadamente el territorio
Sociedad con nivel adecuado de educación ambiental	Grado de educación ambiental	Evaluación anual interna de la ARS	Mejora el manejo de recursos naturales
Mejora de infraestructura de caminos rurales	Grado de accesibilidad	Evaluación anual interna de la ARS	Las zonas rurales cuentan con acceso
Infraestructura regional de prevención control, combate de incendios y prevención de delitos ambientales	% de incidencia de incendios en la región	Evaluación anual interna de la ARS	Se recupera la cubierta forestal
Acciones (actividades principales)			
Vinculación con municipios para elaborar diagnóstico de RSU	Número de acuerdos firmados/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Los RSU se manejan adecuadamente

Educación ambiental	Número de taller impartidos/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Mejora el manejo de recursos naturales
Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de impacto ambiental	Número de consejos constituidos/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se reduce la contaminación
Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de ordenamiento territorial	Número de consejos constituidos/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se maneja ordenadamente el territorio
Apoyo en la gestión y elaboración de ordenamientos territoriales comunitarios y municipales	Número de Ordenamientos elaborados/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se maneja ordenadamente el territorio
Obras de mantenimiento de caminos rurales (puentes, obras de captación, cunetas, etc.)	Infraestructura requerida/Infraestructura construida	Evaluación anual interna de la ARS	Las zonas rurales cuentan con acceso
Esquema de procuración de fondos para rehabilitación de caminos rurales.	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Las zonas rurales cuentan con acceso
Financiamiento para equipamiento y operación de la ARS	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se cuenta con infraestructura suficiente
Fomento de la tecnificación del riego (sistemas de goteo)	Infraestructura requerida/Infraestructura construida	Evaluación anual interna de la ARS	Se incrementa la eficiencia en el uso del agua
Gestión de proyecto regional para la prevención, control y combate de incendios y delitos ambientales	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se recupera la cubierta forestal
Elaboración de proyecto regional de manejo de Aguas Residuales	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se reduce la contaminación
Elaboración de Proyecto regional de manejo de Residuos Sólidos Urbanos.	% de avance/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se reduce la contaminación
Creación de centros médicos tradicionales locales	Infraestructura requerida/Infraestructura construida	Evaluación anual interna de la ARS	Mejoran condiciones de salud

Derivado de la aplicación del presente Programa estratégico de Mediano Plazo se espera tener los siguientes impactos a nivel políticas públicas:

<i>FIN (OBJETIVO DE DESARROLLO)</i>	<i>INDICADOR VERIFICABLE OBJETIVAMENTE (IVO)</i>	<i>FUENTES DE VERIFICACIÓN</i>	<i>SUPUESTOS</i>
Lograr una ordenación forestal sustentable, una planeación ordenada de las actividades forestales y el manejo eficiente de los recursos forestales	Superficie con potencial de producción forestal de la UMAFOR TOTAL / Superficie bajo manejo sustentable de la UMAFOR	Evaluación externa	Se cumple el objeto social de la ARS
Propósito (objetivo general situación final)			

Mejor administración de recursos	Grado de eficiencia de los programas	Evaluación anual externa (5 años)	Uso eficiente de recursos públicos
Incremento en el bienestar de la población	Índice de bienestar	Evaluación anual externa (5 años)	Mejora el bienestar de la región
Se genera infraestructura necesaria	Infraestructura requerida/Infraestructura construida	Evaluación anual externa (5 años)	Se cuenta con infraestructura necesaria
Resultados (objetivo específico)			
Políticas acertadas	Grado de incidencia de programas en el índice de bienestar	Evaluación anual interna de la ARS	Las políticas públicas inciden de forma correcta en la población
Toma de decisiones democrática	% de participación social	Evaluación anual interna de la ARS	Se decide con democracia
Mejorar la representatividad de la ARS	Grado de representatividad de la UMAFOR	Evaluación anual interna de la ARS	Existe representatividad de la ARS
Fomento del voto razonado	% de votos anulados	Evaluación anual interna de la ARS	Se eligen a los representantes correctos
OLIN TLALI AC			
Acciones (actividades principales)			
Fortalecer los esquemas de rendición de cuentas al interior de la ARS	Número de socios/Número de asistentes a asambleas	Evaluación anual interna de la ARS	Se rinden cuentas de forma eficiente y transparente
Creación y fortalecimiento de foros locales, municipales o regionales de participación social	Número de foros instalados/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se decide con democracia
Generación de conciencia organizativa, por medio de capacitaciones locales	Número de capacitaciones/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta la organización social
Fomento de la participación social en la toma de decisiones	% de participación social	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta la organización social
Fomento de valores a nivel local	Número de capacitaciones/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se cuenta con valores
Mejor administración de recursos	Grado de eficiencia de los programas	Evaluación anual externa (5 años)	Uso eficiente de recursos públicos
Incremento en el bienestar de la población	Índice de bienestar	Evaluación anual externa (5 años)	Mejora el bienestar de la región
Se genera infraestructura necesaria	Infraestructura requerida/Infraestructura construida	Evaluación anual externa (5 años)	Se cuenta con infraestructura necesaria

Resultados (objetivo específico)			
Políticas acertadas	Grado de incidencia de programas en el índice de bienestar	Evaluación anual interna de la ARS	Las políticas públicas inciden de forma correcta en la población
Toma de decisiones democrática	% de participación social	Evaluación anual interna de la ARS	Se decide con democracia
Mejorar la representatividad de la ARS	Grado de representatividad de la UMAFOR	Evaluación anual interna de la ARS	Existe representatividad de la ARS
Fomento del voto razonado	% de votos anulados	Evaluación anual interna de la ARS	Se eligen a los representantes correctos
Acciones (actividades principales)			
Fortalecer los esquemas de rendición de cuentas al interior de la ARS	Número de socios/Número de asistentes a asambleas	Evaluación anual interna de la ARS	Se rinden cuentas de forma eficiente y transparente
Creación y fortalecimiento de foros locales, municipales o regionales de participación social	Número de foros instalados/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se decide con democracia
Generación de conciencia organizativa, por medio de capacitaciones locales	Número de capacitaciones/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta la organización social
Fomento de la participación social en la toma de decisiones	% de participación social	Evaluación anual interna de la ARS	Se fomenta la organización social
Fomento de valores a nivel local	Número de capacitaciones/tiempo	Evaluación anual interna de la ARS	Se cuenta con valores

7.1. General

Se pretende ejecutar el presente Plan con el consenso de los miembros de la ARS mediante consulta e informe de los resultados plasmados en el presente documento y el compromiso de los representantes para llevar a cabo la realización y cabal cumplimiento de lo expresado en este documento mediante cartas de intención y los respectivos convenios de adhesión y ejecución de lo antes expuesto, así como la evaluación anual de los indicadores establecidos en comparación con los establecidos en la línea base integrada al presente proyecto.

7.2. Acciones de concertación Previas

Se realizaron consultas a los comisariados ejidales y representantes de los ejidos de manera individual y en la asamblea de **delegados** de los ejidos realizada el pasado 28 de febrero de 2015 se anexa documentación probatoria.

7.3. Seguimiento y evaluación

Se anexa el cuadro de actividades a realizar en el periodo de 5 años mismas que consideran los indicadores de cumplimiento del mismo, y deberán ser comparadas con la línea base trazada en el presente estudio; se propone que se haga una revisión anual, para observar el cumplimiento de las metas e indicadores y en caso de ser necesario implementar las medidas correctivas.

OLIN TLALI AC

VIII. BIBLIOGRAFÍA

Aramayo, O. 2005. Planificación Tradicional. Presentación para Diplomado Comunicaciones, Políticas Públicas y Estrategias de Desarrollo II versión. ICEI. Universidad de Chile.

Astier, M.; Masera O.R.; y Galvan-Miyoshi Y. 2008. Evaluación de la sustentabilidad. Un enfoque dinámico y multidimensional. Madrid. España.

Consultores en Manejo de Agua, Suelo y Bosque (CMASB). 2014. Programa Operativo Anual (POA) para la UMAFOR 2106 Tecamachalco. Asociación Regional de Silvicultores Tecamachalco A.C. Puebla. México.

Diario Oficial de la Federación (DOF). 2003. Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable. Cámara de diputados del H. Congreso de la Unión. México.

Diario Oficial de la Federación (DOF). 2005. Reglamento de la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable. Cámara de diputados del H. Congreso de la Unión. México.

Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) 2006. Manual SiMIMex. Monitoreo orientado hacia impactos en 4 pasos. México.

Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. (INEGI). 2012. Áreas Geoestadísticas Municipales escala: 1:250000. Marco Geoestadístico 2013 versión 6.0 c (Inventario Nacional de Viviendas 2012). Aguascalientes, México.

Nardi, A.M. 2006. Diseño de proyectos bajo un enfoque de marco lógico. Facultad de ciencias económicas. Universidad Nacional de Córdoba. Argentina.

Rivas, D. 2001. Plan estratégico Forestal para México 2025. México D.F.

Sarukhàn, K. J. 2011. La biodiversidad en Puebla. Un estudio de Estado. CONABIO 2011.

Villavicencio, O.M.A.; Quintana J.G.D.; Díaz E.O.G.; Casas H. M.E.; Huitrón O.J.; Beltrán P. R.; y Guerrero T. E. 2011. Desarrollo sustentable en el contexto actual. Educar para la sustentabilidad: paradigma de cambio y conservación. COP 15.

Waltner-Toews, D. y Kay J. 2005. The Evolution of an Ecosystem Approach: the Diamond Schematic and Adaptive Methodology for Ecosystem Sustainability and Health. Conservation Ecology 10(1):38.

Páginas electrónicas:

http://www.transparencia.puebla.gob.mx/index.php?option=com_docman&Itemid=525

consultada el día 23 de febrero de 2015

<http://www.coteigep.puebla.gob.mx/est231.php?muni=21097> consultada el día 28 de

febrero de 2015

<http://www.conapo.gob.mx/work/models/CONAPO/Resource/1755/1/images/01Capitulo.pdf> consultada el día 1 de marzo de 2015

<http://phina.ran.gob.mx:8080/phina2/Sesiones> consultada el 2 de marzo de 2015

OLIN TLALI AC

2015-2020

**PLAN ESTRATÉGICO DE MEDIANO PLAZO
UMAFOR 2106 TECAMACHALCO
ANEXOS**

OLIN TLALI AC



ANEXO 1.1

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

DATOS DE IDENTIFICACION

Entidad	PUEBLA	UMAFOR	2106- Tecamachalco	Organización	ARS Tecamachalco	PERIODO	2015 - 2020
---------	--------	--------	-----------------------	--------------	---------------------	---------	-------------------

Ubicación dentro del contenido del Programa

1. Caracterización y Diagnostico

1.1 Descripción de la Unidad de manejo, de la organización y de los instrumentos de planeación

a) Datos de la UMAFOR

Concepto	Clave	Nombre
Entidad		PUEBLA
UMAFOR	2106	TECAMACHALCO
Municipios	21004	Acatzingo
	21065	General Felipe Ángeles
	21115	Quecholac
	21118	Los Reyes de Juárez
	21110	Palmar de Bravo
	21154	Tecamachalco
	21038	Cuapixtla de Madero
	21144	San Salvador Huixcolotla
	21097	Mixtla
	21151	Santo Tomas Hueyotlipan
	21189	Tochtepec
	21182	Tlanepantla
	21020	Atoyatempan
	21205	Yehualtepec
	21079	Huitziltepec
	21171	Tepeyahualco de Cuauhtemoc
	21203	Xochitlan todos Santos
	21177	Tlacotepec de Benito Juárez
	21098	Molcaxac
	21095	La Magdalena Tlatlauquitepec
	21131	San Juan Atzompa
	21070	Huatlatlauca
	21206	Zacapala
	21161	Tepanco de Lopez
	21052	Chigmecatitlan
	21146	Santa Catarina Tlaltempan
	21092	Juan N. Méndez
21169	Tepexi de Rodríguez	

	21082	Ixcaquixtla
	21147	Santa InesAhuatempán
	21037	Coyotepec
	21018	Atexcal

b)Superficies de la UMAFOR			
Concepto		Sup (Ha)	%
Superficie Total de la UMAFOR		429,349.42	100
Zonas de Conservación y aprovechamiento restringido	Áreas Naturales Protegidas	30,921	7.11
	Áreas de protección		
	Áreas Localizadas arriba de los 3,000 msnm		
	Terrenos con pendientes mayores al cien por ciento o cuarenta y cinco grados		
	Áreas cubiertas con vegetación de manglar o bosque mesófilo de montaña		
	Áreas cubiertas con vegetación de galería		
	Áreas cubiertas con selvas altas perennifolias		
Total de zonas de conservación y aprovechamiento rest.			
Zonas de producción	Terrenos forestales de productividad alta	184,675	42.48
	Terrenos forestales de productividad media		
	Terrenos forestales de productividad baja		
Zonas de restauración	Terrenos forestales con degradación alta	9,683	2.23
	Terrenos preferentemente forestales con degradación media		
	Terrenos forestales o preferentemente forestales con degradación baja		
	Terrenos forestales o preferentemente forestales degradados que se encuentran sometidos a tratamientos de recuperación		
Otras superficies	Agricultura	201,668.49	46.39
	Ganadería		
	Asentamientos humanos	7,761.91	1.79
	Cuerpos de Agua		
	Otros usos		

c) Datos principales de la organización

Datos de identificación y ubicación de la organización

Nombre completo:	Objeto o propósito de la organización:	Representante legal:
Asociación Regional de Silvicultores de Tecamachalco, A. C.	Lograr una ordenación forestal sustentable, una planeación ordenada de las actividades forestales y el manejo eficiente de los recursos forestales, por lo que se deberá promover la integración a la Asociación de los propietarios y/o legítimos poseedores de los terrenos forestales, preferentes o temporalmente forestales, ubicados dentro de los límites del Estado de Puebla que se encuentren o no bajo aprovechamiento.	Geraldo Hugo Juárez López
Domicilio Fiscal:	Teléfono (con clave LADA)	Asesoría Técnica:
10 Sur 904-B Col. Centro, Tecamachalco, Pue., C.P. 75480	(045) 238 147 31 48	Olin Tlali A.C:

Superficies totales de los miembros de la asociación

Ejidó		Comunidades		Pequeños propietarios		Total	
Número	Superficie (Ha)	Número	Superficie (Ha)	Número	Superficie (Ha)	Número	Superficie (Ha)
47	31,960.41	5	4,955.98			52	36,916.39

Superficies bajo manejo técnico forestal de los miembros de la asociación por tipo de propiedad

Ejidó		Comunidades		Pequeños propietarios		Total	
Número	Superficie (Ha)	Número	Superficie (Ha)	Número	Superficie (Ha)	Número	Superficie (Ha)
47	20,145.25	5	4232.58			52	24,377.83

Superficies bajo manejo técnico forestal de los miembros de la asociación por tipo de aprovechamiento

Recursos maderables		Recursos No maderables		Vida silvestre		Total	
Autorizaciones vigentes	Superficie (Ha)	Autorizaciones vigentes	Superficie (Ha)	Autorizaciones vigentes	Superficie (Ha)	Autorizaciones vigentes	Superficie (Ha)

Descripción breve de los mecanismos internos de la organización para la elección de representantes, la toma de decisiones, resolución de conflictos, el intercambio de ideas, etc.

La Asociación de Silvicultores está representada por un consejo directivo que encabeza o representa a los 52 socios de la UMAFOR 2106, estos están integrados por Presidente, Secretario, Tesorero y Consejo de Vigilancia y cumplen las labores que les corresponde a cada uno. Mediante asambleas es como se lleva a cabo la toma de decisiones acerca de puntos específicos a tratar, se hacen convocatorias de reunión de asambleístas una vez reunidos, se expone en el pleno de dichas asambleas para tomar en cuenta opiniones, propuestas y/o ideas que puedan contribuir a solución de la problemática de que se trate, llámese problemas de organización o problemas en la ejecución de trabajos, entre otros; además que a través de estas asambleas es como se decide acerca de cuáles programas de apoyo solicitar, programa operativo anual simplemente para realizar el intercambio de ideas. Además, dichas asambleas son un espacio donde cada uno de los participantes expone ideas, intercambian experiencias y enriquecen el acervo cultural, social y técnico de la ARS.

d) Relación de los instrumentos o materiales (productos del ERF por ejemplo) disponibles como marco de planeación

Consecutivo	Nombre	Estatus	Forma en que se vincula el instrumento para elaborar la planeación de la región
1	Programa Estratégico a Mediano Plazo de la UMAFOR 2106	Vigente (Operando)	En este Programa se plasman las líneas directas de acción para la ejecución de actividades que convengan para cada problemática de interés común, a partir de este documento se determinan las actividades que se realizarán en un plazo determinado.
2	Estudio de alternativas productivas en especies maderables y no maderables de la UMAFOR 2106	Operando	Determina la demanda sobre el consumo de maderables y no maderables en algunas subregiones de la UMAFOR, es importante para la toma de decisiones en labores posteriores de su aprovechamiento.
3	Sistemas de Información Geográfica (SIG).	Actualizado	Mediante un estado actualizado de los Sistemas de Información Geográfica de la UMAFOR se pueden determinar las necesidades ambientales, uso de suelo y vegetación de determinadas áreas, mantos de agua, entre otros, que se presentan en las regiones, con fines de colecta de datos de manera precisa, efectiva y sin tanta movilidad en campo para toma de decisiones y planeación en la ejecución de proyectos de la misma.
4	Plan Operativo 2013	Comparativo	Se sirve del presente Plan Operativo para poder corroborar si las actividades propuestas en este se cumplieron o no, considerando que pueden ser objeto de análisis para cambiar de estrategia (s) en el presente año o seguir con la (s) misma (s) y ejercer eficientemente en el presente año.
4	Plan Operativo 2014	Comparativo	Se sirve del presente Plan Operativo para poder corroborar si las actividades propuestas en este se cumplieron o no, considerando que pueden ser objeto de análisis para cambiar de

			estrategia (s) en el presente año o seguir con la (s) misma (s) y ejercer eficientemente en el presente año.
--	--	--	--

e)Anexos	
Consecutivo	Nombre del anexo
1	2 Actas de asamblea con fecha 12 de Noviembre de 2014, 28 de Febrero de 2015 y minutas del 5, 10, 16, 19, 24, y 26, donde se toman decisiones acerca de los puntos a desarrollar en el Programa Estratégico de Mediano Plazo-2015-2020 de la UMAFOR.
2	Mapas de Uso Suelo y Vegetación, y mapas de zonificación Escala 1:50,000
3	Memorias fotográficas
4	Memorias de cálculo
5	Láminas de trabajo de reuniones participativas

OLIN TLALI AC

Anexo 2.1

PROGRAMA DE TRABAJO

DATOS DE IDENTIFICACION							
Entidad	PUEBLA	UMAFOR	2106- Tecamachalco	Organización	ARS Tecamachalco	PERIODO	2015 - 2020

Ubicación dentro del contenido del Programa

2. Planeación estratégica
2.1. Registro de la metodología utilizada para elaborar el Plan Estratégico

a) Descripción de la metodología

Se realizó un profundo análisis bibliográfico, tomando como base que el objeto social de la ARS es lograr la Ordenación Forestal Sustentable, se consideró aplicar una metodología acorde empleando el marco AMESH propuesto por Waltner-Toews y Kay (2005), e integrando a la parte de análisis del problema e identificación participativa de alternativas una revisión sistemática de las cinco dimensiones de la sustentabilidad (ambiental, económico, social, físico y político), propuesto por Rodríguez (2002) y Villavicencio et al. (2011), para desarrollar cada una de las etapas del marco AMESH (Análisis del problema, Identificación participativa de alternativas potenciales, Elección de alternativa y desarrollo del Plan, así como análisis del sistema); se empleó el Marco Lógico y un análisis FODA el cual sirvió para comprender el grado de organización y vulnerabilidad de la ARS, y finalmente se elaboró una matriz de priorización y se desarrollaron indicadores para evaluar el cumplimiento del PEM empleando la metodología de Cadena de Impacto (Cuadro 6).

Cuadro 6. Comparativo de las principales metodologías empleadas en la elaboración del plan. Fuente: Elaboración propia.

Marco Lógico	AMESH	Cadenas de Impacto
1 • Análisis de los involucrados	1 • Análisis del problema	1 • Preparación
2 • Análisis de problemas	2 • Identificación participativa de alternativas	2 • Planear
3 • Análisis de objetivos	3 • Elección de alternativa y desarrollo del plan	3 • Evaluar y mejorar
4 • Análisis de alternativas	4 • Análisis del sistema procesos e interacciones	4 • Comunicar
5 • Matriz de planificación		

b) Antecedentes de uso de la metodología en México

Durante el periodo de 2001-2006 en el marco del Plan Nacional de Desarrollo los decretos anuales del Presupuesto de Egresos de la federación hacían referencia de la administración por resultados, estableciendo la obligación de que los programas sociales sujetos a reglas de operación llevaran a cabo una evaluación de resultados acelerando el cambio cultural para evaluar las acciones dirigidas a atender a la sociedad, sin embargo no se capacitó a los actores clave ni se planteó una estrategia metodológica definida. El cambio significativo en el proceso de planeación dentro de México comenzó, cuando menos

formalmente, a partir de publicación en el Diario Oficial de la Federación (DOF) de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH) el 30 de marzo de 2006, ya que en esa Ley se empezó a hacer alusión específica al Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), definido como “el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva respecto del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social de los programas y de los proyectos” (LFPRH, 2006). La Metodología de Marco Lógico (MML) forma parte, junto con la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), de un esquema adoptado y adaptado en México dentro de la planeación nacional, estructurada en el Plan Nacional de Desarrollo (PND), en cuyo marco se ubican la Gestión Para Resultados (GPR), el Presupuesto Basado en Resultados (PBR), el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) y el Programa de Mejoramiento de la Gestión (PMG); la MML ha participado apenas incipientemente dentro de programas federales orientados a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES) en México, inició el 1° de diciembre de 2006 al 30 de noviembre de 2012; en el marco de dicho periodo gubernamental se publicaron los Lineamientos Generales para la Evaluación de Programas Federales en la Administración Pública Federal (LGEFPAPF) el 30 de marzo de 2007. Se considera como herramienta importante pues facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Su énfasis está centrado en la orientación por objetivos, la orientación hacia grupos beneficiarios y el facilitar la participación y la comunicación entre las partes interesadas. Puede utilizarse en todas las etapas del proyecto: En la identificación y valoración de actividades que encajen en el marco de los programas, en la preparación del diseño de los proyectos de manera sistemática y lógica, en la valoración del diseño de los proyectos, en la implementación de los proyectos aprobados y en el monitoreo, revisión y evaluación del progreso y desempeño de los proyectos (Nardi, 2006).

Por otra parte se debe considerar que en la actualidad existe una creciente necesidad de desarrollar métodos para evaluar el desempeño de los sistemas socioambientales y guiar las acciones y las políticas para el manejo sustentable de recursos naturales, en este sentido la pluralidad de perspectivas que integra el concepto de sustentabilidad impone un reto importante pues dificulta llegar a acuerdos sobre forma y métodos de evaluación. Recientemente se han reconocido cinco dimensiones de la sustentabilidad que corresponden a el capital ambiental (recursos naturales disponibles), económico (actividades económicas, ingresos), social (actores sociales) físico (infraestructura) y político (leyes, normas y programas) (Figura 1), y cuya compleja interacción incide directamente en la sostenibilidad de un sistema, es por ello que el desarrollo de indicadores y metodologías debe considerar éstas dimensiones con el fin de planificar acciones que generen impactos positivos (Rodríguez, 2002; Villavicencio et al., 2011).



Figura 1. Componentes de la sustentabilidad propuestos por Rodríguez (2002) y Villavicencio et al. (2011).

Otro hecho importante es que en los últimos años se han generado estrategias metodológicas flexibles que

permiten dirigir el proceso de evaluación mediante diferentes etapas (Astier et al., 2008). Una de estas estrategias corresponde a el marco para la evaluación de la sustentabilidad basado en principios ecosistémicos, teorías de complejidad y sistemas jerárquicos (AMESH); propuesto por Waltner-Toews y Kay (2005), el cual busca la integración del conocimiento científico y las preferencias socioculturales en la planificación y la toma de decisiones para el manejo sustentable de los recursos naturales y ecosistémicos. Para lo cual los autores proponen las siguientes etapas, 1. Análisis del problema, comprensión sistemática del problema incorporando múltiples escalas y las narrativas de diferentes actores sociales, 2. Identificación participativa de alternativas potenciales en diferentes escalas y bajo diferentes perspectivas, 3. Elección de alternativa y desarrollo de un plan que incorpore un sistema de aprendizaje colaborativo e implementación del plan de acción, y 4. Análisis del sistema, procesos y sus interacciones (Figura 2).

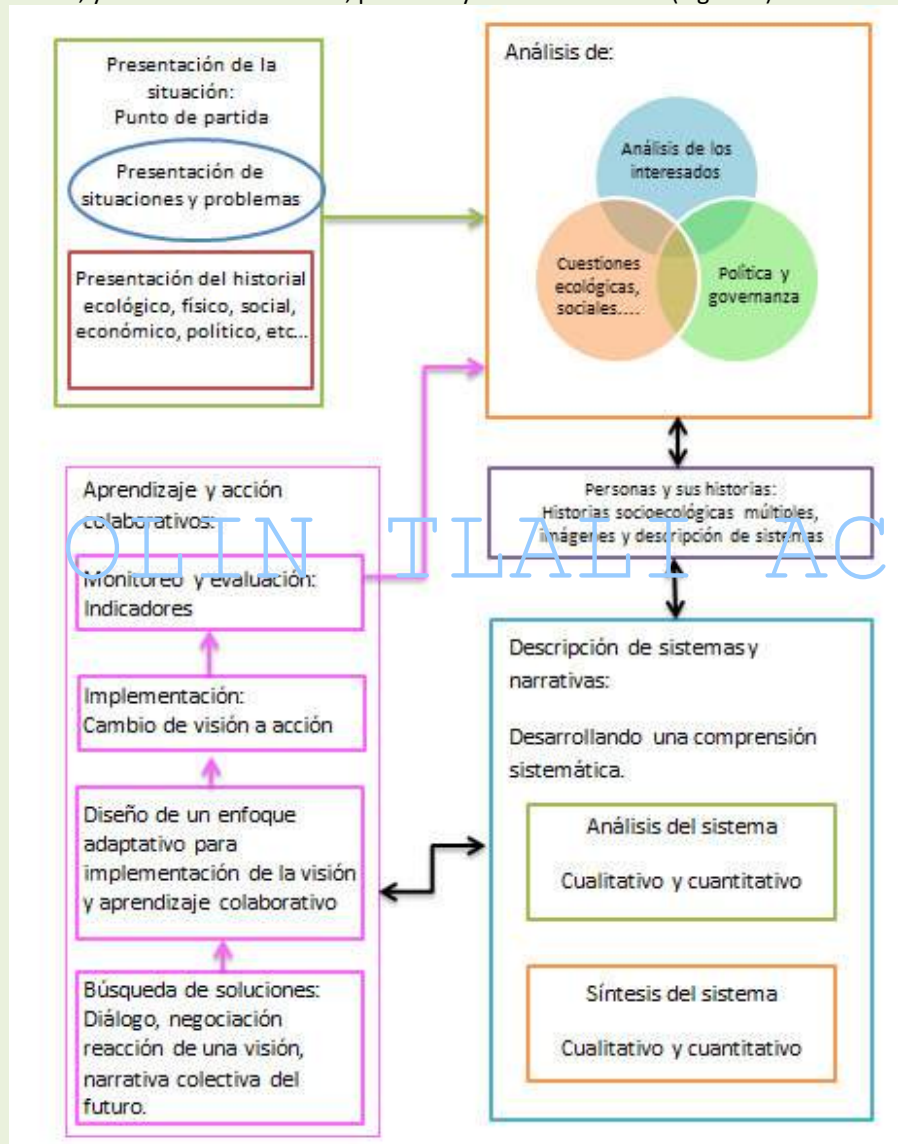


Figura 2. Diagrama del marco metodológico AMESH. Fuente: Waltner-Toews y Kay (2005)

Por otra parte una de las debilidades del marco lógico consiste en la carencia de herramientas metodológicas que permitan definir claramente los indicadores y asegurar la efectividad de los mismos, este hecho dificulta la evaluación del proyecto. En este sentido se han desarrollado métodos de monitoreo basado en la articulación de impactos, tal es el caso del modelo de cadena de impactos de la agencia de cooperación alemana (GIZ) anteriormente GTZ, el cual no sólo considera insumos y outputs, sino que se

enfoca en resultados. De ésta forma el monitoreo de impactos crea las bases para adaptar sobre la marcha la planificación y la ejecución del proyecto, de tal manera que se oriente a los efectos pretendidos, asegurando el éxito del mismo (Figura 3). Ésta metodología se ha aplicado de forma incipiente en los nuevos programas a nivel nacional.

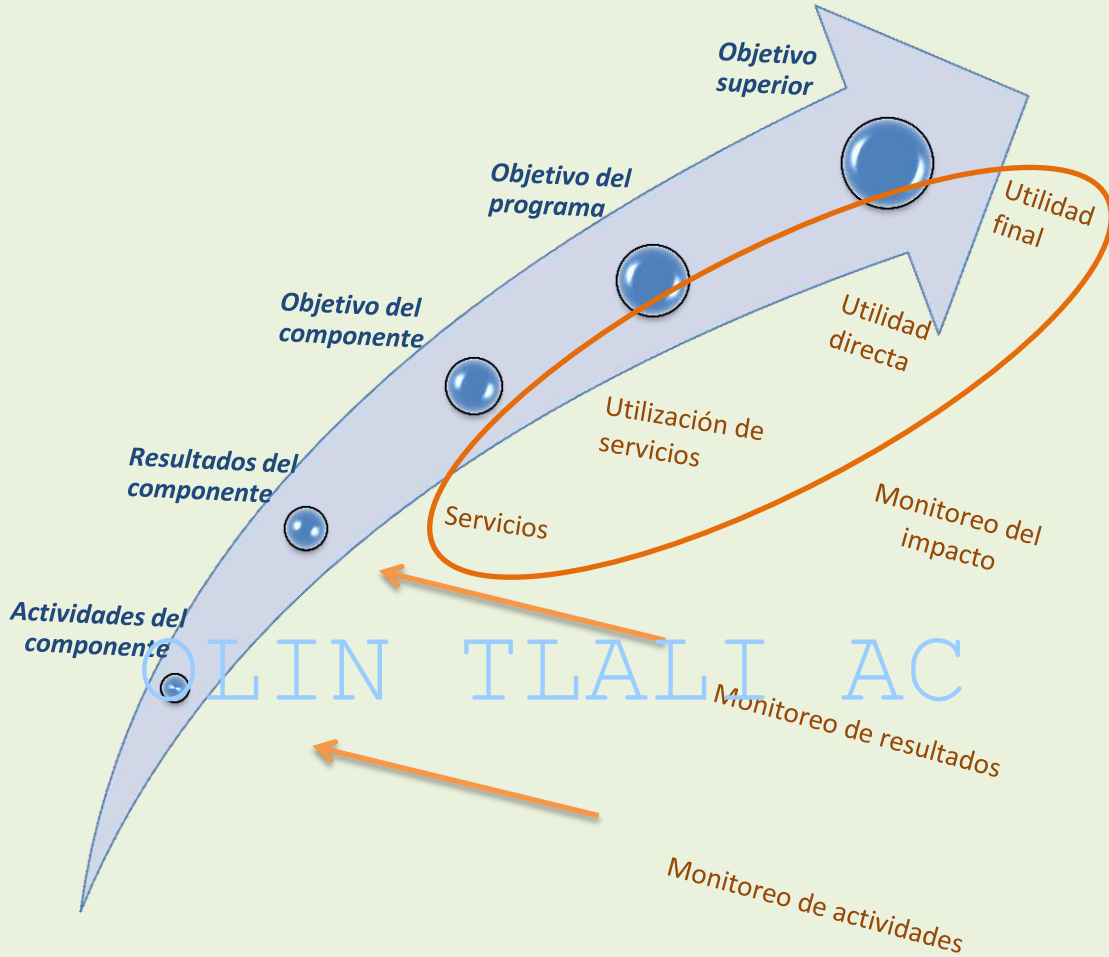


Figura 3. Diagrama de cadena de impactos. Fuente: GTZ. 2006.

c) De conformidad con la metodología utilizada, registre la estructura jerárquica de los objetivos y redacte, también de conformidad con la metodología una breve definición de cada uno de los niveles registrados

	Niveles propuestos por la LGDFS	Niveles de los objetivos según la metodología utilizada	Justificación
Primer Nivel	Problemas	Problemas	Al aplicar este tipo de jerarquización se integran cada uno de los componentes que

Segundo Nivel	Objetivos	Objetivo	deben utilizarse a fin de resolver las problemáticas que existen en la región, además de la aplicación directa de la Planeación por medio de AMESH-Marco Lógico, FODA y Cadenas de Impacto.
Tercer Nivel	Estrategias	Estrategia	
Cuarto Nivel	Líneas de Acción	Líneas de Acción	
Quinto nivel		Indicadores	
Sexto nivel		Evaluación y monitoreo	

d)Actividades a desarrollar de acuerdo a la metodología			
Consecu tivo	Nombre de la Actividad	Descripción de la Actividad	Cantidad
1	Asamblea de presentación	Se realizará una asamblea para presentar el proyecto, sus alcances y objetivos y poder elaborar una calendarización de las actividades a desarrollar.	1 asamblea.
2	Revisión bibliográfica	Se analizarán los instrumentos de planeación, la vigencia de su información, y se identificarán los vacíos metodológicos en materia de planeación del PEM 2010-2015, para poder proponer una nueva alternativa que satisfaga las necesidades de la UMAFOR y que permita medir los impactos derivados de las actividades.	1 estudio en gabinete
3	Talleres participativos para identificar	Investigación	6 Talleres participativos.

	problemas, objetivos, y definir acciones.	identificación participativa de problemas, objetivos, y acciones en materia de sustentabilidad, dentro del territorio de la UMAFOR para generar posibles escenarios de solución mediante AMESH-MML-FODA.	
4	Cadenas de impacto	Detección de impactos, por cada jerarquía de objetivos y definición de indicadores.	1 estudio en gabinete
5	Planteamiento de Escenarios deseados	Tanto en los talleres participativos como en Gabinete se compararán escenarios deseables en base al diagnóstico actual (línea base) y promoverán los impactos a generar, así como el periodo de monitoreo pertinente.	6 Talleres participativos y 1 estudio en gabinete.
6	Generación de Matriz de Marco lógico	Llenado de la Matriz de Marco Lógico con la problemática, objetivos, estrategias y líneas de acción. Definición de impactos e indicadores	1 planteamiento en gabinete a partir de la información sistematizada recogida en talleres y del análisis de los instrumentos.
7	Calendarización de actividades	Elaboración de un calendario de actividades y sus respectivos métodos de monitoreo.	1 calendario de actividades.
8	Asamblea de validación	Se realizará una asamblea para validar el proyecto así como su calendarización de las actividades a desarrollar.	1 asamblea.

Anexo 2.2

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

DATOS DE IDENTIFICACION

Entidad	PUEBLA	UMAFOR	2106- Tecamachalco	Organización	ARS Tecamachalco	PERIODO	2015 - 2020
---------	--------	--------	-----------------------	--------------	---------------------	---------	-------------------

Ubicación dentro del contenido del Programa

2. Planeación estratégica
2.1. Registro de actividades realizadas para la obtención del Plan Estratégico

d)Actividades a desarrollar de acuerdo a la metodología

Consecu tivo	Nombre de la Actividad	Descripción de la Actividad	Cantidad
1	Asamblea de presentación	Se realizó una asamblea para presentar el proyecto, sus alcances y objetivos y poder elaborar una calendarización de las actividades a desarrollar.	1 asamblea.
2	Revisión bibliográfica	Se analizaron los instrumentos de planeación, la vigencia de su información, y se analizaron las carencias metodológicas en materia de planeación del PEM 2010-2015, para poder proponer una nueva alternativa que satisfaga las necesidades de la UMAFOR y que permita medir los impactos derivados de las actividades.	1 estudio en gabinete
3	Talleres participativos para identificar problemas, objetivos, y definir acciones.	Investigación e identificación participativa de problemas, objetivos, y acciones en materia de	6 Talleres participativos.

		sustentabilidad, dentro del territorio de la UMAFOR para generar posibles escenarios de solución mediante AMESH-MML-FODA.	
4	Cadenas de impacto	Detección de impactos, por cada jerarquía de objetivos y definición de indicadores.	1 estudio en gabinete
5	Planteamiento de Escenarios deseados	Tanto en los talleres participativos como en Gabinete se compararon escenarios deseables en base al diagnóstico actual (línea base) y promover los impactos a generar, así como el periodo de monitoreo pertinente.	6 Talleres participativos y 1 estudio en gabinete.
6	Generación de Matriz de Marco lógico	Llenado de la Matriz de Marco Lógico con la problemática, objetivos estrategias y líneas de acción. Definición de impactos e indicadores	1 planteamiento en gabinete a partir de la información sistematizada recogida en talleres y del análisis de los instrumentos.
7	Calendarización de actividades	Elaboración de un calendario de actividades y sus respectivos métodos de monitoreo.	1 calendario de actividades.
8	Asamblea de validación	Se realizó una asamblea para validar el proyecto así como su calendarización de las actividades a desarrollar.	1 asamblea.

b)Actividades realizadas para la planeación estratégica

ID_Actividad conforme al inciso a)	Nombre de la Actividad	Lugar donde se llevó a cabo la actividad	Fecha de Realización de la Actividad	Documento de Comprobación y referencia	Comentarios y observaciones
Asamblea de presentación	Asamblea de presentación	Oficinas de la ARS	12 noviembre 2014	Acta de asamblea	
Revisión bibliográfica	Análisis y actualización de la	Oficinas de la Consultoría prestadora de	05 de Diciembre de 2014 al 15 de	Diagnóstico de la situación actual o línea	Se incorporó la información recabada en el

	información y definición metodológica	Servicios Técnicos	Enero 2015	base	documento final.
Talleres participativos para identificar problemas, objetivos, y definir acciones.	1. Análisis del problema, 2. Identificación participativa de alternativas potenciales, 3. Elección de alternativa y desarrollo de un plan, y 4. Análisis del sistema, procesos y sus interacciones	Oficinas de la ARS, Casa del campesino de Palmar Bravo, Auditorio municipal de Molcaxac.	5 al 26 de Febrero de 2015	Minutas, listas de asistencia, láminas de trabajo, anexo fotográfico, y diagnóstico de la situación actual o línea base.	Se incorporó la información recabada en el documento final.
Cadenas de impacto	Definición de impactos, indicadores y sistema de monitoreo	Oficinas de la Consultoría prestadora de Servicios Técnicos	5 al 27 de febrero de 2015	Memoria de cálculo.	Se plasmó en el documento final
Planteamiento de Escenarios deseados	Reunión de Integrantes de la ARS	Oficinas de la ARS, Casa del campesino de Palmar Bravo, Auditorio municipal de Molcaxac.	5 al 26 de Febrero de 2015	Minutas, anexo fotográfico, y diagnóstico de la situación actual o línea base	Se incorporó la información recabada en el documento final.
Generación de Matriz de Marco lógico	Reunión de Integrantes de la ARS	Oficinas de la Consultoría prestadora de Servicios Técnicos	12 de Enero de 2014	Memoria de cálculo	Se plasmó en el documento final
Calendarización de actividades	Calendarización de actividades	Oficinas de Despacho de Prestadores de Servicios Técnicos	20 al 28 de febrero de 2015	Documento final	Se plasmó en el documento final
Asamblea de validación	Asamblea validación	Oficinas de la ARS	28 febrero 2015	Acta de asamblea	

c)Anexos

Consecutivo	Nombre del anexo
1	2 Actas de asamblea con fecha 12 de Noviembre de 2014, 28 de Febrero de 2015 y minutas

	del 5, 10, 16, 19, 24, y 26, donde se toman decisiones acerca de los puntos a desarrollar en el Programa Estratégico de Mediano Plazo-2015-2020 de la UMAFOR.
2	Mapas de Uso Suelo y Vegetación, y mapas de zonificación Escala 1:50,000
3	Memorias fotográficas
4	Memorias de cálculo
5	Láminas de trabajo de reuniones participativas

OLIN TLALI AC

Anexo 2.3

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

DATOS DE IDENTIFICACION

Entidad	PUEBLA	UMAFOR	2106- Tecamachalco	Organización	ARS Tecamachalco	PERIODO	2015 - 2020
---------	--------	--------	-----------------------	--------------	---------------------	---------	-------------------

Ubicación dentro del contenido del Programa

2. Planeación estratégica
2.3. Registro de los principales problemas /oportunidades y de los escenarios deseados (visión de mediano plazo)

a. Registro de principales problemas-oportunidades en la UMAFOR

ID_Problema/ oportunidad	Descripción del problema/oportunidad
A. Bajo desarrollo organizacional	No se observa una conciencia organizativa al exterior de la ARS, mientras que al interior, la consolidación de la misma es lenta, pues no se cuenta con claridad de los servicios que presta la ARS, ni se tienen bien definidas las metas a alcanzar.
B. Manejo no sostenible de los recursos naturales	No se cuenta con programas de manejo forestal ni de vida silvestre así como de productos no maderables en la región por el desconocimiento del potencial económico y productivo de las especies.
C. Carencia de ordenamiento sustentable de los recursos naturales	No se cuenta con ordenamientos territoriales vigentes a nivel municipal, y los ordenamientos territoriales comunitarios son escasos, lo cual dificulta el manejo eficiente de los recursos naturales.
D. Poca planeación ordenada de las actividades forestales	No se cuenta con instrumentos de planeación vigentes, como lo es el estudio regional forestal, ni un sistema de información geográfico más amplio, tampoco existen estudios de alternativas productivas, ni manuales técnicos.

b. Registro de la situación actual y la situación deseada

ID_Problema/oportunidad	Situación actual	Situación deseada
A	Existe un grado más notorio de organización en comparación con el año pasado, sin embargo, es necesaria mayor participación de los integrantes de la ARS para alcanzar el funcionamiento óptimo. Esta situación obedece a que los integrantes de ARS, esperan mayores resultados de la asociación.	Incrementar la participación social, transparentar el esquema de rendición de cuentas, y fomentar el desarrollo organizacional al interior y exterior de la ARS. Incorporar a nuevos socios.
B	No se cuenta con Programas de manejo forestal ni de vida	Incrementar la superficie bajo manejo sustentable autorizado en

	silvestre así como de productos no maderables en la región por el desconocimiento del potencial económico y productivo de las especies.	la UMAFOR
C	No se cuenta con ordenamientos territoriales vigentes a nivel municipal, y los ordenamientos territoriales comunitarios son escasos, lo cual dificulta el manejo eficiente de los recursos naturales.	Promover, gestionar y elaborar ordenamientos territoriales comunitarios y municipales.
D	No se cuenta con instrumentos de planeación vigentes, como lo es el estudio regional forestal, ni un sistema de información geográfico más amplio, tampoco existen estudios de alternativas productivas, ni manuales técnicos.	Contar con los instrumentos de planeación necesarios para cumplir con los objetivos planteado en el presente programa y que en su momento incidan en el cumplimiento del objeto social.

c)Anexos	
Consecutivo	Nombre del Anexo
1	Memorias de cálculo

OLIN TLALI AC

Anexo 2.4

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

DATOS DE IDENTIFICACION

Entidad	PUEBLA	UMAFOR	2106- Tecamachalco	Organización	ARS Tecamachalco	PERIODO	2015 - 2020
---------	--------	--------	-----------------------	--------------	---------------------	---------	-------------------

Ubicación dentro del contenido del Programa

2. Planeación estratégica
2.4. Registro del plan estratégico de la UMAFOR

a)Primer Nivel: Objetivos

ID_Problema-oportunidad	ID_Objetivo	Descripción del objetivo
A	A1.1. Fomento organizacional	Incrementar la participación social, transparentar el esquema de rendición de cuentas, y fomentar el desarrollo organizacional al interior y exterior de la ARS. Incorporar a nuevos socios.
B	B2.1. Ordenación sustentable del manejo de recursos naturales	Incrementar la superficie bajo manejo sustentable autorizado en la UMAFOR
C	C3.1. Manejo eficiente de los recursos forestales y naturales	Promover, gestionar y elaborar ordenamientos territoriales comunitarios y municipales.
D	D4..1 Planeación ordenada de las actividades forestales	Contar con los instrumentos de planeación necesarios para cumplir con los objetivos planteado en el presente programa y que en su momento incidan en el cumplimiento del objeto social.

b)Segundo nivel: Estrategias

ID_Problema/oportunidad	ID_Objetivo	ID_Estrategias	Descripción estrategia
A	A1	A1.1	Desarrollo de capital humano
A	A1	A1.2	Fomento de la organización
A	A1	A1.3	Fomento del desarrollo social y económico
A	A1	A1.4	Mejora de infraestructura
B	B2	B2.1	Desarrollo de capital humano
B	B2	B2.2	Elaboración de Instrumentos de planeación
B	B2	B2.3	Fomento de equidad de género
B	B2	B2.4	Fomento de la cultura local

B	B2	B2.5	Fomento de la organización
B	B2	B2.6	Fomento del desarrollo social y económico
B	B2	B2.7	Mejora de infraestructura
C	C3	C3.1	Conservación de la vida silvestre

c) Tercer Nivel: Líneas de acción				
ID_Problema/ oportunidad	ID_Objetivo	ID_Estrategias	ID_Línea de acción	Descripción línea de acción
A	A1	A1.1	A1.1.1	Capacitación en regímenes tributarios, ley hacendaria, deducción y pago de impuestos
A	A1	A1.1	A1.1.2	Capacitación en sistemas contables y administrativos aplicados a empresas forestales comunitarias
A	A1	A1.1	A1.1.3	Generación de conciencia organizativa, por medio de capacitaciones locales
A	A1	A1.2	A1.2.1	Capacitación en manejo de TIC's
A	A1	A1.2	A1.2.10	Financiamiento para equipamiento y operación de la ARS
A	A1	A1.2	A1.2.11	Fomento de la incorporación de nuevos socios a la ARS
A	A1	A1.2	A1.2.12	Fomento de la participación social en la toma de decisiones
A	A1	A1.2	A1.2.13	Fomento de valores a nivel local
A	A1	A1.2	A1.2.14	Fortalacer los esquemas de rendición de cuentas al interior de la ARS
A	A1	A1.2	A1.2.15	Generación de esquema de Donataria Autorizada para la ARS
A	A1	A1.2	A1.2.16	Intercambio de experiencias a nivel internacional
A	A1	A1.2	A1.2.17	Intercambio de experiencias a nivel nacional

A	A1	A1.2	A1.2.18	Publicación de memorias de gestión
A	A1	A1.2	A1.2.19	Publicación manuales para la instrumentación de prácticas de transparencia y rendición de cuentas
A	A1	A1.2	A1.2.20	Conocimiento y vinculación con fuentes de financiamiento
A	A1	A1.2	A1.2.21	Publicación manuales para la instrumentación de prácticas de transparencia y rendición de cuentas
A	A1	A1.2	A1.2.22	Sistema de difusión en redes sociales
A	A1	A1.2	A1.2.3	Creación de página web
A	A1	A1.2	A1.2.4	Creación de sociedades de producción rural
A	A1	A1.2	A1.2.5	Creación y fortalecimiento de foros locales, municipales o regionales de participación social
A	A1	A1.2	A1.2.6	Creación de comercializadoras
A	A1	A1.2	A1.2.7	Desarrollo de imagen corporativa
A	A1	A1.2	A1.2.8	Difusión de reuniones ordinarias y extraordinarias de agremiados
A	A1	A1.2	A1.2.9	Elaboración de videos documentales de experiencias exitosas
A	A1	A1.3	A1.3.1	Capacitación en normatividad de figuras asociativas
A	A1	A1.3	A1.3.2	Creación de cajas de ahorro locales
A	A1	A1.3	A1.3.3	Gestión de proyectos productivos

A	A1	A1.3	A1.3.4	Integración de cadenas productivas
A	A1	A1.4	A1.4.1	Creación de centros médicos tradicionales locales
A	A1	A1.4	A1.4.2	Gestión de proyecto regional para la prevención, control y combate de incendios y delitos ambientales
B	B2	B2.1	B2.1.1	Campañas de difusión y promoción para el desarrollo forestal comunitario
B	B2	B2.1	B2.1.2	Capacitación en legislación forestal y ambiental vigente
B	B2	B2.1	B2.1.3	Capacitación técnica en desarrollo organizacional, gestión, de empresas locales
B	B2	B2.1	B2.1.4	Capacitación técnica en manejo de recursos naturales
B	B2	B2.1	B2.1.5	Vinculación con instituciones educativas
B	B2	B2.2	B2.2.1	Apoyo en gestión y elaboración de Ordenamientos Territoriales comunitarios
B	B2	B2.2	B2.2.2	Apoyo en la gestión y elaboración de ordenamientos territoriales comunitarios y municipales
B	B2	B2.2	B2.2.3	Apoyo en la gestión y elaboración de Ordenamientos Territoriales Municipales
B	B2	B2.2	B2.2.4	Elaboración de estudios de impacto ambiental para manejo de RSU
B	B2	B2.2	B2.2.5	Elaboración de estudios de impacto ambiental para tratamiento de aguas residuales
B	B2	B2.2	B2.2.6	Elaboración de proyecto regional de manejo de Aguas Residuales
B	B2	B2.2	B2.2.7	Elaboración de Proyecto regional de manejo de Residuos Sólidos Urbanos.

B	B2	B2.2	B2.2.8	Vinculación con municipios para elaborar diagnóstico de RSU
B	B2	B2.3	B2.3.1	Generación de condiciones de igualdad
B	B2	B2.3	B2.3.2	Orientación legal sobre equidad de género
B	B2	B2.4	B2.4.1	Rescate de conocimiento de medicina tradicional
B	B2	B2.4	B2.4.2	Rescate de conocimientos tradicionales de los sistemas productivos
B	B2	B2.4	B2.4.3	Rescate de valores culturales
B	B2	B2.5	B2.5.1	Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de impacto ambiental
B	B2	B2.5	B2.5.2	Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de ordenamiento territorial
B	B2	B2.6	B2.6.1	Creación de bancos de alimentos vinculados a los DIF's y Reclusorios
B	B2	B2.6	B2.6.2	Creación de fuentes de empleo locales
B	B2	B2.6	B2.6.3	Fomento de apoyo a asociados mediante la gestión de proyectos productivos acordes a sus necesidades
B	B2	B2.7	B2.7.1	Esquema de procuración de fondos para rehabilitación de caminos rurales.
B	B2	B2.7	B2.7.2	Obras de mantenimiento de caminos rurales (puentes, obras de captación, cunetas, etc.)
C	C3	C3.1	C3.1.1	Creación de Unidades de Manejo y conservación de Vida Silvestre
C	C3	C3.2	C3.2.1	Diagnóstico de plagas y enfermedades

C	C3	C3.2	C3.2.2	Gestión de apoyos para establecimiento de plantaciones forestales comerciales y sistemas agroforestales
C	C3	C3.2	C3.2.3	Protección y mantenimiento de áreas reforestadas
C	C3	C3.2	C3.2.4	Reforestación con especies locales
C	C3	C3.2	C3.2.5	Viveros de producción de planta local
C	C3	C3.3	C3.3.1	Acompañamiento técnico especializado
C	C3	C3.3	C3.3.10	Capacitación en producción de planta con fines de producción, protección conservación y/o restauración a nivel predial
C	C3	C3.3	C3.3.11	Capacitación en producción de planta, suelos y reforestación (restauración integral)
C	C3	C3.3	C3.3.12	Capacitación para certificación de viveros de acuerdo a lo establecido en la NMX-AA-SCFI-170-2014, certificación de la operación de viveros
C	C3	C3.3	C3.3.13	Educación ambiental
C	C3	C3.3	C3.3.14	Fortalecimiento de capacidades en manejo del fuego a nivel regional
C	C3	C3.3	C3.3.15	Generar investigación participativa en manejo sostenible de agroecosistemas
C	C3	C3.3	C3.3.16	Integración de comités de vigilancia participativa
C	C3	C3.3	C3.3.17	Publicación de guías de mejores prácticas silvícolas
C	C3	C3.3	C3.3.18	Publicación de manuales para el uso de equipo y herramienta forestal
C	C3	C3.3	C3.3.2	Capacitación de brigadas en recolección de germoplasma forestal

C	C3	C3.3	C3.3.4	Capacitación de brigadas para prevención, detección, control y combate de plagas forestales
C	C3	C3.3	C3.3.5	Capacitación de brigadas para prevención, detección, control y combate de incendios forestales
C	C3	C3.3	C3.3.6	Capacitación de comités de vigilancia ambiental comunitaria
C	C3	C3.3	C3.3.7	Capacitación en metodologías participativas y planeación estratégica
C	C3	C3.3	C3.3.8	Capacitación en planeación del manejo sostenible de agroecosistemas
C	C3	C3.3	C3.3.9	Capacitación en prácticas de conservación y restauración
C	C3	C3.4	C3.4.1	Elaboración de planes prediales
C	C3	C3.4	C3.4.2	Elaboración de planes turísticos
C	C3	C3.4	C3.4.3	Estudio de alternativas forrajeras en la región
C	C3	C3.4	C3.4.4	Publicación de guías de campo de flora y fauna
C	C3	C3.5	C3.5.1	Identificación y protección de especies clave en el control de plagas
C	C3	C3.6	C3.6.1	Gestión de obras de conservación de suelo y agua
C	C3	C3.7	C3.7.1	Fomento de alternativas productivas
C	C3	C3.7	C3.7.2	Fomento de la tecnificación del riego (sistemas de goteo)
C	C3	C3.7	C3.7.3	Gestión de construcción de estufas ahorradoras de leña

C	C3	C3.7	C3.7.4	Gestión de construcción de sanitarios secos
C	C3	C3.7	C3.7.5	Mejoramiento tecnologías productivas
C	C3	C3.8	C3.8.1	Gestión de programas de manejo autorizados (forestal, no maderable y de vida silvestre)
D	D4	D4.1	D4.1.1	Capacitación en formulación y evaluación de proyectos
D	D4	D4.1	D4.1.2	Capacitación en manejo de vida silvestre
D	D4	D4.2	D4.2.1	Elaboración de estudio de biodiversidad regional
D	D4	D4.2	D4.2.2	Elaboración de estudios de cuenca de abasto para recarga de acuíferos
D	D4	D4.2	D4.2.3	Elaboración de estudios del impacto del calentamiento global en poblaciones de vida silvestre y agroecosistemas
D	D4	D4.2	D4.2.4	Elaboración de estudios para identificar especies con potencial dendroenergético
D	D4	D4.2	D4.2.5	Elaboración del estudio regional forestal y Sistema de Información Geográfico

Anexo 3.1

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

DATOS DE IDENTIFICACION

Entidad	PUEBLA	UMAFOR	2106- Tecamachalco	Organización	ARS Tecamachalco	AÑO	2015 - 2020
---------	--------	--------	-----------------------	--------------	---------------------	-----	-------------------

Ubicación dentro del contenido del Programa

3. Planeación operativa
3.1. Registro de la metodología para la asignación de pesos y prioridades

a) Descripción de la metodología

Se partió del análisis FODA colectivo de la organización con el fin de entender las limitantes que presenta la misma que puedan poner en riesgo la operación del proyecto, se determinaron los impactos para cada nivel de objetivos, estrategia y línea de acción, posteriormente se elaboró una matriz de priorización para cada una de las líneas de acción de acuerdo a las fortalezas actuales de la organización. Una vez obtenida la priorización, se asignó el peso a cada línea de acción.

b) Actividades a desarrollar de acuerdo a la metodología

Consecutivo	Nombre de la actividad	Descripción de la Actividad	Cantidad
1	Determinación de Impactos por componente de sustentabilidad (ambiental, social, económico, infraestructura y políticas públicas así como viabilidad)	Elaboración de una matriz de priorización para detectar importancia de actividades.	1 matriz de priorización
2	Pesos conforme a puntuación	Asignación de pesos derivado de los resultados que arroje la matriz de priorización.	1 matriz de pesos

c) Anexos

Consecutivo	Nombre del anexo
1	Memoria de cálculo

Anexo 3.2

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

DATOS DE IDENTIFICACIÓN

Entidad	PUEBLA	UMAFOR	2106- Tecamachalco	Organización	ARS Tecamachalco	PERIODO	2015 - 2020
---------	--------	--------	-----------------------	--------------	---------------------	---------	-------------------

Ubicación dentro del contenido del Programa

3. Planeación operativa
3.1. Registro de actividades realizadas para la asignación de pesos y prioridades

a) Actividades a desarrollar de acuerdo a la metodología

Consecutivo	Nombre de la Actividad	Descripción de la Actividad	Cantidad
1	Asamblea de presentación	Se realizó una asamblea para presentar el proyecto, sus alcances y objetivos y poder elaborar una calendarización de las actividades a desarrollar.	1 asamblea.
2	Revisión bibliográfica	Se analizaron los instrumentos de planeación, la vigencia de su información, y se analizaron las carencias metodológicas en materia de planeación del PEM 2010-2015, para poder proponer una nueva alternativa que satisfaga las necesidades de la UMAFOR y que permita medir los impactos derivados de las actividades.	1 estudio en gabinete
3	Talleres participativos para identificar problemas, objetivos, y definir acciones.	Investigación e identificación participativa de problemas, objetivos, y acciones en materia de	6 Talleres participativos.

		sustentabilidad, dentro del territorio de la UMAFOR para generar posibles escenarios de solución mediante AMESH-MML-FODA.	
4	Cadenas de impacto	Detección de impactos, por cada jerarquía de objetivos y definición de indicadores.	1 estudio en gabinete
5	Planteamiento de Escenarios deseados	Tanto en los talleres participativos como en Gabinete se compararon escenarios deseables en base al diagnóstico actual (línea base) y promover los impactos a generar, así como el periodo de monitoreo pertinente.	6 Talleres participativos y 1 estudio en gabinete.
6	Generación de Matriz de Marco lógico	Llenado de la Matriz de Marco Lógico con la problemática, objetivos estrategias y líneas de acción. Definición de impactos e indicadores	1 planteamiento en gabinete a partir de la información sistematizada recogida en talleres y del análisis de los instrumentos.
7	Calendarización de actividades	Elaboración de un calendario de actividades y sus respectivos métodos de monitoreo.	1 calendario de actividades.
8	Asamblea de validación	Se realizó una asamblea para validar el proyecto así como su calendarización de las actividades a desarrollar.	1 asamblea.

b) Actividades a desarrollar de acuerdo a la metodología

Consecutivo	Nombre de la actividad	Descripción de la Actividad	Cantidad
1	Determinación de Impactos por componente de sustentabilidad (ambiental, social, económico, infraestructura y políticas públicas así como viabilidad)	Elaboración de una matriz de priorización para detectar importancia de actividades.	1 matriz de priorización
2	Pesos conforme a puntuación	Asignación de pesos	1 matriz de pesos

		derivado de los resultados que arroje la matriz de priorización.	
--	--	--	--

c)Anexos	
Consecutivo	Nombre del anexo
1	Matriz de priorización

OLIN TLALI AC

Anexo 3.3

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

DATOS DE IDENTIFICACION

Entidad	PUEBLA	UMAFOR	2106- Tecamachalco	Organización	ARS Tecamachalco	AÑO	2015
---------	--------	--------	-----------------------	--------------	---------------------	-----	------

Ubicación dentro del contenido del Programa

3. Planeación operativa
3.1. Registro de pesos y prioridades

a) Nivel 0:	<i>Problema</i>		
ID_Problema	Problema	Peso%	Prioridad
A	Bajo desarrollo organizacional	33.33	2
B	Manejo no sostenible de los recursos naturales	33.33	2
C	Carencia de ordenamiento sustentable de los recursos naturales	16.67	1
D	Poca planeación ordenada de las actividades forestales	16.67	1

b) Primer Nivel:	<i>Objetivos</i>			
ID_Problema	ID_Objetivo	Objetivo	Peso %	Prioridad
A	A1	Fomento organizacional	33.33	2
B	B2	Ordenación sustentable del manejo de recursos naturales	33.33	2
C	C3	Manejo eficiente de los recursos forestales y naturales	16.67	1
D	D4	Planeación ordenada de las actividades forestales	16.67	1

c) Segundo Nivel:	<i>Estrategias</i>				
ID_Problema	ID_Objetivo	I_D Estrategia	Estrategia	Peso%	Prioridad
A	A1	A1.1	Desarrollo de capital humano	10.26	8
A	A1	A1.2	Fomento de la organización	12.82	10
A	A1	A1.3	Fomento del desarrollo social y económico	7.69	6
A	A1	A1.4	Mejora de infraestructura	2.56	2

B	B2	B2.1	Desarrollo de capital humano	10.26	8
B	B2	B2.2	Elaboración de Instrumentos de planeación	11.54	9
B	B2	B2.3	Fomento de equidad de género	6.41	5
B	B2	B2.4	Fomento de la cultura local	6.41	5
B	B2	B2.5	Fomento de la organización	12.82	10

OLIN TLALI AC

d)Tercer Nivel:						
<i>Líneas de acción</i>						
ID_Problema	ID_Objetivo	I_D Estrategia	I_D Líneas de acción	Líneas de acción	Peso %	Prioridad
A	A1	A1.1	A1.1.1	Capacitación en regímenes tributarios, ley hacendaria, deducción y pago de impuestos	5.49	5
A	A1	A1.1	A1.1.2	Capacitación en sistemas contables y administrativos aplicados a empresas forestales comunitarias	5.49	5
A	A1	A1.1	A1.1.3	Generación de conciencia organizativa, por medio de capacitaciones locales	20.00	3
A	A1	A1.2	A1.2.1	Capacitación en manejo de TIC's	3.61	22
A	A1	A1.2	A1.2.10	Financiamiento para equipamiento y operación de la ARS	7.69	6
A	A1	A1.2	A1.2.11	Fomento de la incorporación de nuevos socios a la ARS	3.28	20
A	A1	A1.2	A1.2.12	Fomento de la participación social en la toma de decisiones	13.33	2
A	A1	A1.2	A1.2.13	Fomento de valores a nivel local	6.67	1
A	A1	A1.2	A1.2.14	Fortalacer los esquemas de rendición de cuentas al interior de la ARS	20.00	3
A	A1	A1.2	A1.2.15	Generación de esquema de Donataria Autorizada para la ARS	5.49	5
A	A1	A1.2	A1.2.16	Intercambio de experiencias a nivel internacional	0.49	3
A	A1	A1.2	A1.2.17	Intercambio de experiencias a nivel nacional	0.66	4
A	A1	A1.2	A1.2.18	Publicación de memorias de gestión	1.15	7
A	A1	A1.2	A1.2.19	Publicación manuales para la instrumentación de prácticas de transparencia y rendición de cuentas	20.00	3
A	A1	A1.2	A1.2.20	Conocimiento y vinculación con fuentes de financiamiento	7.69	7
A	A1	A1.2	A1.2.21	Publicación manuales para la instrumentación de prácticas de transparencia y rendición de cuentas	0.49	3
A	A1	A1.2	A1.2.22	Sistema de difusión en redes sociales	3.44	21
A	A1	A1.2	A1.2.3	Creación de página web	3.44	21
A	A1	A1.2	A1.2.4	Creación de sociedades de producción rural	10.99	10
A	A1	A1.2	A1.2.5	Creación y fortalecimiento de foros locales, municipales o regionales de participación social	20.00	3
A	A1	A1.2	A1.2.6	Creación de comercializadoras	8.79	8
A	A1	A1.2	A1.2.7	Desarrollo de imagen corporativa	3.28	20
A	A1	A1.2	A1.2.8	Difusión de reuniones ordinarias y extraordinarias de agremiados	0.66	4
A	A1	A1.2	A1.2.9	Elaboración de videos documentales	0.98	6

				de experiencias exitosas		
A	A1	A1.3	A1.3.1	Capacitación en normatividad de figuras asociativas	1.10	1
A	A1	A1.3	A1.3.2	Creación de cajas de ahorro locales	6.59	6
A	A1	A1.3	A1.3.3	Gestión de proyectos productivos	1.10	1
A	A1	A1.3	A1.3.4	Integración de cadenas productivas	4.40	4
A	A1	A1.4	A1.4.1	Creación de centros médicos tradicionales locales	1.28	1
A	A1	A1.4	A1.4.2	Gestión de proyecto regional para la prevención, control y combate de incendios y delitos ambientales	5.13	4
B	B2	B2.1	B2.1.1	Campañas de difusión y promoción para el desarrollo forestal comunitario	3.28	20
B	B2	B2.1	B2.1.2	Capacitación en legislación forestal y ambiental vigente	3.15	11
B	B2	B2.1	B2.1.3	Capacitación técnica en desarrollo organizacional, gestión, de empresas locales	3.61	22
B	B2	B2.1	B2.1.4	Capacitación técnica en manejo de recursos naturales	3.61	22
B	B2	B2.1	B2.1.5	Vinculación con instituciones educativas	3.28	20
B	B2	B2.2	B2.2.1	Apoyo en gestión y elaboración de Ordenamientos Territoriales comunitarios	4.58	16
B	B2	B2.2	B2.2.2	Apoyo en la gestión y elaboración de ordenamientos territoriales comunitarios y municipales	8.97	7
B	B2	B2.2	B2.2.3	Apoyo en la gestión y elaboración de Ordenamientos Territoriales Municipales	2.58	9
B	B2	B2.2	B2.2.4	Elaboración de estudios de impacto ambiental para manejo de RSU	4.58	16
B	B2	B2.2	B2.2.5	Elaboración de estudios de impacto ambiental para tratamiento de aguas residuales	4.58	16
B	B2	B2.2	B2.2.6	Elaboración de proyecto regional de manejo de Aguas Residuales	3.85	3
B	B2	B2.2	B2.2.7	Elaboración de Proyecto regional de manejo de Residuos Sólidos Urbanos.	1.28	1
B	B2	B2.2	B2.2.8	Vinculación con municipios para elaborar diagnóstico de RSU	14.10	11
B	B2	B2.3	B2.3.1	Generación de condiciones de igualdad	3.61	22
B	B2	B2.3	B2.3.2	Orientación legal sobre equidad de género	3.93	24
B	B2	B2.4	B2.4.1	Rescate de conocimiento de medicina tradicional	3.93	24
B	B2	B2.4	B2.4.2	Rescate de conocimientos tradicionales de los sistemas productivos	4.59	28
B	B2	B2.4	B2.4.3	Rescate de valores culturales	4.92	30
B	B2	B2.5	B2.5.1	Creación y fortalecimiento de consejos	12.82	10

				locales, municipales y regionales de impacto ambiental		
B	B2	B2.5	B2.5.2	Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de ordenamiento territorial	10.26	8
B	B2	B2.6	B2.6.1	Creación de bancos de alimentos vinculados a los DIF's y Reclusorios	3.28	20
B	B2	B2.6	B2.6.2	Creación de fuentes de empleo locales	3.61	22
B	B2	B2.6	B2.6.3	Fomento de apoyo a asociados mediante la gestión de proyectos productivos acordes a sus necesidades	3.11	19
B	B2	B2.7	B2.7.1	Esquema de procuración de fondos para rehabilitación de caminos rurales.	7.69	6
B	B2	B2.7	B2.7.2	Obras de mantenimiento de caminos rurales (puentes, obras de captación, cunetas, etc.)	8.97	7

Anexo 3.4

PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO

DATOS DE IDENTIFICACION							
Entidad	PUEBLA	UMAFCR	2106-Tecamachalco	Organización	ARS Tecamachalco	AÑO	2015

Ubicación dentro del contenido del Programa
3. Planeación operativa 3.4 y 3.5 Registro de proyectos a elaborar o ejecutar

a) Registro ordenado de las líneas de acción prioritarias						
ID_Problema	ID_Objetivo	I_D Estrategia	I_D Líneas de acción	Líneas de acción	Elaboración de proyecto	Ejecución del Proyecto
A	A1	A1.1	A1.1.3	Generación de conciencia organizativa, por medio de capacitaciones locales		x
A	A1	A1.2	A1.2.14	Fortalecer los esquemas de rendición de cuentas al interior de la ARS		x
A	A1	A1.2	A1.2.19	Publicación manuales para la instrumentación de prácticas de transparencia y rendición de cuentas		x
A	A1	A1.2	A1.2.5	Creación y fortalecimiento de foros locales, municipales o regionales		x

				de participación social		
C	C3	C3.7	C3.7.1	Fomento de alternativas productivas	x	
B	B2	B2.2	B2.2.8	Vinculación con municipios para elaborar diagnóstico de RSU	x	x
A	A1	A1.2	A1.2.12	Fomento de la participación social en la toma de decisiones		x
C	C3	C3.7	C3.7.5	Mejoramiento tecnologías productivas	x	
B	B2	B2.5	B2.5.1	Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de impacto ambiental		x
C	C3	C3.3	C3.3.13	Educación ambiental	x	x
A	A1	A1.2	A1.2.4	Creación de sociedades de producción rural	x	x
B	B2	B2.5	B2.5.2	Creación y fortalecimiento de consejos locales, municipales y regionales de ordenamiento territorial		x
B	B2	B2.2	B2.2.2	Apoyo en la gestión y elaboración de ordenamientos territoriales comunitarios y municipales	x	x
B	B2	B2.7	B2.7.2	Obras de mantenimiento de caminos rurales (puentes, obras de captación, cunetas, etc.)		x
A	A1	A1.2	A1.2.6	Creación de comercializadoras	x	x
C	C3	C3.3	C3.3.15	Generar investigación participativa en manejo sostenible de agroecosistemas	x	x
A	A1	A1.2	A1.2.10	Financiamiento para equipamiento y operación de la ARS	x	x
A	A1	A1.2	A1.2.20	Conocimiento y vinculación con fuentes de financiamiento	x	
B	B2	B2.7	B2.7.1	Esquema de procuración de fondos para rehabilitación de caminos rurales.	x	
D	D4	D4.2	D4.2.5	Elaboración del estudio regional forestal y Sistema de Información Geográfico	x	
A	A1	A1.2	A1.2.13	Fomento de valores a nivel local		x
A	A1	A1.3	A1.3.2	Creación de cajas de ahorro locales	x	x
C	C3	C3.3	C3.3.1	Acompañamiento técnico especializado		x

C	C3	C3.6	C3.6.1	Gestión de obras de conservación de suelo y agua	x	x
A	A1	A1.1	A1.1.1	Capacitación en regímenes tributarios, ley hacendaria, deducción y pago de impuestos		x
A	A1	A1.1	A1.1.2	Capacitación en sistemas contables y administrativos aplicados a empresas forestales comunitarias		x
A	A1	A1.2	A1.2.15	Generación de esquema de Donataria Autorizada para la ARS	x	x
C	C3	C3.2	C3.2.4	Reforestación con especies locales	x	x
D	D4	D4.2	D4.2.1	Elaboración de estudio de biodiversidad regional	x	
D	D4	D4.2	D4.2.2	Elaboración de estudios de cuenca de abasto para recarga de acuíferos	x	
D	D4	D4.2	D4.2.3	Elaboración de estudios del impacto del calentamiento global en poblaciones de vida silvestre y agroecosistemas	x	
C	C3	C3.2	C3.2.5	Viveros de producción de planta local	x	x
A	A1	A1.4	A1.4.2	Gestión de proyecto regional para la prevención, control y combate de incendios y delitos ambientales	x	x
C	C3	C3.7	C3.7.2	Fomento de la tecnificación del riego (sistemas de goteo)	x	x
B	B2	B2.4	B2.4.3	Rescate de valores culturales		x
B	B2	B2.4	B2.4.2	Rescate de conocimientos tradicionales de los sistemas productivos	x	x
B	B2	B2.2	B2.2.1	Apoyo en gestión y elaboración de Ordenamientos Territoriales comunitarios	x	
B	B2	B2.2	B2.2.4	Elaboración de estudios de impacto ambiental para manejo de RSU	x	
B	B2	B2.2	B2.2.5	Elaboración de estudios de impacto ambiental para tratamiento de aguas residuales	x	
A	A1	A1.3	A1.3.4	Integración de cadenas productivas	x	x
B	B2	B2.3	B2.3.2	Orientación legal sobre equidad de género		x
B	B2	B2.4	B2.4.1	Rescate de conocimiento de medicina tradicional	x	x

B	B2	B2.2	B2.2.6	Elaboración de proyecto regional de manejo de Aguas Residuales	x	
D	D4	D4.1	D4.1.2	Capacitación en manejo de vida silvestre	x	
D	D4	D4.2	D4.2.4	Elaboración de estudios para identificar especies con potencial dendroenergético	x	
A	A1	A1.2	A1.2.1	Capacitación en manejo de TIC's		x
B	B2	B2.1	B2.1.3	Capacitación técnica en desarrollo organizacional, gestión, de empresas locales		x
B	B2	B2.1	B2.1.4	Capacitación técnica en manejo de recursos naturales		x
B	B2	B2.3	B2.3.1	Generación de condiciones de igualdad	x	x
B	B2	B2.6	B2.6.2	Creación de fuentes de empleo locales	x	x
A	A1	A1.2	A1.2.22	Sistema de difusión en redes sociales		x
A	A1	A1.2	A1.2.3	Creación de página web		x
C	C3	C3.5	C3.5.1	Identificación y protección de especies clave en el control de plagas	x	x
A	A1	A1.2	A1.2.11	Fomento de la incorporación de nuevos socios a la ARS		x
A	A1	A1.2	A1.2.7	Desarrollo de imagen corporativa		x

2015-2020

**PLAN ESTRATÉGICO DE MEDIANO PLAZO
UMAFOR 2106 TECAMACHALCO
MEMORIA FOTOGRÁFICA**

OLIN TLALI AC



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



TECAMACHALCO

OLIN TLALI AC



ARS
TECAMACHALCO

ASOCIACION REGIONAL DE SILVICULTORES DE TECAMACHALCO A.C.

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco



LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM TECAMACHALCO



Definición colectiva del términos
sustentabilidad

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco



LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM TECAMACHALCO

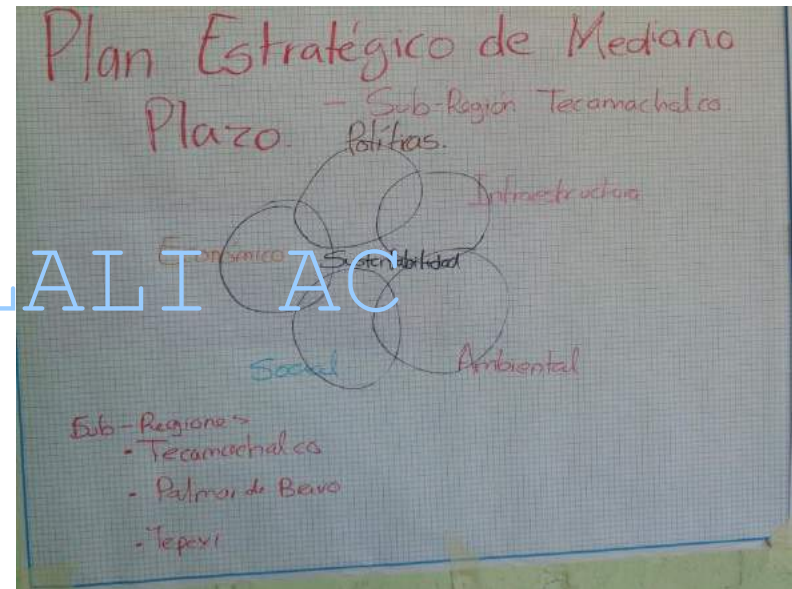
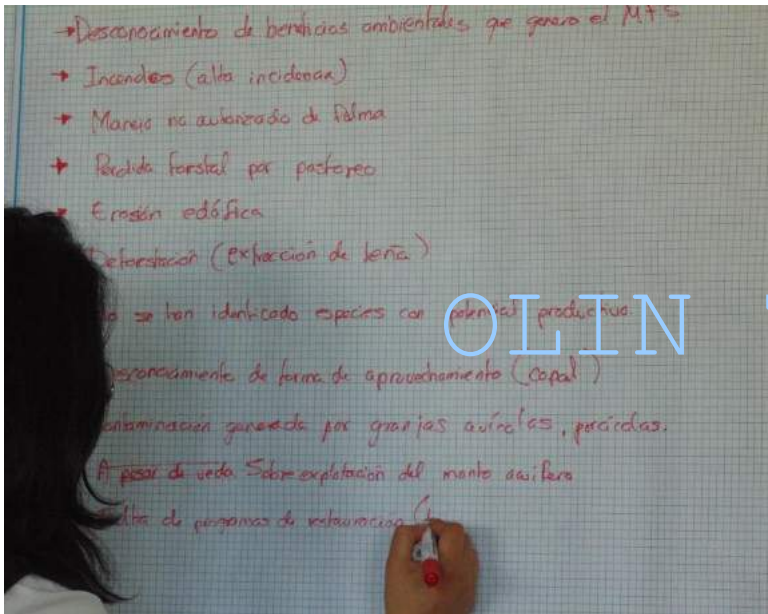
Descripción grafica de los componentes de la sustentabilidad

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM TECAMACHALCO



Descripción grafica de los componentes de la sustentabilidad

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

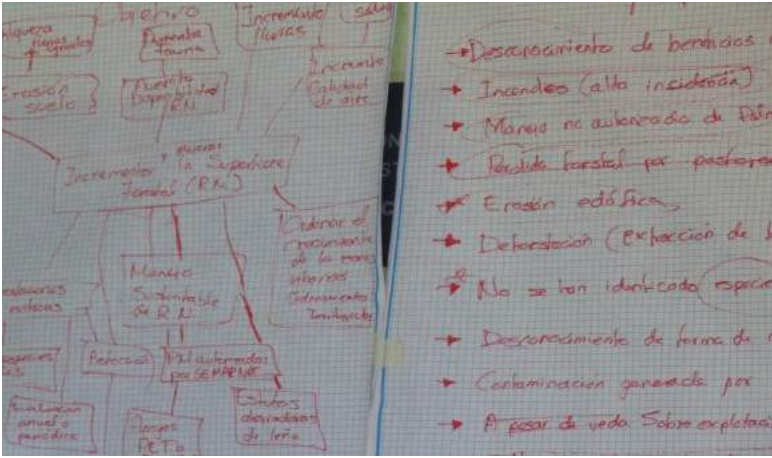
LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM TECAMACHALCO



OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco



OLIN TLALI AC

Análisis De Los Componentes Físicos Y Políticas Publicas



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco



2° Día Taller PEM

TECAMACHALCO

OLIN TLALI AC

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM TECAMACHALCO

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM TECAMACHALCO



OLIN TLALI AC

Análisis De Los Componentes Físicos Y Políticas Publicas

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM TECAMACHALCO

Análisis FODA
OLIN TLALI AC



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM TECAMACHALCO



Análisis FODA



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM TECAMACHALCO



Análisis De Los Componentes Físicos Y Políticas Publicas

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM TECAMACHALCO



OLIN TLALI AC



ARS
TECAMACHALCO

ASOCIACION REGIONAL DE SILVICULTORES DE TECAMACHALCO A.C.



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD:
TECAMACHALCO
ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO
LAMINAS DE
TRABAJO

OLIN TLALI AC



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO



OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO
 ACTIVIDAD: PEM
 TECAMACHALCO
 LAMINAS DE TRABAJO



OLIN TLALI AC



ASOCIACION REGIONAL DE SILVICULTORES DE TECAMACHALCO A.C.



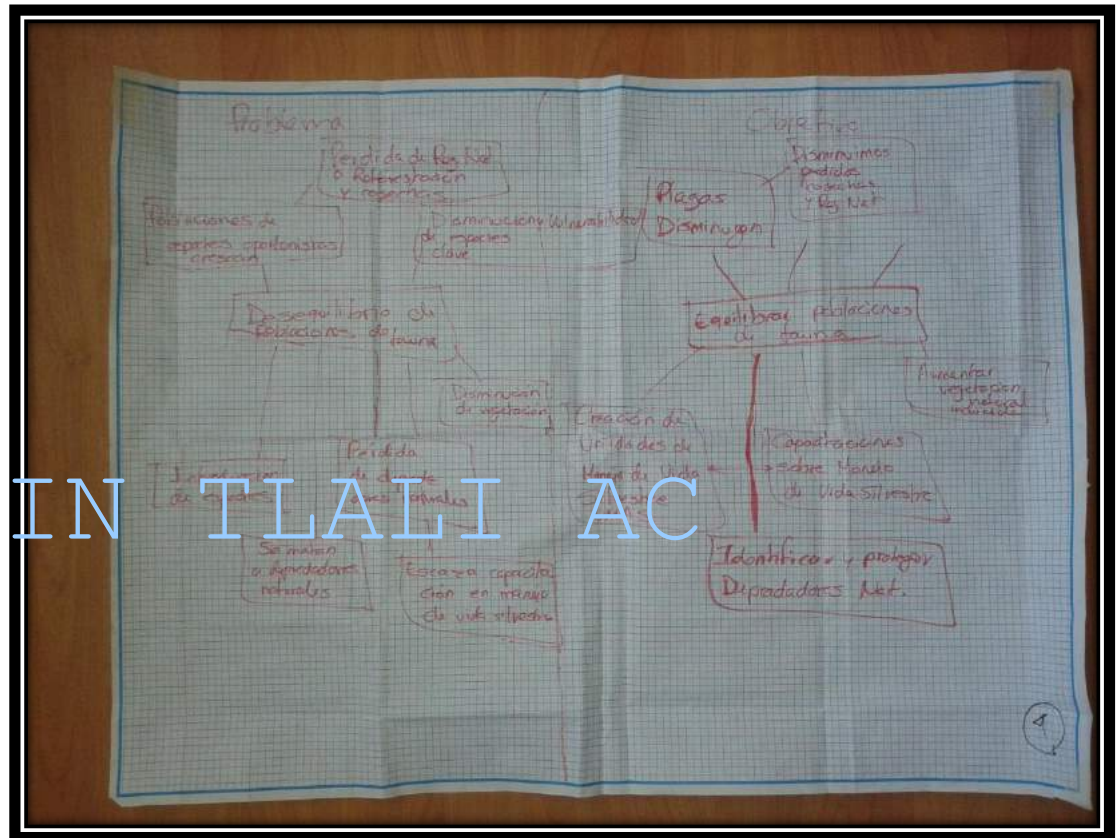
Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO



OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO



OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC



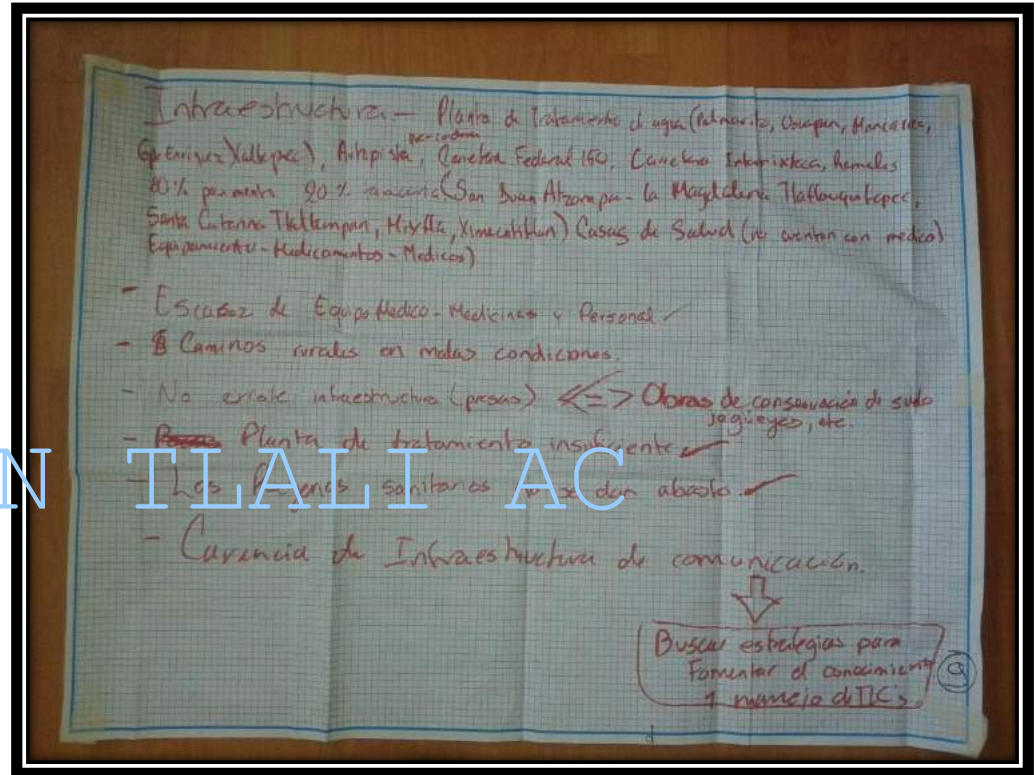
Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC



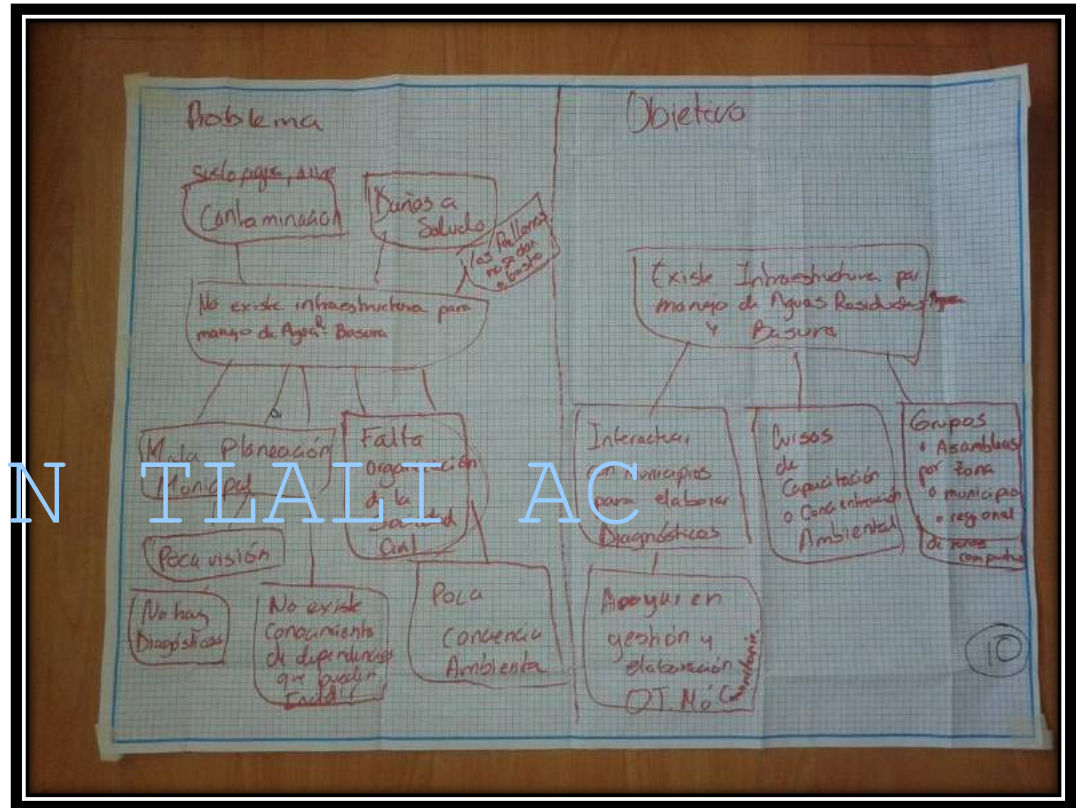
Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC



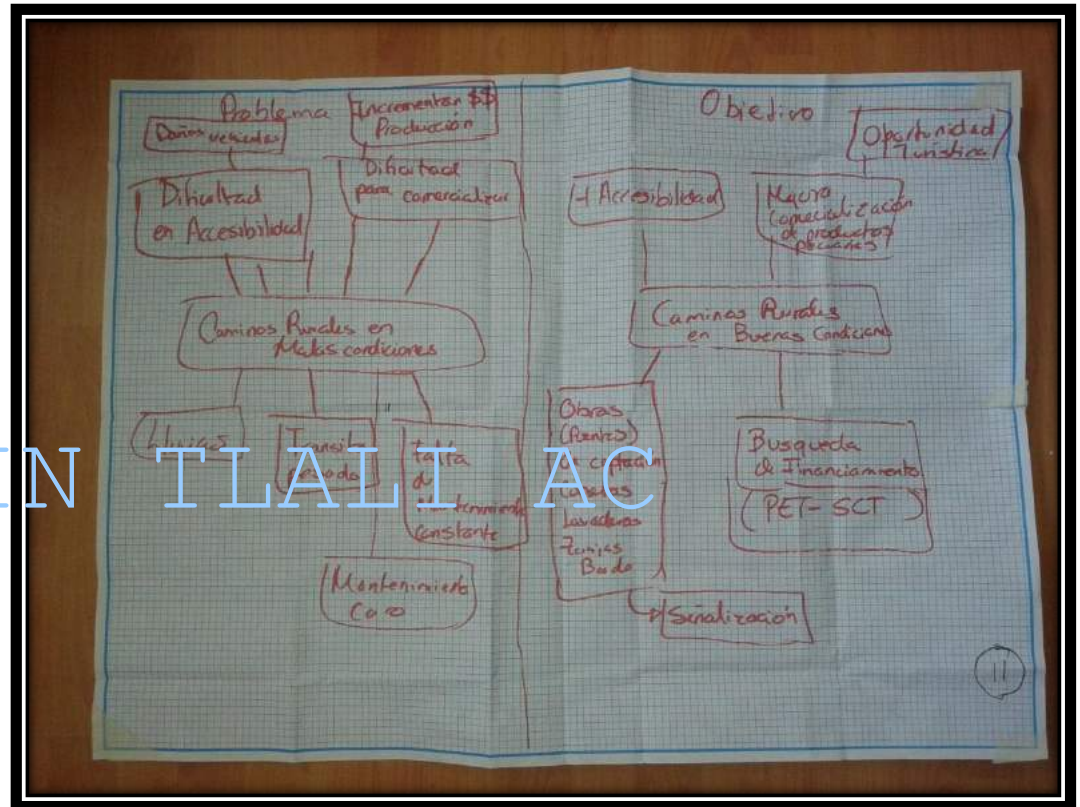
Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC



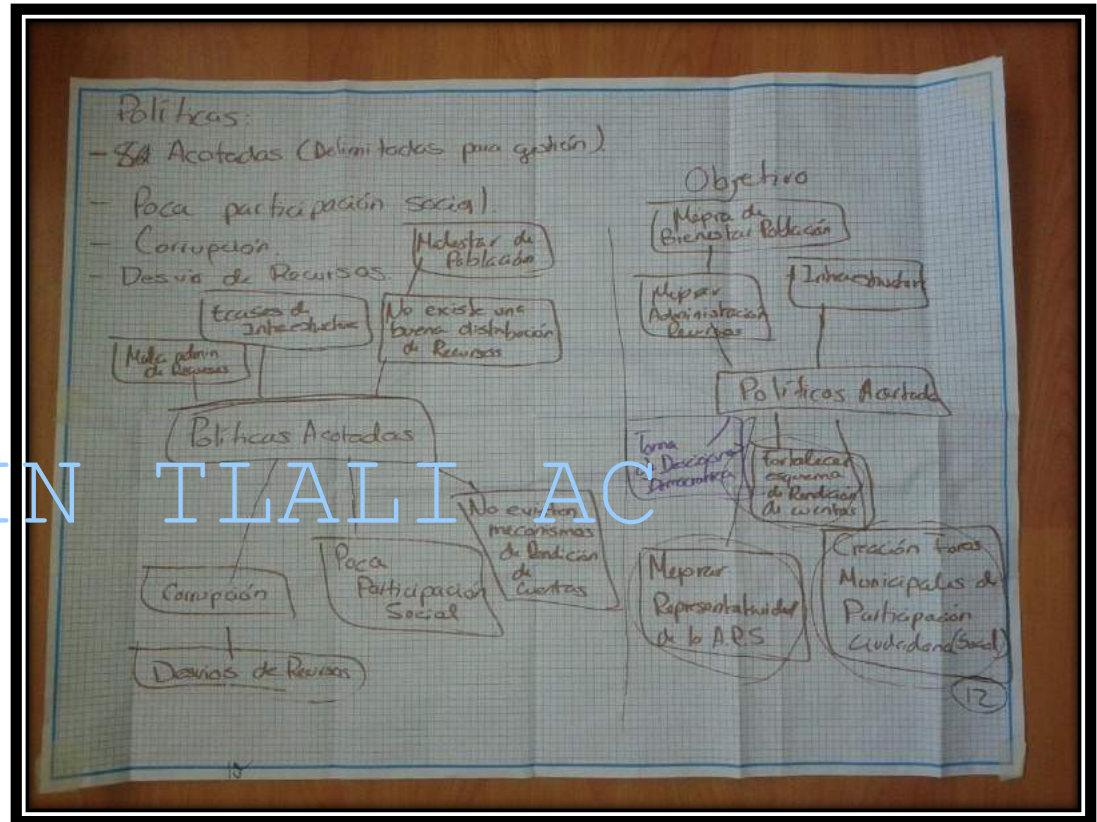
Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI A.C.



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores De Tecamachalco

LOCALIDAD: TECAMACHALCO

ACTIVIDAD: PEM
TECAMACHALCO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC



Programa Estratégico De Mediano Plazo

Asociación Regional De Silvicultores



Olin Tlali A.C.

OLIN TLALI AC

TECAMACHALCO / PALMAR DE BRAVO



ARS
TECAMACHALCO

ASOCIACION REGIONAL DE SILVICULTORES DE TECAMACHALCO A.C.

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo



Definición Colectiva Del Termino
Sustentabilidad

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo



Definición Colectiva
Del
Termino Sustentabilidad

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo



OLIN TLALI AC

Descripción Grafica De Los Componentes De La Sustentabilidad

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo



Análisis De Los
Componentes
Ambiental, Social
Y Económico



ARS
TECAMACHALCO

ASOCIACION REGIONAL DE SILVICULTORES DE TECAMACHALCO A.C.



Olin Tlali A.C.

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo

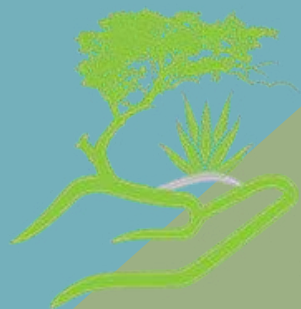


Análisis De Los Componentes
Ambiental, Social Y
Económico .

2° DÍA TALLER PEM
TECAMACHALCO / PALMAR DE
BRAVO



OLIN TLALI AC



ARS
TECAMACHALCO

ASOCIACION REGIONAL DE SILVICULTORES DE TECAMACHALCO A.C.

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo

2° Día de Taller

OLIN TLALI AC



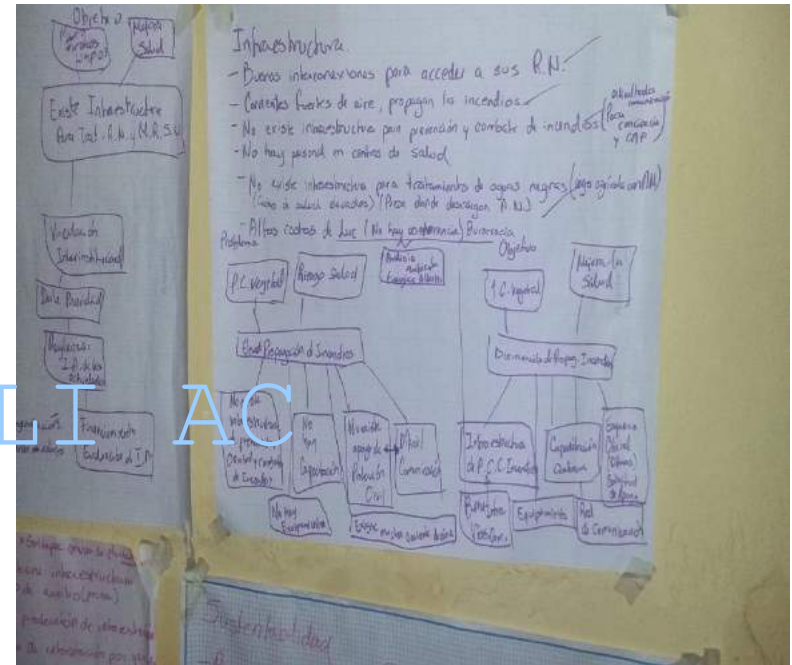
Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo



Análisis De Los Componentes
Físico Y Políticas Publicas.

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo



OLIN TLALI A.C.

Análisis De Los Componentes Físico

Y

Políticas Publicas

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo

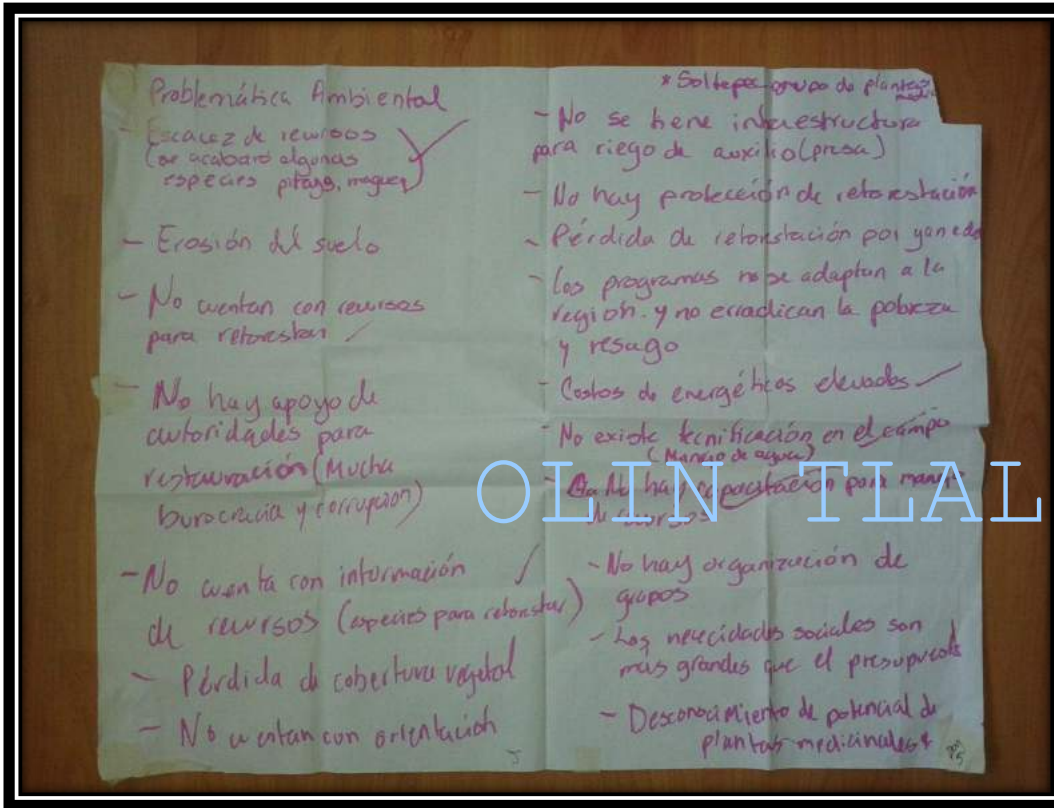


LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo

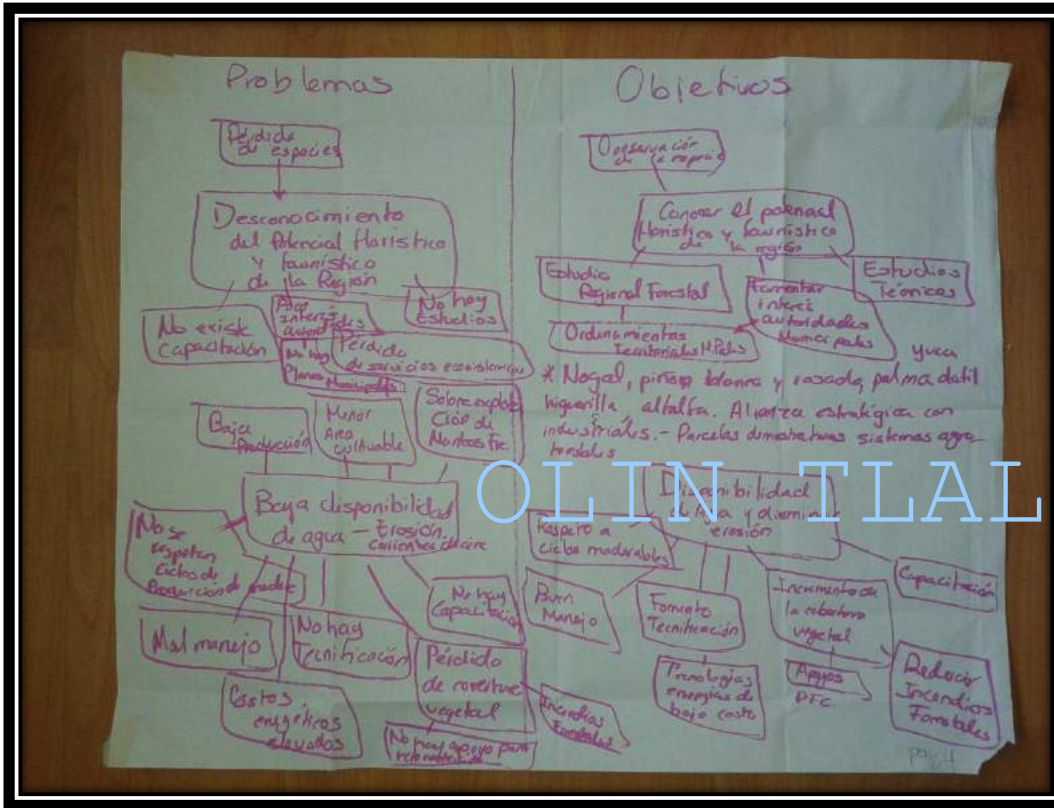


LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo

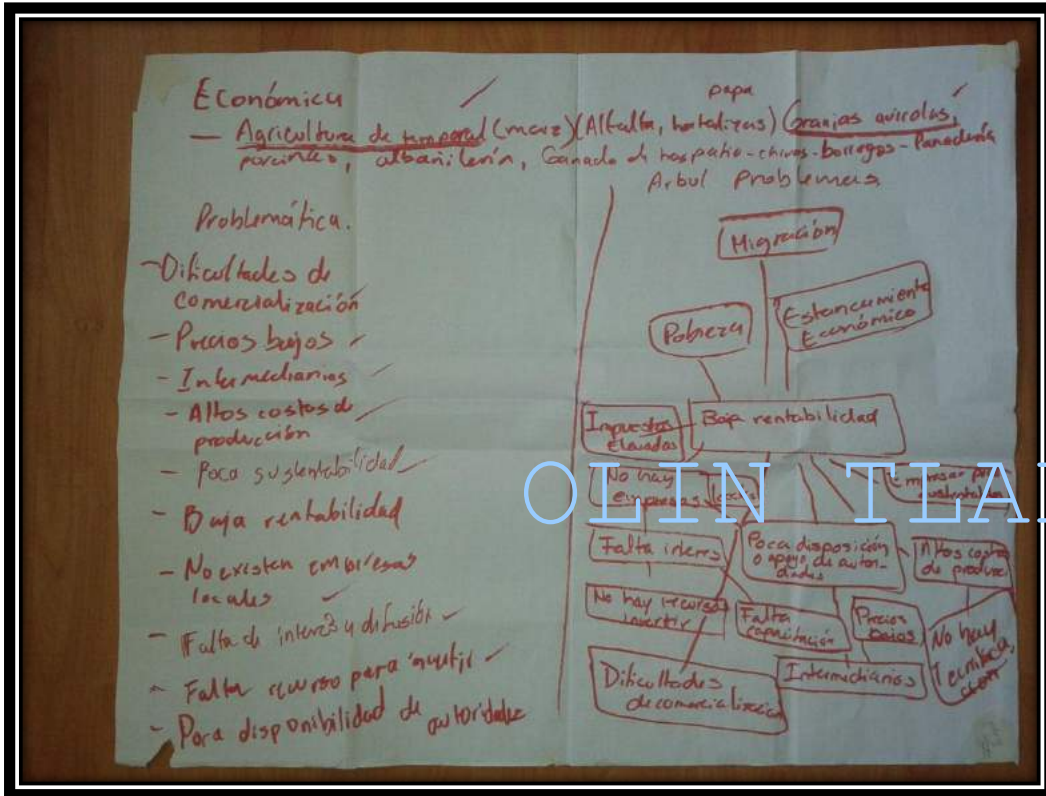


LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo

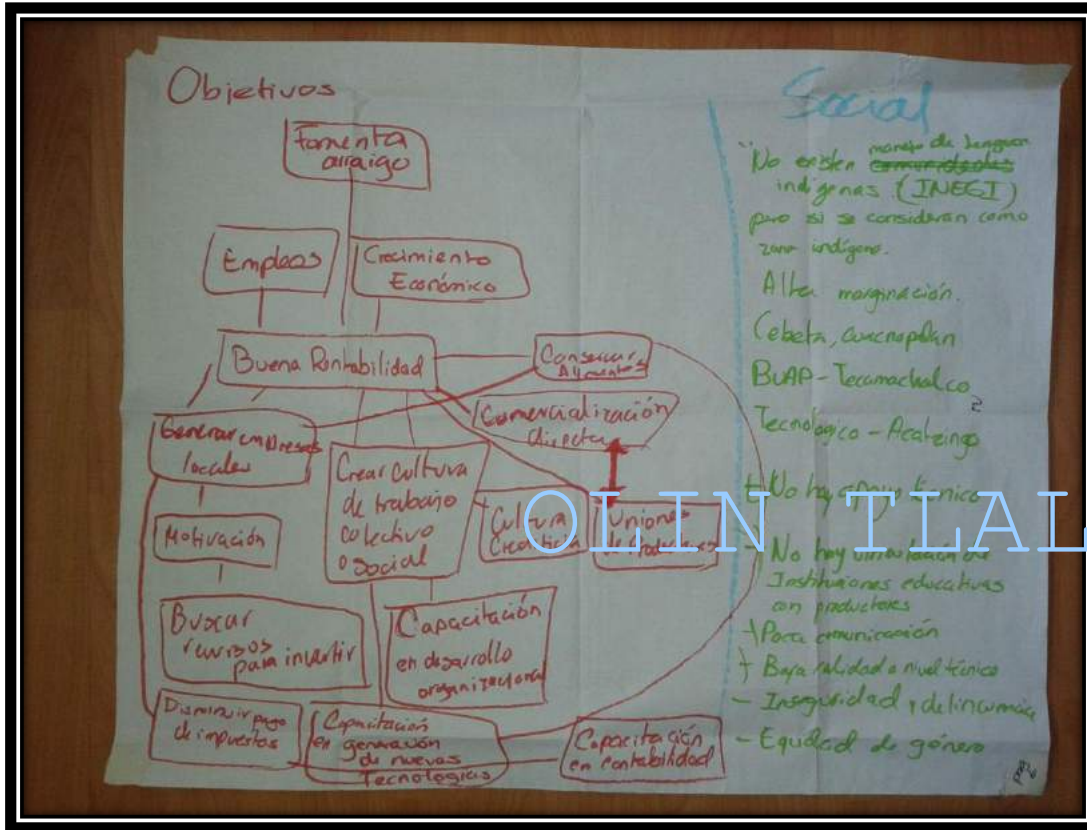


LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo



LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

O L I N T L A L I A C

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo

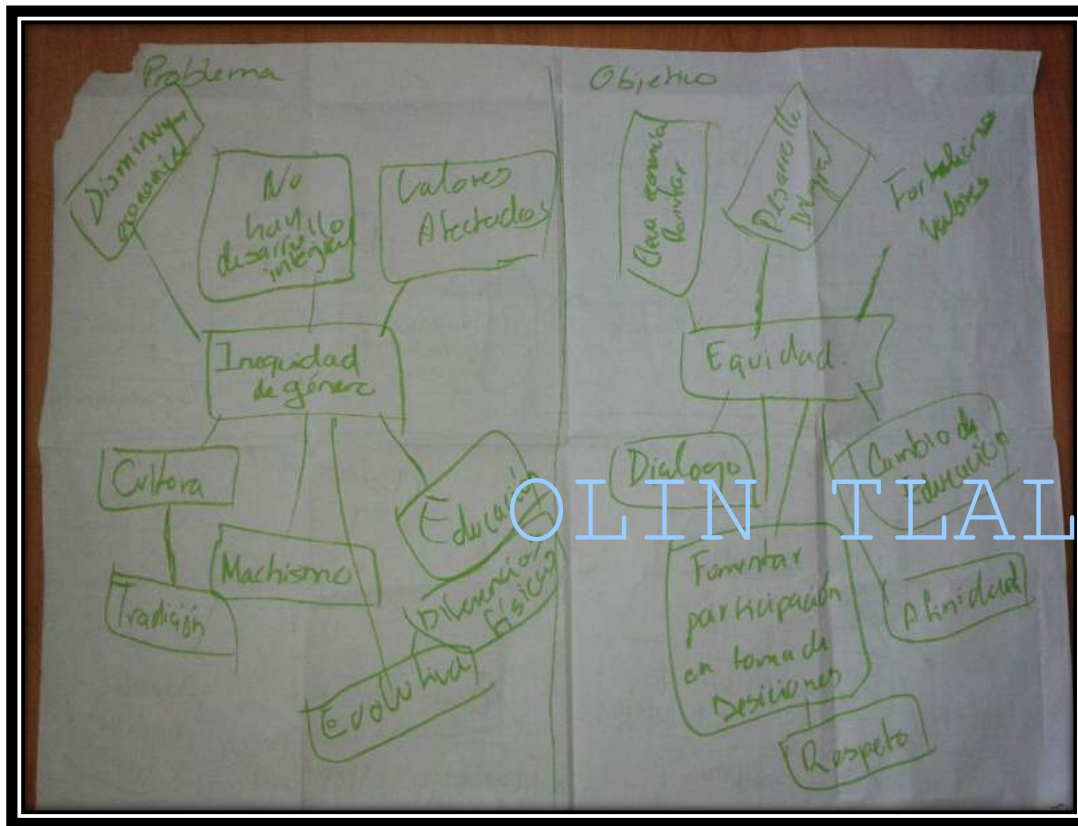


LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo



LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo

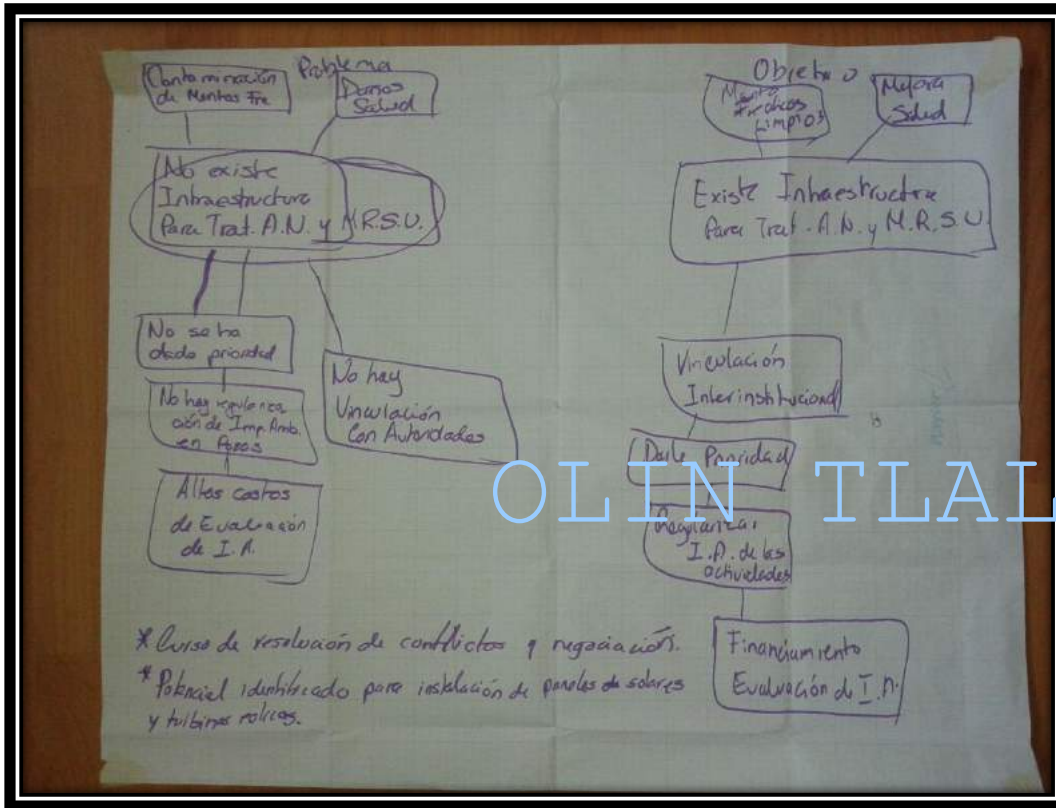


LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo

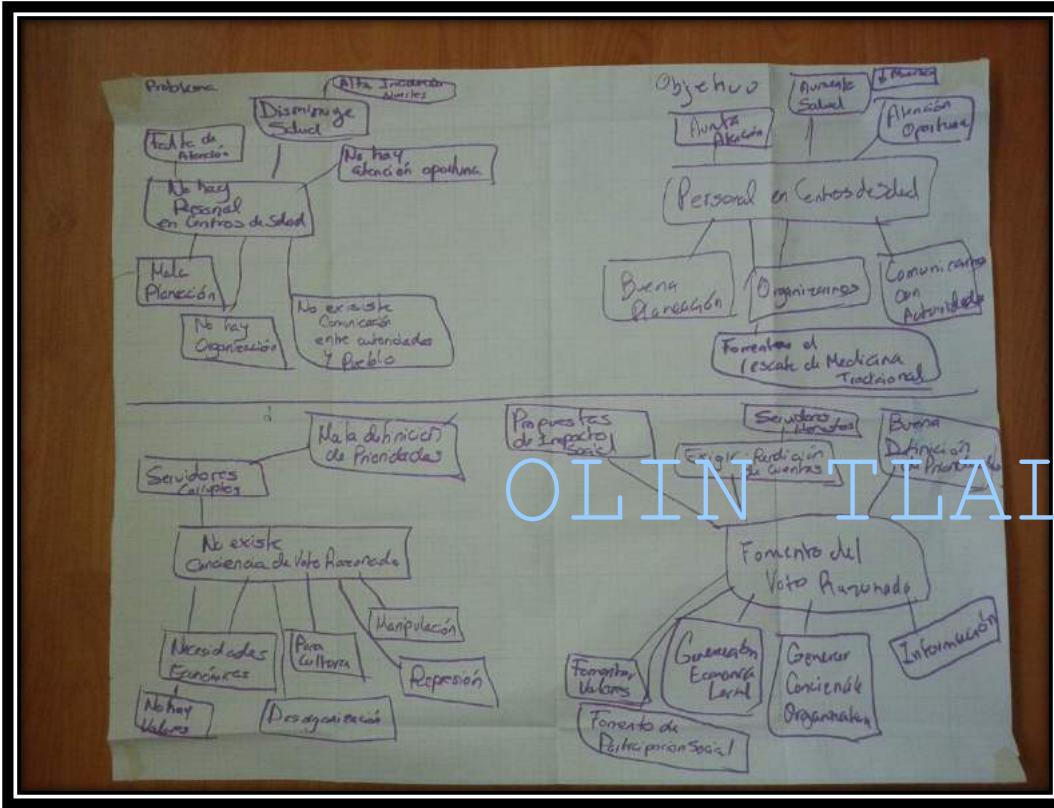


LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo



LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Tecamachalco / Palmar de Bravo

Análisis TODA

	Internos	Fortalezas	Debilidades
Externos		<ul style="list-style-type: none"> • Constituidos en grupo • Conocimiento de problemas • Acercamiento con Asociados • Comunicación • Apoyo a Asociados 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de Seguimiento - Fricción Interés • Falta de Interés • Foca continuidad • Escasez de Recursos económicos
Oportunidades	<ul style="list-style-type: none"> • Entusiasmo Recursos Nat. • Existen medios de Com. • Capital humano • Disposición a capacitación • Programas de Gobierno Apoyo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar capacidades y conocimientos • Estudios Regionales para aprovechar de los Rec. Nat. • Diversificar asesores técnicos. • Fomentar el Manejo Sostenible de los Rec. Naturales (PMF) • Fomento de Rehabilitaciones 	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar creación cajas de ahorro • Capacitación a ejidos sobre administración, contabilidad, reformas fiscales y rendición de cuentas. • Fomentar esquema de Donación Autorizada • Creación de Banco de Alimentos (W.F. CAPRES) • Creación empresas comunitarias
Amenazas	<ul style="list-style-type: none"> • Desinterés • Intereses contrarios al Obicito de la ARS • Políticas públicas poco acertadas • Desorganización. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar de incorporación de nuevos socios a través de la Beneficencia. • Dar seguimiento a las pro. estrategias propuestas • Fomentar el apoyo a Asociados por medio de proyectos productivos 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer el esquema de participación y rendición de cuentas. • Recursos para Fortalecer la organización al Interior y exterior de la ARS

LOCALIDAD: TECAMACHALCO/ PALMAR DE BARVO

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores

OLIN TLALI AC

MOLCAXAC



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Molcaxac



Definición
Colectiva Del
Termino
Sustentabilidad

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Molcaxac



Definición
Colectiva Del
Termino
Sustentabilidad

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Molcaxac



Descripción Grafica de los componentes de la sustentabilidad

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



Análisis De Los Componentes Ambiental, Social Y Económico

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Molcaxac



Descripción grafica de los componentes de la sustentabilidad

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Molcaxac



2° Día de
Taller

OLIN TLALI A.C. PEM Molcaxac

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Molcaxac



Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores Molcaxac



Análisis de los componentes
Físico y políticas públicas

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



Análisis de los componentes Físico y políticas publicas



Análisis FODA

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



Análisis FODA

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



LOCALIDAD: MOLCAXAC
LAMINAS DE TRABAJO

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores

LOCALIDAD: MOLCAXAC
LAMINAS DE TRABAJO

1 - Mezquite, Higuera, Palo blanco, Cucharilla, canelo, chivo, venado, ganado gale monte, ardilla, zorros, mapaches, puercos, onillas, marz, frijol, calabaza, (Maya para temporal) 10% de sup. es de riego, pitaya, huaje, duna, piul, sebila, dactilo (planta para aclarar ojos), plantas medicinales, aprieta dientes, maguay de picora salvís, palo de dulce, oregano, otate, corico. Piul-apita reguamía, Procho.

- Alta incidencia de incendios
- Marido no cuidadoso de espacios
- Pérdida de especies (palme)
- Deforestación
- Tala ilegal.
- Pérdida de especies por incendios
- Tiraderos de Basura en barrancas
- Contaminación de ríos por aguas negras, (Punto de Pina)
- Consumo de lena sin control
- No se respetan las vedas
- No hay acceso a agua.
- Pérdida de abstracción turística (causada)

Salud

Contaminación
Basura, Aguas
Negras

Asociación
com.

No hay
pl. medicina

Buena Salud

Ambiente
Limpio

Formación
Ambiental

Planificación

Ordenamiento
Municipal

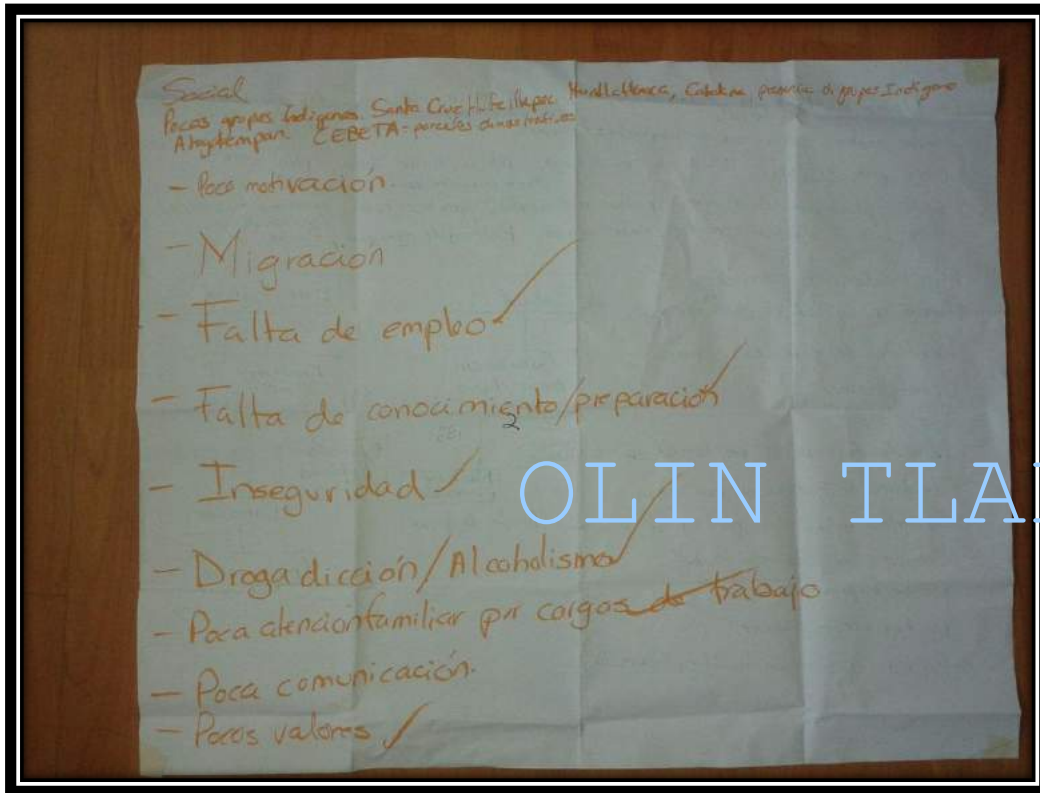
O LIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



LOCALIDAD: MOLCAXAC
LAMINAS DE TRABAJO

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores

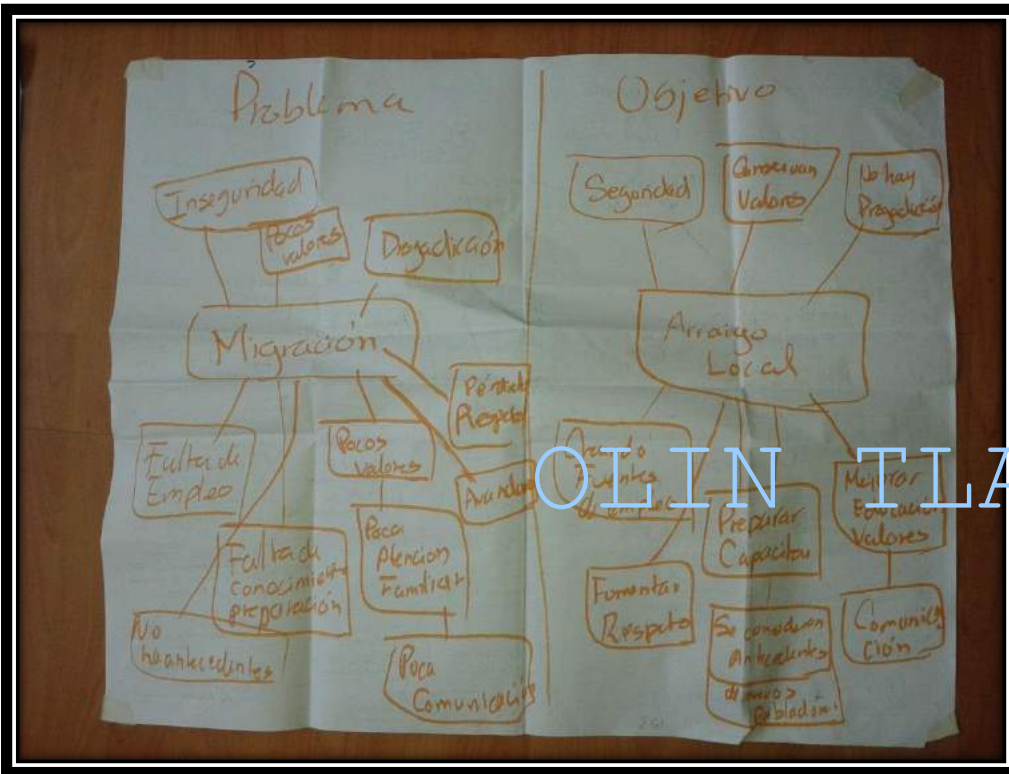


LOCALIDAD: MOLCAXAC

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

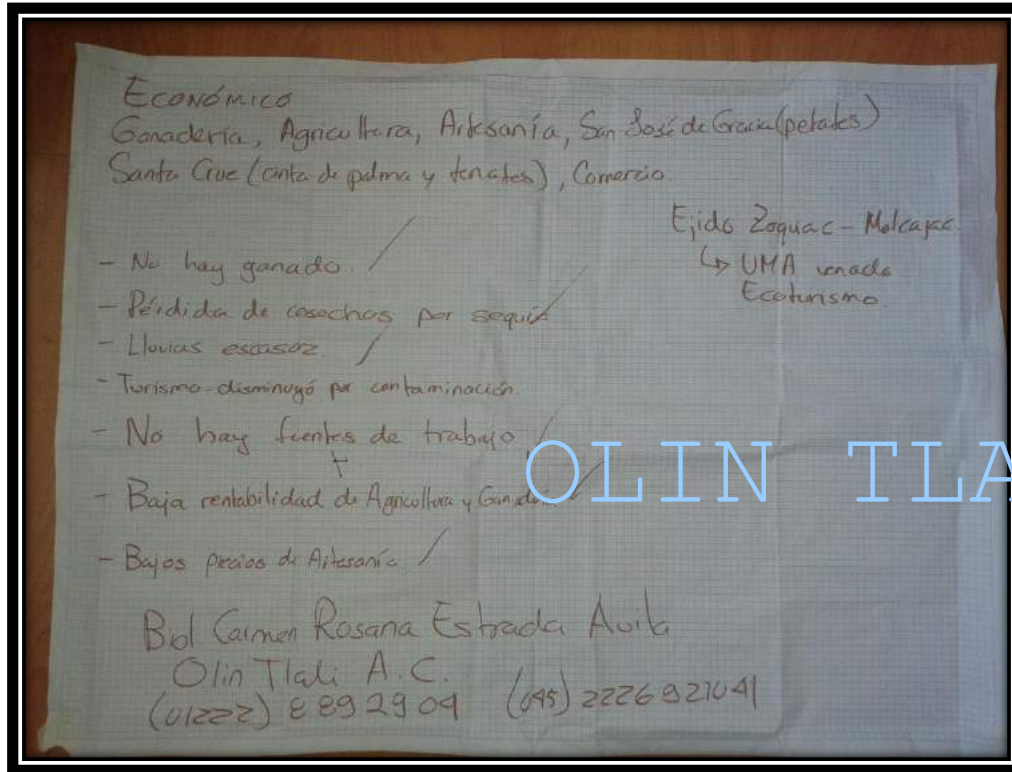
Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



LOCALIDAD: MOLCAXAC
LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



LOCALIDAD: MOLCAXAC

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



LOCALIDAD: MOLCAXAC
LAMINAS DE TRABAJO

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores

LOCALIDAD: MOLCAXAC

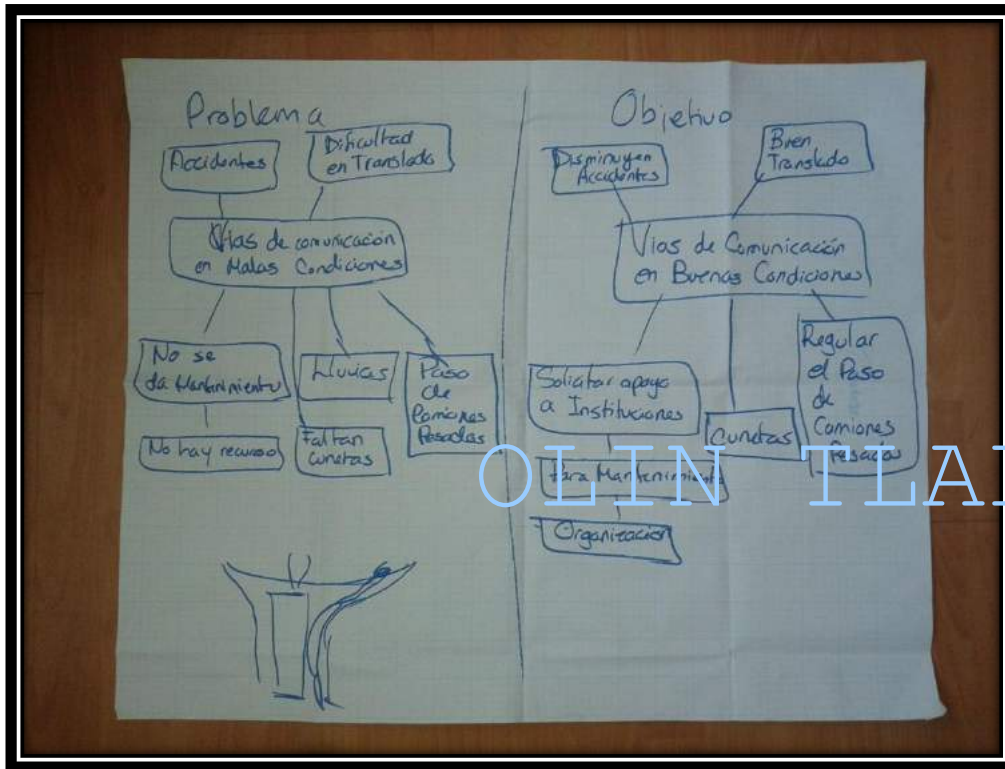
LAMINAS DE TRABAJO

Infraestructura - Capital Físico

- Dificultad de acceso a localidades rurales /
- Caminos rurales en malas condiciones /
- ~~No~~ existe planta de tratamiento de aguas negras pero no funciona
- Robo de cable telefónico \approx Falta de abrevaderos o represas para acceso a agua.
Inseguridad. - C.V.P.
- No hay medicinas ni equipamiento en centros de salud, no hay médicos de base
- Carreteras en malas condiciones \approx No hay oficina de correo.
- No hay transporte suficiente. - No hay actividad de percheras.
- No existen lugares (Rebanos Sanitarios) acondicionados para disposición de basura.
- No existe un buen manejo de R.S.U.

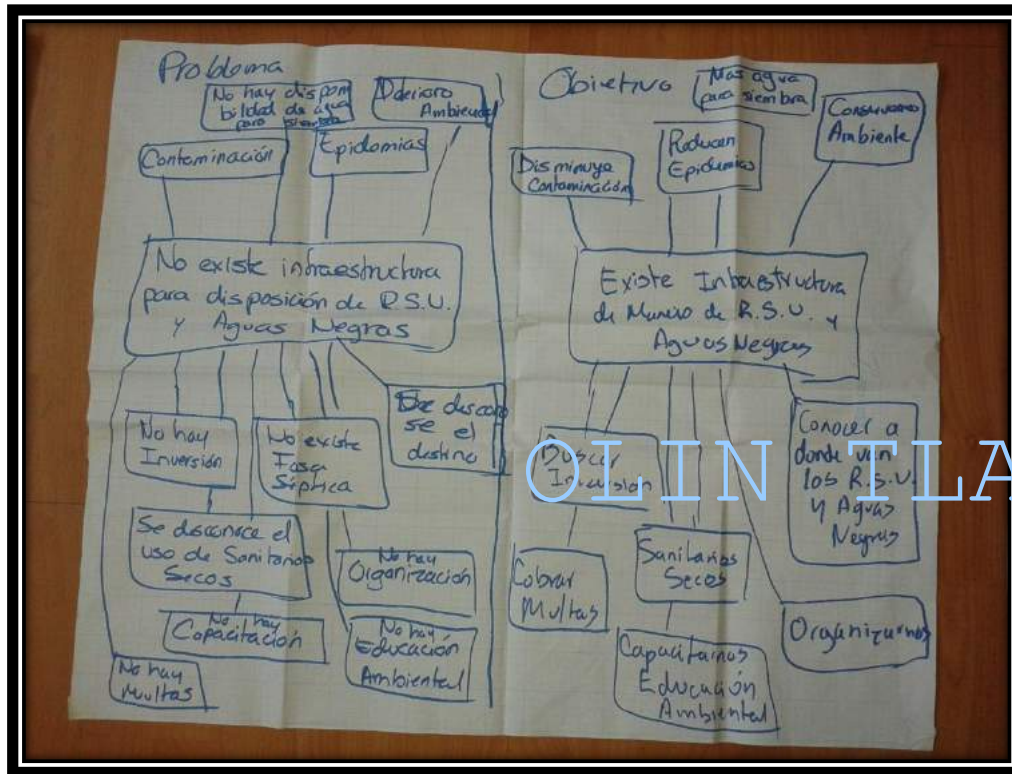
O LIN TLALI AC

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



LOCALIDAD: MOLCAXAC
LAMINAS DE TRABAJO

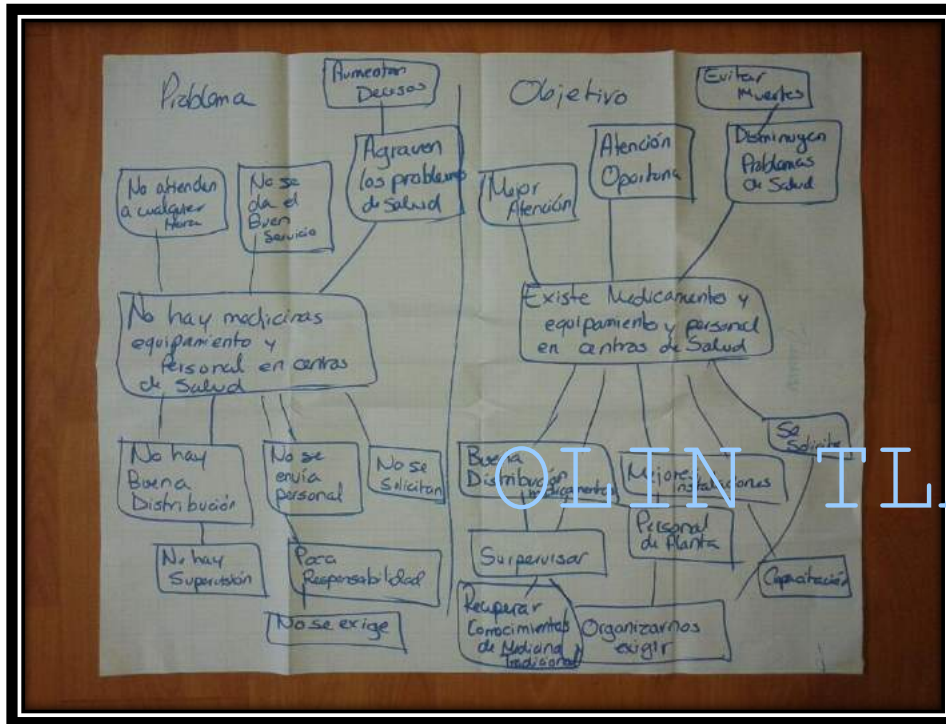
Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



LOCALIDAD: MOLCAXAC
LAMINAS DE TRABAJO

OLINTLALI AC

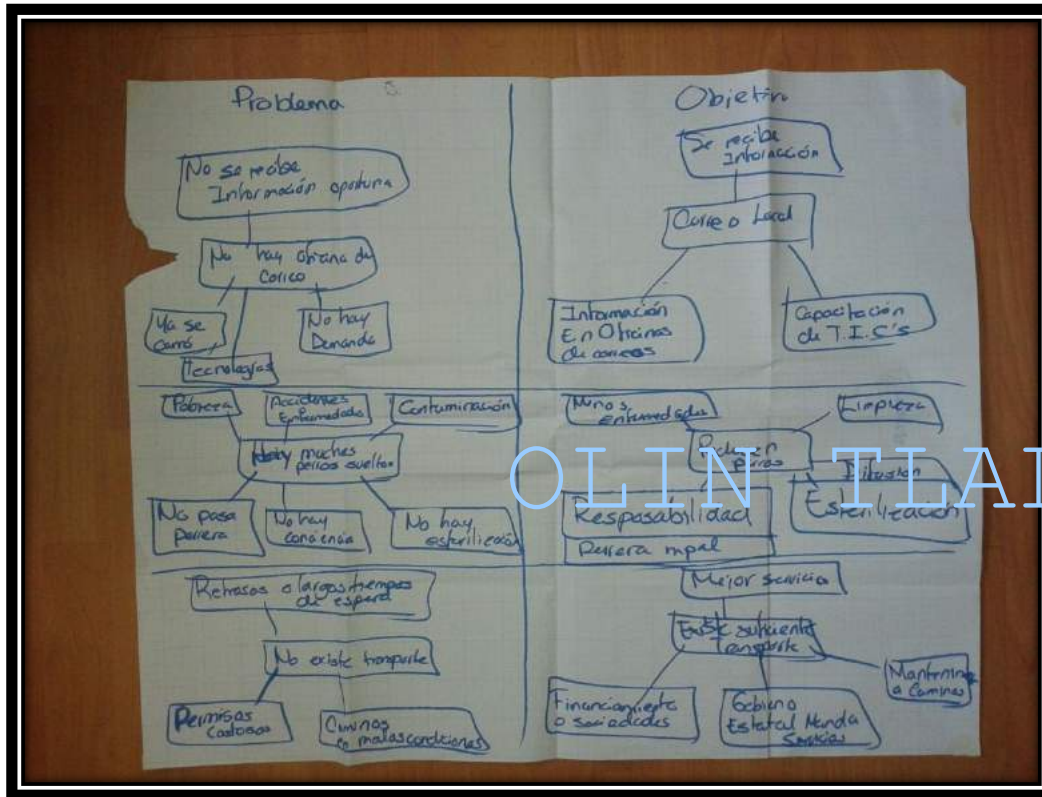
Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



LOCALIDAD: MOLCAXAC
LAMINAS DE TRABAJO

O L I N T L A L I A C

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores



LOCALIDAD: MOLCAXAC
LAMINAS DE TRABAJO

Programa Estratégico De Mediano Plazo Asociación Regional De Silvicultores

	<p>Fortalezas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Constituidos • Disposición a participar • Organización 	<p>Debilidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diferencia de visiones • Incumplimiento • Desorganización de funciones
<p>Externas</p> <p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo de Gobierno • Programas del Termino Trabajo • Piquea de Reciclado 	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar apoyos a través de la Asociación - Organizar grupos de 	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar apoyos de Gobierno a organización - Gestionar Asesoramiento Técnico capacitado en proyectos productivos
<p>Amenazas</p> <ul style="list-style-type: none"> • No se aprovechan Recursos • Políticas públicas • Incendios • Extinción animal silvicultores 	<ul style="list-style-type: none"> - Por medio de la A.R.S. buscar mercado con productos - Operativos y Vigilancia Regional 	<ul style="list-style-type: none"> - Capacitación y Orientación sobre política - Conocer el potencial de los recursos naturales que se tienen

LOCALIDAD: MOLCAXAC

LAMINAS DE TRABAJO

OLIN TLALI AC

2015-2020

**PLAN ESTRATÉGICO DE MEDIANO PLAZO
UMAFOR 2106 TECAMACHALCO
MINUTAS Y LISTAS DE ASISTENCIA**

OLIN TLALI AC



MINUTA DE TRABAJO que se levanta el día Jueves siendo las 9:30 hrs, del día 5 del mes de Febrero de 2014, reunidos en las Oficinas de la ARS Tecamachalco, los representantes de Olin Tlali AC Biol. Carmen Rosara Estrada A., Jor. Javier Pérez Neón -- _____; en _____ compañía _____ de el presidente del consejo administrativo de la ARS de Tecamachalco Geraldito Hugo Juárez López, y algunos socios de la región Central de la Umator Tecamachalco, proceden a llevar a cabo un Taller de planeación estratégica bajo los siguientes

PUNTOS A TRATAR

1. Pase de lista
2. Taller de planeación estratégica de mediano plazo de la UMHFOR (PEM)
3. Análisis del Componente Ambiental
4. Análisis del Componente Social
5. Análisis del Componente Económico

RELATORÍA:

Una vez hecho el pase de lista, se da inicio al taller, se presenta la Biol. Carmen Rosara Estrada Avila ante los participantes, y explica la importancia de PEM. Indica que cada uno de los asistentes se presente y señale la región de donde viene, y acto seguido pregunta si alguien conoce el concepto de sustentabilidad, los integrantes dan sus aportaciones y entre todos se construye un concepto final, también señala que la sustentabilidad de un sistema no puede evaluarse de forma aislada, por lo tanto se deben considerar 5 conceptos básicos que son el económica, social, ambiental, políticas, e infraestructura, y señala que se aplicará en el presente taller la metodología de marco lógico para analizar cada uno de estas componentes. Los invita a participar de forma propositiva y señala que ninguna participación será considerada como incorrecta. Acto seguido se aborda el tema de Economía donde los participantes señalan cuales son las principales actividades económicas de la región, mismas que son apuntadas por la facilitadora en papel bond. Posteriormente se realiza una lluvia de ideas de la problemática económica en la región, donde los participantes opinan activamente, una vez concluida la lluvia de ideas, se realiza el análisis de la misma

mediante árboles de problemas y árboles de objetivos, una vez concluido el ejercicio, se realizó el análisis del componente ambiental bajo la misma metodología, observándose varios temas de importancia en este rubro, tal como la elaboración de estudios de biodiversidad de importancia ecológica y económica, acciones de restauración ambiental y control de combate y prevención de incendios. En seguida se realizó el análisis del componente social enlistando los principales grupos indígenas de la UMAFOR, y sus aspectos culturales, se pasó entonces al análisis de la problemática mediante la lluvia de ideas, y los árboles de problemas y objetivos, se observó una necesidad de fomentar el rescate cultural de las comunidades indígenas, enfocando en el manejo de sus recursos así como sus tradiciones, también el rescate de valores y la equidad de género, ya que éste se observó como un importante problema social. Se concluyó el taller en este tema, señalando que para el próximo taller se tratarán los componentes de políticas e infraestructura, así como el análisis FODA de la organización.

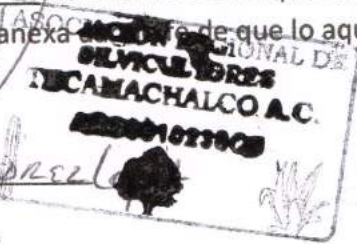
ACUERDOS TOMADOS:

- Se pide a los asistentes fomentar la participación de los otros socios.
- Se pide puntualidad en el próximo taller que iniciará a las 10:00 hrs, en el mismo lugar el día martes 10 de febrero de 2015.

Siendo las _____ del mismo día en que inicio esta reunión, los que asistimos firmamos en hoja anexa _____ de que lo aquí acontecido.

Geraldo H. González

Nombre, firma y sello
Representante de la ARS



Firma
E. Granda...

Nombre y firma
Representante OLIN TLALI A.C

ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

LISTA DE ASISTENTES

FOLIO:

TALLER/REUNION/CURSO/OTRO:

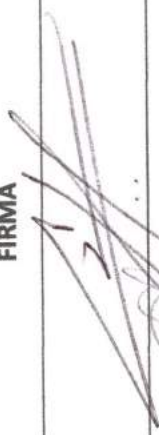
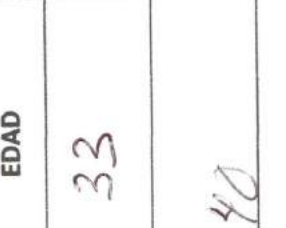
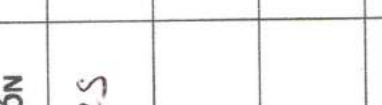

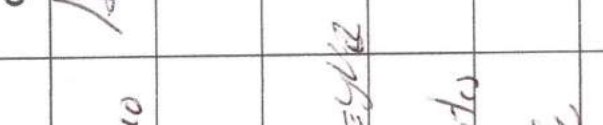
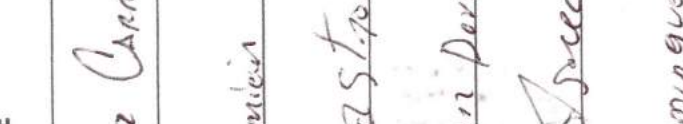
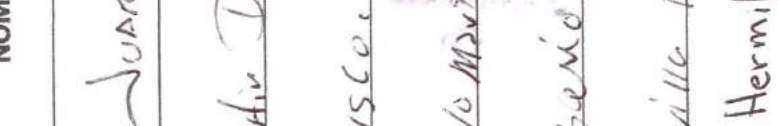
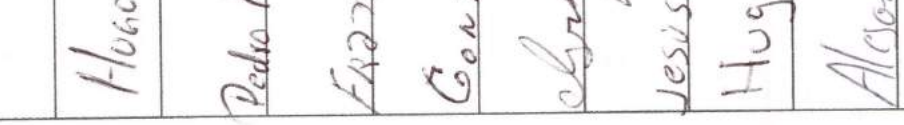

FACILITADOR/INSTRUCTOR:

FECHA:

LUGAR:

SEDE:

PROGRAMA:

NOMBRE	CARGO/OCUPACIÓN	EDAD	FIRMA
Hugo Suarez Carrillo	Asesor ARS	33	
Pedro Matin Damian		40	
Francisco Castorey		64	
Conrado Martin Perrotto		55	
Gregorio Izuel		64	
Jesus villo Dominguez		37	
Hugo Hermilo Medina Roman	Tecnico	39	
Alejandro Leyva Matos	Secretario de la ARS. tecamachalco	31	
Hilario Emmanuel W. de		59	

ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

LISTA DE ASISTENTES

FOLIO:

TALLER/REUNION/CURSO/OTRO:





FACILITADOR/INSTRUCTOR:

FECHA:

LUGAR:

SEDE:

PROGRAMA:

NOMBRE	CARGO/OCUPACIÓN	EDAD	FIRMA
Blandina Payán Olvera		54	
Yolanda Capulana abalo		71	
Francisco Rodríguez ZACARIAS VARGAS ANTONIO	Comisariado ASESOR TECNICO	68 35	 

OLINTALI AC

MINUTA DE TRABAJO que se levanta el día martes siendo las 10:30 hrs, del día 10 del mes de febrero de 2014, reunidos en Tecamachalco, los representantes de Olin Tlali AC Biologa Rosana Estrada, Tec. Javier Perez; en compañía de Consejo directivo de la A.R.S. Tecamachalco y socios de la región Tecamachalco

proceden a llevar a cabo un @ Taller planeológico y mediano plazo bajo los siguientes

PUNTOS A TRATAR

1. Definición colectiva sustentabilidad.
2. Ámbitos de Problemas y Objetivos Infraestructura
3. Ámbitos de Problemas y Objetivos Políticas Públicas
4. Análisis FODA - Fortalezas, Debilidades, Oportunidades - Amenazas
5.

RELATORÍA:

La bióloga rosana da inicio al siguiente taller de fortalecimiento de mediano plazo dando su presentación y da una breve explicación de los temas vistos en el taller anterior después de recordar los ~~temas~~ puntos importantes sobre sustentabilidad y sus áreas como social, económica, ambiental, política, e infraestructura la bióloga rosana continúa con el área, infraestructura, hablando de los problemas como en los centros de salud no cuentan con médicos, y en un 20% de la población no cuenta con caminos pavimentados, no existe infraestructura (puerto) planta de tratamiento de agua insuficiente los ríos, en fin no se dan abasto, después la bióloga rosana realiza una actividad grupal en el de problemas, tomando como centro - el no existe infraestructura, en el tratamiento de agua y basura y basada en una falta de organización de municipios; después se realiza esta actividad para revisar los problemas, como objetivos se opina que exista infraestructura para manejo de aguas residuales y basura, infraestructura con municipios para elaborar diagnóstico, tener cursos de capacitación, apoyar en gestión y elaboración etc. después se toma otro problema importante

en los caminos rurales en malas condiciones que generan problemas en los autos, dificultad en accesibilidad, lluvias fuertes, tránsito pesado, falta de mantenimiento constante, después se plantean objetivos girando el eje de solución pensando junto con los participantes hablando de generar oportunidad turística, generar mayor comercialización de productos, generar obras (puentes), lavaderos, zanjas y bordos después la bióloga realiza un taller sobre política. tomando en cuenta, la poca participación social, la corrupción y falta de recursos se toma como principales temas políticos, se plantea girando el eje de problema, que genera la mala política la participación, opinión hablando que lo que genera es que no existen mecanismos de rendición de cuentas, poca participación, falta de recursos, corrupción y mala administración de recursos, después se genera el eje de objetivo para solucionar el pueblo y se habla de mejor administración de recursos forma de decisiones democrática, mejorar representatividad de ARS y creación de foros municipales de participación ciudadana, al terminar la bióloga plantea la última actividad realizando un análisis todo donde obtienen, las oportunidades y amenazas basadas en fortalezas y debilidades internas y externas

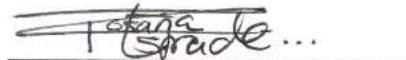
ACUERDOS TOMADOS:

En la próxima reunión se tratarán los puntos de Capital Ambiental, Capital Económico y Social en la subregión Palmar de Brazo

Siendo las 16:50 del mismo día en que inicio esta reunión, los que asistimos firmamos en hoja anexa dando fe de que lo aquí acontecido.


Gerardo Figo

Nombre, firma y sello
Representante de la ARS


Fabiana

Nombre y firma
Representante OLIN TALI A.C

ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

LISTA DE ASISTENTES

FOLIO:

TALLER/REUNION/CURSO/OTRO:

FACILITADOR/INSTRUCTOR:

FECHA: *14 de mayo*

LUGAR:

SEDE:

PROGRAMA:

NOMBRE	CARGO/OCUPACIÓN	EDAD	FIRMA
<i>Aurelio González Martínez Emiguel Castillo Eulogio</i>	<i>Comités Ejecutivos Tesorero</i>	<i>72</i>	<i>[Signature]</i>
<i>DAVID JESÚS CÁDIZ</i>	<i>SEJORA</i>	<i>37</i>	<i>[Signature]</i>
<i>Alejandro Leyva Matías</i>	<i>Secretario de la A.R.S. Tecamachalco</i>	<i>33</i>	<i>[Signature]</i>
<i>Zenon Baltazar Ruiz</i>	<i>Asociado A.R.S.</i>	<i>61</i>	<i>[Fingerprint]</i>
<i>Bernardino Juan Leyva Soriano</i>	<i>Asociado A.R.S.</i>	<i>74</i>	<i>[Fingerprint]</i>
<i>HUGO JUANES CANALIZ</i>	<i>Asesor, Técnico A.R.S.</i>	<i>33</i>	<i>[Signature]</i>
<i>Daniel Espinosa Vianca</i>	<i>COMAFOR</i>	<i>35</i>	<i>[Signature]</i>

MINUTA DE TRABAJO que se levanta el día Lunes siendo las 11:00 hrs, del día 16 del mes de Febrero de 2014, reunidos en palmar de Bieva, los representantes de Olin Tlali AC Biol. Rosana Estrada Avila, Tec. Javier Perez; en compañía de consejo de Administración de la A.R.S., y socios

proceden a llevar a cabo un@ Taller PEM-UMAFOR 2106 bajo los siguientes

PUNTOS A TRATAR

1. Definición Colectiva de Sustentabilidad.
2. Lluvia de Ideas de Recursos por componente (Ambiental-Social-Económico)
3. Arbol de problemas y Objetivos Ambiental
4. Arboles de problemas y Objetivos Social
5. Arboles de problemas y Objetivos Económico

OLIN TLALI AC



RELATORÍA:

La Bióloga Rosana da inicio al taller se presenta ante los participantes y empieza con el primer punto sustentabilidad pregunta a los participantes que es lo que entienden por sustentabilidad uno de los participantes responde que un proyecto viable acompañado a adecuación, otra compañera opina que es la naturaleza es sustentable. a continuación la bióloga realiza una actividad donde explica sustentabilidad y comenta que para evaluar se toman componentes como ambiental, social, económico, físico (infraestructura) y políticas públicas como primer tema toma la problemática sobre el ambiente pide a los participantes que opinen y les pregunta que problemas tienen en esta comunidad los participantes opinan hablando sobre el escasez de recursos, erosión del suelo, No cuentan con orientación y el ma, importante que se cuente con mucha agua después de analizar los problemas ambientales la bióloga realiza otra actividad sobre un árbol de problemas y objetivo para solucionar los problemas toma como tema principal el reconocimiento del potencial florístico y faunístico de la región comentan los problemas que generan el desconocimiento dando respuesta como ejemplo, la pérdida de especies, no existe capacitación

enseguida se habla de la problemática social en donde los participantes opinan que no existen manejo de lenguas indígenas cuando si se consideran como zona indígena y alta marginación. Cebola, Bwap-Tecama, Hstos, Tecnologías -a Calzingo, No hay apoyo Técnico, poca comunicación, Baja calidad en nivel técnico, inseguridad y delincuencia, y equidad de género, a continuación la bióloga rosas realiza la actividad del árbol del análisis problemático social tomando como tema central el que no hay apoyo técnico por los problemas que no existe vinculación con instancias de apatía autoridades, poca comunicación, Bajo crecimiento económico, tomando otro tema importante como es la inseguridad generada por pocos empleos, y por la drogadicción para terminar se genera el árbol de objetivos para solucionar el problema se habla de generar o pedir apoyos generar empleos y vigilar por último se habla de el problema de equidad de género dado el problema por la cultura, el machismo, la tradición, la educación y mujeres afectadas después se genera el árbol de objetivos, se menciona que para solucionar la equidad, es dialogar, cambio de educación, el respeto y fortalecer valores con esto de por finalizado el taller.

ACUERDOS TOMADOS:

En la segunda reunión se realizó el Análisis de los componentes de Infraestructura y Políticas Públicas y hacer todo, se comprometen a seguir participando, y hacer extensiva la convocatoria.

(Large handwritten signature area)

Siendo las 17:30 del mismo día en que inicio esta reunión, los que firmamos en hoja anexa dando fe de que lo aquí acontecido.



Nombre, firma y sello Representante de la ARS

Hugo Suarez Lopez

Francisco...

Nombre y firma Representante OLIN TLALI A.C



COMISARIADO EJIDAL DE PALMAR DE BRAVO CLAVE 21 110 0009



Consejo de Vigilancia Comisariado Ejidal

ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

LISTA DE ASISTENTES

TALLER/REUNION/CURSO/OTRO:

FECHA: 16/02/15










SEDE:

FOLIO:

FACILITADOR/INSTRUCTOR:

LUGAR:

PROGRAMA:

NOMBRE	CARGO/OCUPACIÓN	EDAD	FIRMA
USUARIO		32	 <p>FIRMA REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C. ARS0810238Q5</p>
Rodolfo Buhse Inabal Tovar	consejero vigilancia Palmar	64	
Honorio Rosete Cevada	Ejidatario Palmar	58	
Enrique Castillo Calsotoma	Tesorero de LA ASOCIACION	72	
Apolinar Santarrosa Bernarde	Ejidatario	52	
Leocencio A. Coeto Ramirez	ESODATARIO	49 AÑOS	
Juan Caraguz R.	Compañero	65	
Miguel Luciano Moserreda	Ejidatario	59	
Jose y Juan Flores Sanjuno		70	

COMISARIADO EJIDAL DE PALMAR DE BRAVO
CLAVE 21 116 0069



Comisariado Ejidal
Palmar de Bravo

ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

LISTA DE ASISTENTES

TALLER/REUNION/CURSO/OTRO:

FECHA:

SEDE:

FOLIO:

FACILITADOR/INSTRUCTOR:

LUGAR:

PROGRAMA:

NOMBRE	CARGO/OCUPACIÓN	EDAD	FIRMA
María Lidia Moseno Flores	Compañera	23	Lidia Moseno
Gonzalo L. Tuzco Flores	Compañero	49	
Tomasa leiva palacios coate		69	7
Angel Andres herna Rodriguez ZACARIAS VARGAS ANTONIO	Campeño TECNICO FORESTAL	50	
Genetelo Hugo Suarez lopez	He DAs Tecamachalco A.C.	35	
		59	

ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES
TECAMACHALCO A.C.
ARS0810238Q5



COMISARIADO EJIDAL
DE PALMAR DE BRAVO
CLAVE 21 110 0009

Comisariado Ejidal
de Vigilancia
de Pesca

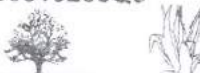
MINUTA DE TRABAJO que se levanta el día Jueves siendo las 16:35 hrs, del día 19 del mes de Febrero de 2014, reunidos en Palmar de Biaus, los representantes de Olin Tlali AC Biologa: Rosana Estrada, Tec. Javier Perez en compañía de los socios ARS Tecamachalco y mesa Directiva.

proceden a llevar a cabo un @ taller capacitación PEM bajo los siguientes

PUNTOS A TRATAR

1. Infraestructura (Albal Problemas y Objetivos)
2. Políticas públicas (")
3. Matriz FODA
4. _____
5. _____

ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.
ARS0810238Q5



OLIN TLALI AC

RELATORÍA:

La bióloga Rosana da inicio al seguimiento al taller de a mediano plazo, se presenta ante los participantes y pregunta los temas que se vieron en el taller anterior después de revisar los puntos vistos en el taller anterior la bióloga Rosana continúa con el concepto de infraestructura pregunta a los participantes que problemas se generan en el concepto infraestructura se opina que no existe infraestructura para prevención y combate de incendios, No hay personal en centros de salud, no existe infraestructura para tratamiento de aguas negras (para donde descargan aguas negras), altos costos de luz, después se realiza el albal de problemas y de objetivos se toma como problema central propagación de incendios generados porque no hay capacitación, no hay capacitación, no existe apoyo de protección civil -> difícil comunicación, existe mucha corriente de aire al terminar se genera los objetivos para solucionar el problema se opina de pedir más capacitaciones, una red de comunicación equipamiento, infraestructura de P.O.C incendios, se toma otro problema central el que no existe infraestructura para tratamiento de agua negra generada por que no se ha dado prioridad no hay vinculación con autoridades y genera riesgos a la salud al terminar se genera los



COMBARIADO EJECUTIVO DE PALMAR DE BIAUS CLAVE 21 110 00

los objetivos, se opina (2) le prioridad, vinculación interinstitucional, financiamiento
evaluación de T.p. después de dar objetivos la biología, cosas para "al último
concepto sobre políticas públicas, y preguntas sobre participantes que problemas se generan
políticamente, se opina que no hay personas en contra de salud, más la definición
de prioridades, manipulación, represión, no hay valores, después se genera el nivel
de objetivo tomando como tema principal el fomento de la vida, cosas de que genera
Propuesta de impacto social, invitación, honestas, buena definición de prioridades, argumentos
la economía local, fomento de participación social si terminase esta actividad
la biología, cosas reales, la última actividad genera el análisis fuerte, tomando
preguntas a los participantes, las fortalezas, las debilidades, oportunidades y
amenazas, en la fortaleza comentan, con títulos en grupo, conocimiento de problemas
desarrollo con los socios, comunicación, habilidades, falta de seguimiento, pérdida de
interés, poca continuidad, recursos de recursos económicos

ACUERDOS TOMADOS:

En la siguiente reunión se tratarán los puntos de Ambiental,
Social y Económico en la región de Palmar de Bravo y se
hará extensiva la convocatoria.



Gerardo Hugo Hernández López

Nombre, firma y sello
Representante de la ARS

F. E. ...

Nombre y firma
Representante OLIN TLALI A.C



[Signature]
COMBARIADO EJIBAL
DE PALMAR DE BRAVO
CLAVE 21 118 0009

no hay estudios, no hay planes municipales, después se
tome otro principio problema que es la baja disponibilidad
de agua i generados por costos energéticos elevados, no
se respetan ciclos de producción no hay fertilización y por
perdida de cobertura vegetal. como siguiente se requiere
esta actividad donde se generen objetivos por solucionar
los problemas tomando como tema principal la Disponibilidad
de agua y disminuir erosion se habla de tener
vegetación, de incrementar la cobertura vegetal, apoyos
tecnológicos a ciclos moderados, fomento fertilización un buen
manejo y tecnologías energéticas de bajo costo ^{empenado} al fomentar
esta actividad la biología sirve para al segundo ^{empenado} ~~concepto~~
cabe económico, cuando tienen la problemática sobre
Dificultades de comercialización, precios bajos, información,
altos costos de producción, poca sustentabilidad, No existen
empresas locales, al ver esta problemática en el componente
económico se la biología resuelve generar el árbol de problemas.
Tomando como tema principal la baja rentabilidad ~~que~~
~~los~~ participantes opinan los problemas que generan la
baja rentabilidad como la pobreza, el estacionalmente económico, la
migración, muchas empresas locales, la poca disponibilidad
de apoyo de autoridades, falta de infraestructura no hay inversión para
nuevas y ~~no~~ hay dificultades de comercialización
termina se generan objetivos por solucionar la
problemática se habla de generar empresas locales ~~en~~
eficiencia, emplea crecimiento económico, buena
disponibilidad recursos, alimentos, comercialización, oferta
de empresas locales, crediticia cultura de trabajo relativo a otros
recursos para invertir, fomento al trabajo en áreas de producción
de productos en áreas de producción de productos

OLIN TLALI AC

NOMBRE

FECHA

Lugar de nacimiento

FECHA DE NACIMIENTO

ASOCIACIÓN REGIONAL DE FERIA

OLIN TLALI AC

ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

LISTA DE ASISTENTES

TALLER/REUNION/CURSO/OTRO:

FECHA: 19/03/15

SEDE:

FOLIO:

FACILITADOR/INSTRUCTOR:

LUGAR: Palmar de Bravo

PROGRAMA: Taller

ASOCIACION REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

ARS0810238Q5

FIRMA



NOMBRE	CARGO/OCUPACION	EDAD	FIRMA
Geraldito Hugo Suarez Lopez	Presidente de ARS Tecamachalco	59	
Goodob Twooc Flores	Comisariado Ejidal	49	
HONORIO ROSETE CEVEDA	Ejidatario Palmar de Bravo	58	
Angel Andres Lima Rodriguez Enrrique y Castillo Crisostomo	Ejidatario Tesorero de la ASOCIACION	50	
Rodolfo Buduano Morales Jimenez	Ejidatario Palmar de Bravo	64	
Juan Enriquez R	Complisario	67	
Daniel Espinosa Vaccara	COORDINADOR	35	



COMISARIADO EJIDAL DE PALMAR DE BRAVO CLAVE 21 118 0009

MINUTA DE TRABAJO que se levanta el día Miércoles siendo las 10:30 hrs, del día 21 del mes de Febrero de 2014, reunidos en

los representantes de Olin Tlali AC Biol Rosana, Bióloga Silvia García
Tec. Laurier;

en compañía de Miembros de la ARS e integrantes de la mesa directiva

proceden a llevar a cabo un plan estratégico a mediano plazo bajo los siguientes

PUNTOS A TRATAR

1. Definición colectiva de sustentabilidad
2. Nuevas Ideas de Recursos por componente (Ambiental-Social-Económico)
3. Arbol de Problemas y Alternativas (Ambiental-Social-Económico)
4. OLIN TLALI AC
5. _____



RELATORÍA:

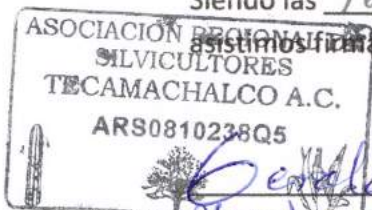
Se da inicio el primer taller de plan estratégico a mediano plazo dando la presentación de las biólogas rosana y silvia y de las personas que participan en el taller después las biólogas dividen al grupo en dos partes y en cada grupo se comienza hablando sobre sustentabilidad en donde se les pregunta a los grupos que entienden por sustentabilidad se opina que es mantener, cuidar, proteger, fomentar otro equipo comenta que es la base que proveen los recursos económicos y organización al terminar las biólogas hablan sobre el sistema que componen la sustentabilidad como es económica, social, ambiental, política, infraestructura, se habla primero de los problemas económicos como son la crisis, falta de empleo, fuentes de empleo escasas, no hay industrias no hay capacitación, empleo mal pagado, pérdida de turismo, después se habla del problema social se mencionan la delincuencia, la migración, el individualismo, marginación, pobreza en materia, la desigualdad, falta de cultura, desorganización, y como siguiente se habla del problema ambiental se mencionan la contaminación del agua, del aire, la extracción ilegal de flora, cacería ilegal, falta de vigilancia, pérdida de turismo alternativo al terminar se genera

en el grupo 2 la biología rasara genera el árbol de problemas y objetivos sobre el concepto económico se habla de los problemas en ganadería, agricultura y artesanía y comercio comenta el grupo que no hay ganado, hay pérdida de cosechas por sequía, lluvias excesivas, el turismo disminuye por contaminación no hay fuentes de trabajo, poca rentabilidad de agricultura y ganadería, bajos precios de artesanías se toma en cuenta como tema central la baja rentabilidad en agricultura y ganadería que genera abandono de campo, pocas fuentes de trabajo, pérdidas de cosechas, no hay ganado, poca lluvia, precios bajos de artesanías al terminar se habla de los objetivos es generación de trabajo, reconversión del campo, cajas de ahorro locales. Financiamiento, precios justos, generar empresas locales, tecnificación de campo, lograr cadenas productivas eficientes en obras de agua, conculca de por terminada la primera parte del taller de plan estratégico a mediano plazo.

ACUERDOS TOMADOS:

Se comprometen a ser puntuales para el próximo taller para continuar con los temas faltantes, y a hacer extensiva la convocatoria OLIN TLALI AC

Siendo las 16:45 del mismo día en que inicio esta reunión, los que asistimos firmamos en hoja anexa dando fe de que lo aquí acontecido.



Gonzalo Hugo Lopez
Nombre, firma y sello

Representante de la ARS

Tecamachalco AC

Teresa...

Nombre y firma

Representante OLIN TLALI A.C

ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

LISTA DE ASISTENTES	FOLIO:
TALLER/REUNION/CURSO/OTRO:	FACILITADOR/INSTRUCTOR:
FECHA:	LUGAR:
SEDE:	PROGRAMA:

NOMBRE	CARGO/OCUPACIÓN	EDAD	FIRMA
Victorio López	comisario de	72	
Hilario Felix Palacios Burgos	comisariado	42	
Daniel Rodriguez Mota	Representante	30	
Esteban Marquez Gomez	Regidor de Gobernacion	60	
Rosalva Medel Lopez	Industria y Comercio Regidora de Justicia	54	
Miguel Lopez Gallardo	preside de la Asuclia	55	
Hilario pablo Torres	Santacruz Huiztiltepec	54	
M ^{rs} . J. Ofelia Osorio	Molcanera H. Ayuntamiento	64	
C. Alicia Bello Mota	Molcanera	63	



ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

LISTA DE ASISTENTES

FOLIO:

TALLER/REUNION/CURSO/OTRO:

FACILITADOR/INSTRUCTOR:

FECHA:

LUGAR:

SEDE:

PROGRAMA:

NOMBRE	CARGO/OCUPACIÓN	EDAD	FIRMA
Griselda Silverio Lomero	encargada de Proyectos praddios	28 años	
Gabriela López González	ama de casa	37 años	
Evaristo Acevedo Domínguez	obrero	42 años	
Blanca Avalos Morales	ama de casa	44	
Heriberto Acevedo Pozo	ama de casa	33	
Ms. Susana Santos Campos	Ma de casa	43	
Salome Hecacion Acevedo	ama de casa		
Zoila Lara Zentella	ama de casa	38	Zoila Lara Zentella
Araceli Rivera Domínguez	comerciante	31	



ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

LISTA DE ASISTENTES

FOLIO:

TALLER/REUNION/CURSO/OTRO:

FACILITADOR/INSTRUCTOR:

FECHA: 25/02/15

LUGAR: Molcaxac

SEDE:

PROGRAMA:

NOMBRE	CARGO/OCUPACIÓN	EDAD	ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C. ARS0810238Q5
Alejandra Flores Perez	ama de casa	43	
CARITINA LEON ORTEGA	AMA DE CASA	46	
Ofelia Lopez León	Ama de casa	34	
Senit Santos Ascarich	Regidora Ecología	36	
Raul Lopez Avalos	Dir. Cultura	32	
Zita Lopez Campos	Campesina	43	
Antonia Mendoza Gallardo	Comisaria de Ejidal	43	
Yvada Lupe R.	Yvada Lupe		
Ezequiel Salazar	Ezequiel S.		

ASOCIACIÓN REGIONAL DE SILVICULTORES TECAMACHALCO A.C.

LISTA DE ASISTENTES

TALLER/REUNION/CURSO/OTRO:

FECHA:





SEDE:

FOLIO:

FACILITADOR/INSTRUCTOR:

LUGAR:

PROGRAMA:

NOMBRE	CARGO/OCUPACIÓN	EDAD	FOLIO
Rosalopez Anales	Dir. Cultura	32	
C. Clivio Bello Guota	Aguantamiento	63	
Esteban Aleo la Granda Gerardo Hugo Juarez Lopez	Ate ARS TECAMACHALCO	63	
Hugo Duran Carrero	ARS TECAMACHALCO	58	
		33	

MINUTA DE TRABAJO que se levanta el día jueves siendo las 10:00 hrs, del día 26 del mes de Febrero de 2015 reunidos en Presidencia Municipal Molcanac, Puebla, los representantes de Olin Tlali AC Biol. Carmen Rosaura Estrada Avila Autrop. Marco Antonio Cisneros -- ; en compañía de Representantes de la Mesa Directiva y socios de la ARS Tecamachalco.

proceden a llevar a cabo un@ Taller PEM bajo los siguientes

PUNTOS A TRATAR

1. Definición selectiva de sustentabilidad (Remembranza)
2. Árbol de Problemas y Objetivos A nivel Infraestructura
3. Árbol de Problemas y Objetivos A nivel Salubridad Pública
4. Análisis FODA
5. _____



OLIN TLALI AC

RELATORÍA:

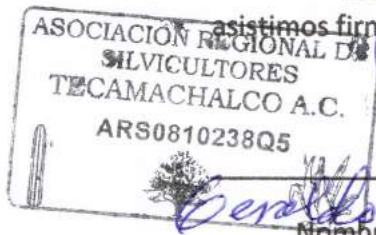
Reunidos en la presidencia municipal de Molcanac la bióloga Carmen Rosaura dió la bienvenida a las personas asistentes e inició el taller dando un resumen del taller anterior, a continuación prosiguió preguntando a los asistentes cuáles son los problemas a nivel infraestructura en sus localidades entre los que surgieron los siguientes: * Dificultad de acceso a localidades rurales, * Caminos rurales en malas condiciones, * No hay planta de tratamiento de aguas negras, * Hoyo decable telefónico, * No hay personal médico base, falta de medicamentos y equipamiento, * No hay transporte suficiente, * No existen retenes sanitarios, * Falta de represas para acceso al agua ó abrevaderos para ganado. Una vez detectados los problemas regionales la responsable del taller aplica el árbol de problemas a cada tema, aplicando a su vez el árbol de objetivos. Refiriéndose al problema de caminos en mal estado se detectaron las siguientes causas: * Accidentes, * No hay recurso para mantenimiento, * las lluvias deterioran el pavimento, * Paso de camiones pesados. Considerando lo anterior la ponente aplica el árbol de objetivos con los siguientes soluciones: * Disminución de accidentes, * Solicitar apoyo a instituciones para mantenimiento, * Regular el paso de camiones, * Construcción de cunetas. Pasando a la siguiente problemática se aplica la metodología a la inexistencia de infraestructura para disposición de Residuos Sólidos Urbanos y tratamiento de aguas negras detectando las sig causas: * Incontaminación, * No hay mallas, * Se desecha el uso de sanitarios secos, * No hay educación ambiental. En relación al tema se encuentran las soluciones basándose en las sig acciones: * Impulsar inversión, * Conocer a donde van los R.S.U., * Uso de sanitarios secos.

Refiriéndose a la falta de medicinas, equipo y personal en el centro de salud se detectaron las siguientes causas y consecuencias:
+ No se solicitan, + No se envía personal, + No hay buena distribución, en consecuencia los médicos no atienden a cualquier hora y no se da buen servicio, agravándose los problemas. Para las soluciones se detectaron las acciones siguientes: Supervisar la buena distribución • Exigir mejores instalaciones, organizarse y capacitarse, • Recuperar el conocimiento tradicional. Por último se trabajó los siguientes temas como la falta de oficina de correo, las perreras municipales y la falta de transporte. Siguiendo con el taller la bióloga Carmen Rosana aplica el análisis FODA, encontrando como fortalezas:
• La constitución formal de los núcleos agrarios, • Disposición para participar • Organización. En Oportunidades nombraron: • Apoyos gubernamentales, • Son Propietarios del territorio • Riqueza de recursos naturales. De acuerdo a los presentes las Debilidades son: • Diferencia de visiones • Hay incumplimiento • Hay desorganización de las funciones. Por último las Amenazas detectadas son: • No se aprovechan los recursos naturales, • Políticas públicas inadecuadas, • Incendios, • Extinción de animales silvestres.

ACUERDOS TOMADOS:

La bióloga Carmen Rosana Estrada Ávila comenta a los asistentes que la capacitación se terminó satisfactoriamente a su vez invita a presentarse en la reunión donde se darán a conocer los resultados del PEF, por lo que justo a estar pendientes del aviso sobre dicha reunión.

Siendo las 15:30 del mismo día en que inicio esta reunión, los que asistimos firmamos en hoja anexa dando fe de que lo aquí acontecido.











Nombre, firma y sello
Representante de la ARS

Carmen Rosana Estrada...

Nombre y firma
Representante OLIN TLALI A.C

Los que asistimos el día _____ firmamos la presente minuta dando fe de lo aquí señalado:

Nombre	Procedencia	Firma
Bernardina Gomez M	San Jose de Gracia	Bernardina Gomez M
Francisca Marquez Poma	San Jose de Gracia	
Reina Hernandez Santos	San Jose de Gracia	
Adelina Melel Maxin	San Jose de Gracia	
Guadalupe Gomez	San Jose de Gracia	
Hilario pablo Torres	Santa Cruz Huiztiltepec	
Juan Leyva Merino		
Antonio Camarillo Rios	Xochitlan	
Efraim Becerra Hernandez	" "	
Jaime Hernandez Sanchez	San Jose de Gracia	